



# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

SEMESTRE CLOS LE 30 JUIN 2021



Votre santé mérite le plus grand respect

## TABLE DES MATIÈRES

---

|                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----|
| LE MOT DE VALÉRIE LORENTZ-POINSOT.....                                                  | 3  |
| RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ .....                                                     | 5  |
| FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2021 .....                                          | 6  |
| EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE.....                                          | 8  |
| SITUATION FINANCIÈRE DU GROUPE .....                                                    | 9  |
| EVENEMENTS POST CLOTURE.....                                                            | 11 |
| PERSPECTIVES.....                                                                       | 11 |
| PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES .....                                                | 11 |
| PRINCIPALES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES.....                                    | 11 |
| COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDES CONDENSES AU 30 JUIN 2021.....                           | 13 |
| ETATS FINANCIERS.....                                                                   | 14 |
| <i>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE</i> .....                                               | 14 |
| <i>ETAT DU RESULTAT GLOBAL</i> .....                                                    | 15 |
| <i>BILAN CONSOLIDE</i> .....                                                            | 16 |
| <i>TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES</i> .....                                   | 17 |
| <i>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2020</i> .....                  | 18 |
| <i>VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES AU 30 JUIN 2021</i> .....                  | 18 |
| ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES.....                                                      | 19 |
| RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE<br>SEMESTRIELLE ..... | 39 |
| ATTESTATION DU RESPONSABLE .....                                                        | 40 |

---

Le présent rapport financier semestriel porte sur le semestre clos le 30 juin 2021 et est établi conformément aux dispositions des articles L451-1-2 III du Code monétaire et financier et 222-4 et suivants du Règlement Général de l'AMF.

Il a été diffusé conformément aux dispositions de l'article 221-3 du règlement général de l'AMF. Il peut être consulté sur le site de notre société [www.boironfinance.fr](http://www.boironfinance.fr) : <http://www.boironfinance.fr/Espace-Actionnaires-et-Investisseurs/Communication-financiere/Information-reglementee/Rapports-annuels-et-semestriels>.

## LE MOT DE VALERIE LORENTZ-POINSOT

---

### Un premier semestre sous le signe de la transformation et de l'innovation



**Valérie Lorentz-Poinsot**  
Directrice Générale

Deux évènements majeurs ont fortement impacté notre activité au démarrage du semestre de cette année :

- La poursuite de la crise sanitaire mondiale de la COVID-19, qui avec le respect des gestes barrières s'est caractérisée par une baisse significative des pathologies hivernales dans tout l'hémisphère nord.
- Le déremboursement de l'Homéopathie, en France, au 1<sup>er</sup> janvier 2021, avec ses conséquences attendues de baisse des ventes des médicaments homéopathiques à nom commun (HNC).

A fin juin, ces deux évènements cumulés ont engendré le recul de notre chiffre d'affaires groupe de 25,1%.

C'est dans ce contexte que nous avons été contraint de mettre en œuvre le Plan de Sauvegarde de l'Emploi selon le calendrier prévu, avec, sur ce premier semestre, la fermeture de douze établissements de préparation-distribution.

Ce sont 318 salariés que nous accompagnons dès à présent dans

la poursuite de leur parcours professionnel ou jusqu'à la leur départ à la retraite.

C'est une véritable épreuve pour toute l'entreprise de mener cette restructuration et de devoir se séparer d'autant de collaborateurs.

Malgré cette situation, toutes nos équipes ont su faire preuve de résilience, d'ingéniosité et de réactivité pour trouver de nouveaux leviers qui vont nous permettre à terme de renouer avec une dynamique de croissance.

En France, nous avons revu notre politique d'offre et de prix concernant les médicaments homéopathiques à nom commun. Celle-ci a été bien perçue et acceptée par les professionnels de santé grâce au maintien d'une offre large et d'un prix abordable pour tous les patients (inférieur à 3 €<sup>1</sup>).

Pour rendre les médicaments homéopathiques encore plus accessibles aux patients nous avons développé, en France, une gamme d'HoméoPacks qui facilite le conseil au comptoir des officines.

« 83% des Français sont favorables au remboursement de l'homéopathie par leur mutuelle ou la sécurité sociale<sup>2</sup> ». Dans ce cadre, de plus en plus d'assurances et de mutuelles prennent en charge l'homéopathie afin de répondre à cette demande.

---

<sup>1</sup> Prix public conseillé pour un tube ou une dose d'Homéopathie à Nom Commun.

<sup>2</sup> Etude « La Santé de demain » réalisée en ligne sur 518 répondants représentatifs de la population française, en genres, âges, CSP et régions – mars 2021.

Toutes nos filiales, ont continué de mettre sur le marché des médicaments homéopathiques qui représentent le cœur de notre Projet d'entreprise, parmi lesquels :

- ARNITROSIUM® pour le traitement des douleurs articulaires,
- BOCEAL® pour les maux de gorge et les aphtes,
- COCYNTAL® pour les coliques du nourrisson.

Nous avons aussi conçu une gamme brevetée de probiotiques microencapsulés et sans allergène, OSMOBIOTIC FLORA®, qui a été mise sur le marché dans plusieurs pays du groupe.

Egalement nous avons commercialisé des tests de diagnostic rapide de la COVID-19, qui ont permis de mettre notre expertise, notre agilité et notre engagement au service de la santé publique, et d'aller ainsi encore plus loin en médecine préventive.

Avec la société EMMAC LIFE SCIENCES, nous avons été sélectionnés par l'ANSM (Agence nationale de sécurité du médicament et des produits de santé) pour participer à une expérimentation française sur le cannabis thérapeutique. Cette participation nous positionne comme un acteur légitime et référent dans ce domaine également.

Enfin, dans notre volonté de permettre au plus grand nombre d'avoir accès à l'homéopathie et à nos produits de santé, nous avons ouvert une filiale à HANGZHU, en Chine continentale.

Ainsi, un premier semestre très mouvementé qui illustre bien la capacité de notre entreprise à se transformer en innovant fortement dans la continuité.

Nombreux sont les patients qui souhaitent pouvoir se soigner avec le plus grand respect.



# RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ



Votre santé mérite le plus grand respect

## FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2021

---

- 1<sup>er</sup> janvier 2021 : en France, entrée en vigueur du **déremboursement des médicaments homéopathiques**. Ce déremboursement a conduit **à la mise en œuvre d'un PSE d'envergure et à la refonte de la politique commerciale** des Laboratoires BOIRON. Sur le semestre, les volumes de médicaments à nom commun ont subi un recul de 33 597 K€, tandis que l'effet de la hausse des prix s'élève à 18 278 K€. De nombreuses complémentaires santé proposent la prise en charge totale ou partielle des médicaments homéopathiques.
- Du 21 janvier au 24 juin 2021 : en France, comme le prévoyait la **réorganisation annoncée en 2020**, douze établissements de préparation et distribution ont fermé leurs portes, entraînant le départ de 318 personnes. Au 30 juin 2021, 221 salariés sont accompagnés en vue d'un reclassement externe et 71 salariés ont rejoint le dispositif de départ en mesure d'âge financé par l'entreprise. 6 218 K€ ont été décaissés sur le premier semestre 2021, dont 4 810 K€ avaient été provisionnés en 2020, au regard des normes comptables en vigueur. L'impact de cette réorganisation sur le résultat opérationnel du premier semestre est une charge nette de 971 K€ et correspond essentiellement à des charges de reclassement interne et autres dépenses que les normes comptables ne permettaient pas de provisionner en 2020.
- Dans le cadre de la réorganisation des activités en France, un réseau national de vingt-cinq **Responsables du Développement de l'Homéopathie**, dont trois encadrants, a été constitué à partir de janvier 2021. Cette équipe a pour mission principale d'aider les pharmaciens à conseiller les médicaments homéopathiques en toute confiance en leur apportant toutes les informations médico-scientifiques nécessaires. Le Responsable du Développement de l'Homéopathie est à la fois un ambassadeur et un développeur de la thérapeutique au service de l'écosystème local.
- 18 janvier 2021 : à l'occasion d'une **communication grand public** diffusée en télévision, sur les réseaux sociaux et sur internet, BOIRON reprend la parole pour revendiquer sa spécificité et la place de l'homéopathie dans le quotidien des français.
- 26 janvier 2021 : les Laboratoires BOIRON ont été retenus dans le cadre de **l'expérimentation française du cannabis** à usage médical pilotée par l'ANSM (Agence Nationale de Sécurité du Médicament et des produits de santé). Ils contribuent ainsi à la structuration de cette filière qui doit devenir un secteur d'excellence français dans les dix années à venir. Afin que tous les acteurs de la filière puissent se réunir et travailler avec les autorités de tutelles pour offrir aux patients français des produits de santé de très haute qualité les Laboratoires BOIRON ont rejoint avec conviction et détermination l'association Santé France Cannabis.
- 11 mars 2021 : en France, signature d'un **accord sur le télétravail**, une occasion de réaffirmer les fondamentaux de l'entreprise et de son management, et de s'engager dans une dynamique globale d'organisation du travail.
- 24 mars 2021 : lancement d'un programme **"Homéo & Sport"**. Les Laboratoires BOIRON accompagnent des sportifs de haut niveau de la région lyonnaise, convaincus des atouts de l'homéopathie, afin de préparer au mieux les Jeux Olympiques 2021.

- 2 avril 2021 : renouvellement de la **certification AEO** (Authorized Economic Operator) des Laboratoires BOIRON, qui attribue le statut d'opérateur économique agréé. Cette certification atteste de la rigueur et de la fiabilité en matière de prise en compte de la réglementation douanière pour les opérations de commerce international des Laboratoires BOIRON.
- 8 avril 2021 : les Laboratoires BOIRON nouent un partenariat avec des spécialistes du domaine pour proposer des **tests antigéniques de diagnostic rapide** par prélèvement nasal.
- 8 avril 2021 : mise en ligne d'une rubrique « **Notre démarche RSE** » sur l'espace intranet des Laboratoires BOIRON, visant à mieux comprendre les enjeux liés à la RSE et leur traduction factuelle au sein du groupe.
- Dans le cadre de leur démarche d'écoconception, les Laboratoires BOIRON ont développé une nouvelle **formule pour les dentifrices Homéodent®** (version soin complet) avec plus de 95% d'ingrédients d'origine naturelle<sup>3</sup>.

La mise en œuvre de notre stratégie d'innovation s'est traduite par plusieurs **lancements de produits** depuis l'année dernière, qui ont apporté sur ce premier semestre environ 15 millions d'euros de chiffre d'affaires, parmi lesquels :

- une gamme d'HoméoPacks, des médicaments homéopathiques les plus courants en tri packs,
- trois médicaments homéopathiques (Bocéal®, Cocyntal® et Arnitrosium®),
- une gamme d'Extraits de Plantes,
- un complément alimentaire, Mag'Nuit®, une formule unique incluant des polyphénols,
- une gamme innovante de probiotiques, Osmobiotic Flora®, microencapsulés et sans allergènes,
- la distribution en Espagne de la ligne de produits « santé de la femme » du laboratoire IPRAD,
- la commercialisation des tests antigéniques de diagnostic rapide par prélèvement nasal.

Pour rappel, à fin juin 2020, le résultat opérationnel s'élevait à 1 496 K€ : il était impacté par des provisions relatives au projet de réorganisation annoncé en mars 2020. Avant prise en compte de cet impact, il s'élevait à 29 187 K€. En 2021, **le résultat opérationnel, avant impact de la réorganisation se traduit par une perte de 10 068 K€, en baisse de 39 255 K€ par rapport à 2020 :**

| En milliers d'euros                                                | 2021            | 2020          |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Résultat opérationnel                                              | (11 039)        | 1 496         |
| Impact net de la réorganisation                                    | (971)           | (27 691)      |
| <b>Résultat opérationnel avant impact net de la réorganisation</b> | <b>(10 068)</b> | <b>29 187</b> |
| En % du chiffre d'affaires                                         | (5,3%)          | 11,5%         |

- La marge brute est en recul de 58 813 K€, sous l'effet de la baisse du chiffre d'affaires, fortement impacté par le recul du premier trimestre, dans un contexte de déremboursement de l'homéopathie en France et de crise sanitaire mondiale.
- Les charges opérationnelles sont en recul de 17 933 K€, intégrant notamment des économies sur les coûts de préparation et de distribution, consécutives au déremboursement et à la réorganisation (11 484 K€), et sur les dépenses de promotion (2 992 K€).
- Deux établissements ont été cédés sur le premier semestre, apportant une plus-value totale de 1 626 K€.

<sup>3</sup> Selon la norme ISO 16 128

## EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

| Chiffre d'affaires<br>(en K€) | 1 <sup>er</sup> trimestre |                |                                          | 2 <sup>ème</sup> trimestre |               |                                          | 1 <sup>er</sup> semestre |                |                                          |                                           |
|-------------------------------|---------------------------|----------------|------------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------------------------------|--------------------------|----------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                               | 2021                      | 2020           | Variation à taux<br>courant<br>2021/2020 | 2021                       | 2020          | Variation à taux<br>courant<br>2021/2020 | 2021                     | 2020           | Variation à taux<br>courant<br>2021/2020 | Variation à taux<br>constant<br>2021/2020 |
| France                        | 51 518                    | 72 820         | -29,3%                                   | 53 412                     | 53 503        | -0,2%                                    | 104 930                  | 126 323        | -16,9%                                   | -16,9%                                    |
| Europe (hors France)          | 20 039                    | 37 581         | -46,7%                                   | 22 194                     | 16 904        | +31,3%                                   | 42 234                   | 54 485         | -22,5%                                   | -20,8%                                    |
| Amérique du Nord              | 17 657                    | 40 272         | -56,2%                                   | 17 723                     | 21 094        | -16,0%                                   | 35 380                   | 61 365         | -42,3%                                   | -37,6%                                    |
| Autres pays                   | 1 958                     | 5 960          | -67,2%                                   | 5 430                      | 5 500         | -1,3%                                    | 7 388                    | 11 460         | -35,5%                                   | -30,2%                                    |
| <b>Total groupe</b>           | <b>91 172</b>             | <b>156 633</b> | <b>-41,8%</b>                            | <b>98 759</b>              | <b>97 000</b> | <b>+1,8%</b>                             | <b>189 931</b>           | <b>253 633</b> | <b>-25,1%</b>                            | <b>-23,4%</b>                             |

| Chiffre d'affaires<br>(en K€) | Médicaments à nom<br>commun 2021 | Médicaments à nom<br>commun 2020 | Variation à taux de<br>change courant | Spécialités 2021 | Spécialités 2020 | Variation à taux de<br>change courant |
|-------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|---------------------------------------|
| <b>GROUPE BOIRON</b>          | <b>93 994</b>                    | <b>110 055</b>                   | <b>- 14,6%</b>                        | <b>95 188</b>    | <b>142 917</b>   | <b>- 33,4%</b>                        |
| France*                       | 65 559                           | 81 372                           | - 19,4%                               | 38 865           | 44 568           | - 12,8%                               |
| Europe (hors France)          | 15 672                           | 15 608                           | + 0,4%                                | 26 493           | 38 850           | - 31,8%                               |
| Amérique du Nord              | 11 665                           | 11 864                           | - 1,7%                                | 23 680           | 49 473           | - 52,1%                               |
| Autres pays                   | 1 098                            | 1 211                            | - 9,3%                                | 6 150            | 10 026           | - 38,7%                               |

\*Métropole et outre-mer

Sur le deuxième trimestre 2021, les ventes progressent de 1,8%, après un recul de 41,8% au premier trimestre.

Le chiffre d'affaires semestriel s'établit ainsi à 189 931 K€ à fin juin 2021 contre 253 633 K€ en 2020, en baisse de 25,1% : les médicaments à nom commun baissent de -14,6% et les spécialités de -33,4%.

A taux de change constant<sup>4</sup>, les ventes du premier semestre sont en diminution de 23,4%. Cette baisse est généralisée à l'ensemble des pays, dans un contexte de crise sanitaire mondiale et d'un faible niveau de pathologie hivernale, accru par le déremboursement de l'homéopathie en France.

- **En France**, le chiffre d'affaires diminue de 21 393 K€ (-16,9%), à la suite du déremboursement de l'homéopathie au 1<sup>er</sup> janvier 2021, accentué par l'absence de pathologie. Les médicaments à nom commun sont en baisse de 19,4%. Les spécialités diminuent de 12,8%, principalement sur Oscillococcinum®, Cocculine® et Stodal®. Le recul de ces spécialités étant atténué par le lancement des nouveaux produits, dont les tests COVID.
- **Sur la zone Europe (hors France)**, les ventes diminuent de 20,8%<sup>4</sup> principalement sur les spécialités hivernales (notamment Oscillococcinum® et Stodal®), atténuées par la progression sur Camilia®. Le chiffre d'affaires baisse notamment en Italie (-19,7%), en Roumanie (-53,2%)<sup>4</sup>, en Espagne (-18,6%), en Bulgarie (-35,3%) et en Belgique (-11,3%). A l'inverse, les ventes progressent en Russie (+7,0%)<sup>4</sup> principalement sur Camilia® et Homéovox®.
- **Sur la zone Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires est en baisse 37,6%<sup>4</sup>. Les ventes diminuent principalement aux Etats-Unis (39,5%)<sup>4</sup>, sur Oscillococcinum®, Coryzalia®, et Stodal® sous l'effet de la faible pathologie hivernale et d'un effet de base lié à une très forte activité au premier semestre 2020.
- Les ventes réalisées dans les « **Autres pays** » sont en baisse de 30,2%<sup>4</sup>, principalement au Brésil (-24,3%)<sup>4</sup> et en Tunisie (-35,6%), impactées par la crise sanitaire.

<sup>4</sup> L'évolution du chiffre d'affaires à taux de change constant consiste à retenir pour l'année en cours les taux de change retenus pour la période comparative, afin de neutraliser les effets liés à la variation des taux de change. A taux de change constant, le chiffre d'affaires du premier semestre 2021 ressort à 194 395 K€, inférieur de 59 238 K€ au chiffre d'affaires 2020 publié. Les variations commentées à taux de change constant sont suivies d'un <sup>4</sup>

## SITUATION FINANCIÈRE DU GROUPE

| Données en K€                             | 2021    | 2020    | Var.                   |
|-------------------------------------------|---------|---------|------------------------|
| Chiffre d'affaires                        | 189 931 | 253 633 | - 25,1% <sup>(1)</sup> |
| Résultat opérationnel                     | -11 039 | 1 496   | N/A                    |
| Résultat net - part du groupe             | -9 514  | -975    | N/A                    |
| Capacité d'autofinancement <sup>(2)</sup> | -2 835  | 46 101  | - 106,1%               |
| Investissements nets                      | 9 467   | 10 930  | - 13,4%                |
| Trésorerie nette                          | 212 131 | 215 757 | - 1,7%                 |

<sup>(1)</sup> - 23,4% à taux de change constant.

<sup>(2)</sup> Avant produits de placement, charges de financement et impôts.

### 1. COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE

Le **résultat opérationnel** affiche une perte 11 039 K€ et représente -5,8% du chiffre d'affaires. Il est en baisse de 12 535 K€ par rapport au premier semestre 2020.

Pour rappel, à fin juin 2020, le résultat opérationnel s'élevait à 1 496 K€ : il était impacté par des provisions relatives au projet de réorganisation annoncé en mars 2020. Avant prise en compte de cet impact, il s'élevait à 29 187 K€. En 2021, le résultat opérationnel, avant impact de la réorganisation se traduit par une perte de 10 068 K€, en baisse de 39 255 K€ par rapport à 2020 :

| En K€                                                       | 2021     | 2020     |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Résultat opérationnel                                       | (11 039) | 1 496    |
| Impact net de la réorganisation                             | (971)    | (27 691) |
| Résultat opérationnel avant impact net de la réorganisation | (10 068) | 29 187   |
| En % du chiffre d'affaires                                  | (5,3%)   | 11,5%    |

La **marge brute** est en recul de 58 813 K€ soit -30,5%, impactée par la baisse significative du chiffre d'affaires (-25,1%).

Les **coûts de préparation et de distribution** sont en recul de 11 484 K€ (-20,1%), essentiellement sous l'effet de la diminution de la masse salariale (fermeture de douze établissements dans le cadre de la réorganisation initiée en 2020), des taxes (perte du statut remboursable des médicaments homéopathiques en France) et des coûts de transport (baisse d'activité).

Les **coûts de promotion** sont en baisse de 2 992 K€ (-4,6%), principalement en lien avec l'annulation ou le report de campagnes publicitaires, ainsi que des économies réalisées sur les coûts des séminaires et formations, désormais en format digital.

Les **coûts de recherche** et les **coûts des affaires réglementaires** baissent respectivement de 282 K€ et de 259 K€.

Les **coûts des fonctions support** sont en baisse de 2 030 K€ (-6,0%) principalement en France, avec une diminution de la masse salariale, des impôts et taxes (réforme de la taxe foncière et de la CVAE) et des services externalisés, atténuée par une hausse des coûts liés aux projets informatiques.

Les **autres produits et charges opérationnels** se soldent par un produit net de 1 229 K€ contre une charge nette de 28 003 K€ en 2020. Ils intègrent en 2021 :

- 1 626 K€ de plus-value générée par la vente de deux établissements en France (Saint-Etienne et Brest),
- 971 K€ de coûts liés à la réorganisation en France (commentés dans les faits marquants).

En 2020, ils incluaient principalement 27 691 K€ de provisions nettes liées à la réorganisation en France.

Les **produits de placement** s'élèvent à 246 K€ contre 709 K€ en 2020. Ils sont essentiellement composés de revenus sur les placements financiers de BOIRON société mère.

Les **charges de financement** se montent à 146 K€, stables par rapport à 2020, et se composent principalement de charges d'intérêt sur les dettes locatives.

Les **autres produits et charges financiers** se soldent par une charge nette de 791 K€ contre une charge nette de 606 K€ en 2020. Ils sont essentiellement composés de la charge liée à la baisse dans le temps de l'impact de l'actualisation des engagements sociaux et de l'estimation du produit de rendement du fonds externalisé de l'engagement des indemnités de départ à la retraite, ces deux derniers éléments étant en baisse par rapport à 2020.

Les **impôts sur le résultat** se soldent par un produit de 2 218 K€ sur le premier semestre 2021, représentant 18,9% du résultat avant impôt, en face des résultats déficitaires de la majorité des entités.

En 2020, il s'agissait d'une charge d'impôt de 2 422 K€ qui représentait 167,3% du résultat avant impôt.

Le **résultat net part du groupe** est une perte de 9 514 K€ contre une perte de 975 K€ sur le premier semestre 2020.

## 2. FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

La trésorerie nette atteint 212 131 K€ au 30 juin 2021 contre 234 313 K€ au 31 décembre 2020. Elle diminue de 22 182 K€ sur le premier semestre 2021, contre une hausse de 7 800 K€ sur le premier semestre 2020.

Les flux de trésorerie provenant des **activités opérationnelles** atteignent 5 788 K€ contre 39 902 K€ au premier semestre 2020 :

La capacité d'autofinancement est en baisse de 48 936 K€ par rapport au premier semestre 2020 et représente -1,5% du chiffre d'affaires contre 18,2% en 2020, à rapprocher de la baisse de la rentabilité hors impact de la provision pour réorganisation de 2020.

- Les impôts versés s'élèvent à 166 K€, en diminution de 5 517 K€ par rapport à 2020, avec une baisse des acomptes versés par BOIRON société mère et par la filiale américaine, en lien avec la diminution des résultats.
- La variation du besoin en fonds de roulement se traduit par une ressource de 8 789 K€ contre un besoin de 516 K€ sur le premier semestre 2020. Elle est marquée principalement par une baisse significative des créances clients, supérieure à celles du premier semestre 2020, en lien avec la saisonnalité ainsi que la forte dégradation des ventes du premier semestre 2021.

Les flux de trésorerie provenant des **activités d'investissement** atteignent 9 467 K€, en baisse de 1 463 K€ par rapport au premier semestre 2020, et concernent :

- l'acquisition ou le renouvellement de matériels de production sur Messimy,
- les projets informatiques groupe,
- atténués par la cession des établissements de Saint-Etienne et Brest.

Les flux de trésorerie provenant des **activités de financement** s'élèvent à 18 700 K€, contre 20 348 K€ en 2020. Ils intègrent essentiellement les dividendes versés en 2021 pour 16 643 K€ contre 18 380 K€ en 2020.

## **EVENEMENTS POST CLOTURE**

---

Il n'a pas été identifié d'élément post-clôture pouvant avoir un impact significatif sur les états financiers du groupe.

## **PERSPECTIVES**

---

Sur le second semestre, nous anticipons la poursuite de la baisse des ventes de médicaments à nom commun par rapport à 2020, suite au déremboursement des médicaments homéopathiques en France.

L'évolution des ventes de spécialités devrait s'améliorer, même si elle dépendra de la durée et de l'ampleur de la crise sanitaire.

En cumul sur l'année, nous anticipons une baisse significative du chiffre d'affaires.

Le résultat opérationnel de l'année bénéficiera de l'effet de base de la réorganisation en France provisionnée en 2020, d'une première partie des économies consécutives à cette réorganisation, et de la poursuite des économies sur les charges opérationnelles.

Il sera aussi favorablement impacté par la contribution positive des ventes de nouveaux produits.

Nous anticipons donc un résultat opérationnel annuel positif, bien qu'en recul par rapport à l'année 2020.

Nous continuons à tout mettre en œuvre pour préserver l'accès du médicament homéopathique auprès de tous les patients, et pour développer l'Homéopathie dans le monde.

## **PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES**

---

L'ensemble des facteurs de risques mentionnés au paragraphe 1.6 du Document d'enregistrement universel 2020 conserve le même positionnement dans la cartographie des risques en termes d'impact et de probabilité au 30 juin 2021.

## **PRINCIPALES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES**

---

Les principales transactions avec les parties liées sont mentionnées au paragraphe 27 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés condensés.





# COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS CONDENSÉS

AU 30 JUIN 2021

ARRÊTÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 8 SEPTEMBRE 2021



Votre santé mérite le plus grand respect

## ETATS FINANCIERS

### COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

| (en K€)                                                                         | Paragraphes | 2021<br>(6 mois)  | 2020<br>(6 mois)  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                                       | 21          | 189 931           | 253 633           |
| Autres produits de l'activité                                                   | 21          | 0                 | 1                 |
| Coûts de production industrielle                                                |             | (55 671)          | (60 560)          |
| Coûts de préparation et distribution                                            |             | (45 520)          | (57 004)          |
| Coûts de promotion                                                              |             | (62 377)          | (65 369)          |
| Coûts de recherche                                                              |             | (1 297)           | (1 579)           |
| Coûts des affaires réglementaires                                               |             | (5 576)           | (5 835)           |
| Coûts des fonctions support                                                     |             | (31 758)          | (33 788)          |
| Autres produits opérationnels                                                   | 22          | 3 299             | 29 111            |
| Autres charges opérationnelles                                                  | 22          | (2 070)           | (57 114)          |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                                    |             | <b>(11 039)</b>   | <b>1 496</b>      |
| Produits de placement <sup>(1)</sup>                                            |             | 246               | 709               |
| Charges de financement <sup>(1)</sup>                                           |             | (146)             | (151)             |
| Autres produits et charges financiers <sup>(1)</sup>                            |             | (791)             | (606)             |
| Quote-part dans les résultats des participations dans les entreprises associées |             | 0                 | 0                 |
| <b>Résultat avant impôt</b>                                                     |             | <b>(11 730)</b>   | <b>1 448</b>      |
| Impôts sur les résultats                                                        | 23          | 2 218             | (2 422)           |
| <b>Résultat net consolidé</b>                                                   |             | <b>(9 512)</b>    | <b>(974)</b>      |
| Résultat net - part des minoritaires                                            |             | 2                 | 1                 |
| <b>Résultat net - part du groupe</b>                                            | 24          | <b>(9 514)</b>    | <b>(975)</b>      |
| <b>Résultat par action <sup>(2)</sup></b>                                       | 24          | <b>(0,54) EUR</b> | <b>(0,06) EUR</b> |

<sup>(1)</sup> La présentation des lignes du résultat financier a été simplifiée sur les deux années présentées.

<sup>(2)</sup> En l'absence d'instrument dilutif, le résultat moyen par action est égal au résultat moyen dilué par action.

## ETAT DU RESULTAT GLOBAL

| (en K€)                                                                  | Paragraphes | 2021<br>(6 mois) | 2020<br>(6 mois) |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|------------------|
| <b>Résultat net consolidé</b>                                            |             | <b>(9 512)</b>   | <b>(974)</b>     |
| <b>Autres éléments du résultat global recyclables en résultat</b>        |             | <b>1 703</b>     | <b>(3 811)</b>   |
| Ecart de conversion                                                      |             | 1 659            | (3 745)          |
| Autres mouvements                                                        |             | 44               | (66)             |
| Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture    |             | 0                | 0                |
| <b>Autres éléments du résultat global non recyclables en résultat</b>    |             | <b>4 556</b>     | <b>(332)</b>     |
| Ecart actuariel liés aux avantages postérieurs à l'emploi <sup>(1)</sup> | 17          | 4 556            | (332)            |
| <b>Autres éléments totaux du résultat global <sup>(2)</sup></b>          |             | <b>6 259</b>     | <b>(4 143)</b>   |
| <b>Résultat global consolidé</b>                                         |             | <b>(3 253)</b>   | <b>(5 117)</b>   |
| Résultat global - part des minoritaires                                  |             | 2                | 48               |
| <b>Résultat global - part du groupe</b>                                  |             | <b>(3 255)</b>   | <b>(5 165)</b>   |

<sup>(1)</sup> En 2021 : + 6 143 K€ d'écarts actuariels bruts et - 1 587 K€ d'impôts différés.  
En 2020 : - 464 K€ d'écarts actuariels bruts et + 132 K€ d'impôts différés.

<sup>(2)</sup> Il n'y a pas d'effet impôt dans les autres éléments du résultat global autre que ceux mentionnés en <sup>(1)</sup>.

## BILAN CONSOLIDE

| ACTIF<br>(en K€)                                            | Paragraphes | 30/06/2021     | 31/12/2020     | Variation      |
|-------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Actifs non courants</b>                                  |             | <b>332 713</b> | <b>340 365</b> | <b>-7 652</b>  |
| Goodwill                                                    | 7           | 89 585         | 89 556         | 29             |
| Immobilisations incorporelles                               | 8           | 31 018         | 30 111         | 907            |
| Immobilisations corporelles                                 | 8           | 165 653        | 174 815        | -9 162         |
| Droits d'utilisation liés aux contrats de location          | 9           | 6 088          | 7 336          | -1 248         |
| Immobilisations financières                                 | 8           | 3 492          | 2 807          | 685            |
| Autres actifs non courants                                  | 13          | 38             | 32             | 6              |
| Impôts différés actifs                                      |             | 36 839         | 35 708         | 1 131          |
| <b>Actifs courants</b>                                      |             | <b>401 513</b> | <b>441 456</b> | <b>-39 943</b> |
| Actifs destinés à être cédés                                | 10          | 4 595          | 1 693          | 2 902          |
| Stocks et en-cours                                          | 11          | 87 033         | 85 037         | 1 996          |
| Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients | 12          | 67 176         | 88 920         | -21 744        |
| Créances d'impôt sur les sociétés                           | 13          | 7 724          | 8 586          | -862           |
| Autres actifs courants                                      | 13          | 22 094         | 22 535         | -441           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                     | 14          | 212 891        | 234 685        | -21 794        |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                                          |             | <b>734 226</b> | <b>781 821</b> | <b>-47 595</b> |

| PASSIF<br>(en K€)                           | Paragraphes | 30/06/2021     | 31/12/2020     | Variation      |
|---------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Capitaux propres (part du groupe)</b>    |             | <b>489 438</b> | <b>509 136</b> | <b>-19 698</b> |
| Capital                                     | 15          | 17 545         | 17 545         | 0              |
| Primes                                      |             | 79 876         | 79 876         | 0              |
| Réserves et résultat consolidés             |             | 392 017        | 411 715        | -19 698        |
| Intérêts minoritaires                       |             | 34             | 34             | 0              |
| <b>Total Capitaux propres</b>               |             | <b>489 472</b> | <b>509 170</b> | <b>-19 698</b> |
| <b>Passifs non courants</b>                 |             | <b>88 853</b>  | <b>96 106</b>  | <b>-7 253</b>  |
| Emprunts et dettes financières non courants |             | 2 407          | 3 292          | -885           |
| Dettes financières locatives non courantes  | 16          | 4 354          | 5 623          | -1 269         |
| Engagements sociaux                         | 17          | 80 712         | 85 818         | -5 106         |
| Provisions non courantes                    | 18          | 94             | 96             | -2             |
| Autres passifs non courants                 | 19          | 1 286          | 1 277          | 9              |
| Impôts différés passifs                     |             | 0              | 0              | 0              |
| <b>Passifs courants</b>                     |             | <b>155 901</b> | <b>176 545</b> | <b>-20 644</b> |
| Emprunts et dettes financières courants     |             | 1 567          | 1 383          | 184            |
| Dettes financières locatives courantes      | 16          | 2 105          | 2 132          | -27            |
| Provisions courantes                        | 18          | 58 098         | 64 962         | -6 864         |
| Fournisseurs et comptes rattachés           |             | 30 237         | 38 201         | -7 964         |
| Dettes d'impôts sur les sociétés            | 19          | 1 389          | 2 082          | -693           |
| Autres passifs courants                     | 19          | 62 505         | 67 785         | -5 280         |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                         |             | <b>734 226</b> | <b>781 821</b> | <b>-47 595</b> |

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

| (en K€)                                                                                                    | 2021<br>(6 mois) | 2020<br>(6 mois) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>                                          | <b>5 788</b>     | <b>39 902</b>    |
| Résultat net (part du groupe)                                                                              | (9 514)          | (975)            |
| Amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location                                      | 1 049            | 899              |
| Autres amortissements et provisions (hors actifs courants)                                                 | 9 583            | 44 153           |
| Autres éléments (dont résultat des cessions d'actifs)                                                      | (1 635)          | 160              |
| Produits de placement et charges de financement                                                            | (100)            | (558)            |
| Charge d'impôts (y compris impôts différés)                                                                | (2 218)          | 2 422            |
| <b>Capacité d'autofinancement consolidée avant produits de placement, charges de financement et impôts</b> | <b>(2 835)</b>   | <b>46 101</b>    |
| <b>Impôt versé / remboursement d'impôt</b>                                                                 | <b>(166)</b>     | <b>(5 683)</b>   |
| <b>Variation du besoin en fonds de roulement, dont :</b>                                                   | <b>8 789</b>     | <b>(516)</b>     |
| Variation des stocks et en-cours                                                                           | (1 099)          | (7 240)          |
| Variation des créances clients et comptes rattachés                                                        | 22 862           | 17 731           |
| Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                     | (9 170)          | (3 726)          |
| Variation des autres créances et dettes opérationnelles                                                    | (3 804)          | (7 281)          |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>                                        | <b>(9 467)</b>   | <b>(10 930)</b>  |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                                                                 | (5 134)          | (5 906)          |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles                                                               | (5 255)          | (4 755)          |
| Cessions d'immobilisations corporelles                                                                     | 1 929            | 30               |
| Cessions d'immobilisations incorporelles                                                                   | 0                | 0                |
| Acquisitions des immobilisations financières                                                               | (1 028)          | (240)            |
| Cessions des immobilisations financières                                                                   | 21               | 1                |
| Incidence des variations de périmètre - acquisitions                                                       | 0                | (60)             |
| Incidence des variations de périmètre - cessions                                                           | 0                | 0                |
| <b>FLUX NETS DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>                                          | <b>(18 700)</b>  | <b>(20 348)</b>  |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                                      | (16 643)         | (18 380)         |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées                                                  | (1)              | 0                |
| Augmentation et réduction de capital, primes et réserves                                                   | (3)              | 0                |
| Rachats d'actions auto-détenues (hors contrat de liquidité)                                                | 0                | 0                |
| Cessions d'actions auto-détenues (hors contrat de liquidité)                                               | 0                | 0                |
| Emission d'emprunts                                                                                        | 3                | 22               |
| Remboursement d'emprunts                                                                                   | (1 093)          | (1 124)          |
| Intérêts versés                                                                                            | (13)             | (26)             |
| Remboursement des dettes financières locatives                                                             | (1 063)          | (966)            |
| Intérêts liés aux dettes financières locatives                                                             | (133)            | (124)            |
| Produits de placement encaissés                                                                            | 246              | 250              |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE</b>                                                                             | <b>(22 379)</b>  | <b>8 624</b>     |
| Incidence des variations de cours des monnaies étrangères                                                  | 197              | (824)            |
| <b>Trésorerie nette au 1<sup>er</sup> janvier</b>                                                          | <b>234 313</b>   | <b>207 957</b>   |
| <b>Trésorerie nette au 30 juin</b>                                                                         | <b>212 131</b>   | <b>215 757</b>   |

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2020

| Avant affectation du résultat<br>(en K€)    | Nombre d'actions<br>(1) | Capital       | Prime<br>d'émission | Actions auto-<br>détenues | Réserves<br>consolidées<br>(2) | Ecarts<br>actuariels liés<br>aux avantages<br>postérieurs à<br>l'emploi | Ecarts de<br>conversion | Capitaux<br>propres<br>part du groupe | Intérêts<br>minoritaires | Capitaux<br>propres<br>totaux |
|---------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <b>31/12/2019</b>                           | <b>17 509 250</b>       | <b>17 545</b> | <b>79 876</b>       | <b>(1 215)</b>            | <b>444 038</b>                 | <b>(22 702)</b>                                                         | <b>(12 067)</b>         | <b>505 475</b>                        | <b>(14)</b>              | <b>505 461</b>                |
| Rachats et cessions d'actions auto-détenues | (796)                   |               |                     | 18                        | (10)                           |                                                                         |                         | 8                                     |                          | 8                             |
| Annulation d'actions auto-détenues          |                         |               |                     |                           |                                |                                                                         |                         | 0                                     |                          | 0                             |
| Dividendes versés                           |                         |               |                     |                           | (18 380)                       |                                                                         |                         | (18 380)                              | (2)                      | (18 382)                      |
| <b>Transactions avec les actionnaires</b>   | <b>(796)</b>            | <b>0</b>      | <b>0</b>            | <b>18</b>                 | <b>(18 390)</b>                | <b>0</b>                                                                | <b>0</b>                | <b>(18 372)</b>                       | <b>(2)</b>               | <b>(18 374)</b>               |
| Résultat net                                |                         |               |                     |                           | (975)                          |                                                                         |                         | (975)                                 | 1                        | (974)                         |
| Autres éléments du résultat global          |                         |               |                     |                           | (113)                          | (332)                                                                   | (3 745)                 | (4 190)                               | 47                       | (4 143)                       |
| <b>Résultat global</b>                      | <b>0</b>                | <b>0</b>      | <b>0</b>            | <b>0</b>                  | <b>(1 088)</b>                 | <b>(332)</b>                                                            | <b>(3 745)</b>          | <b>(5 165)</b>                        | <b>48</b>                | <b>(5 117)</b>                |
| <b>30/06/2020</b>                           | <b>17 508 454</b>       | <b>17 545</b> | <b>79 876</b>       | <b>(1 197)</b>            | <b>424 560</b>                 | <b>(23 034)</b>                                                         | <b>(15 812)</b>         | <b>481 938</b>                        | <b>32</b>                | <b>481 970</b>                |

<sup>(1)</sup> Nombre d'actions après élimination des actions auto-détenues.

<sup>(2)</sup> Dont 387 498 K€ d'autres réserves et report à nouveau et 2 201 K€ de réserve légale dans les comptes sociaux de BOIRON société mère au 30 juin 2020.

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2021

| Avant affectation du résultat<br>(en K€)    | Nombre d'actions<br>(1) | Capital       | Prime<br>d'émission | Actions auto-<br>détenues | Réserves<br>consolidées<br>(2) | Ecarts<br>actuariels liés<br>aux avantages<br>postérieurs à<br>l'emploi | Ecarts de<br>conversion | Capitaux<br>propres<br>part du groupe | Intérêts<br>minoritaires | Capitaux<br>propres<br>totaux |
|---------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| <b>31/12/2020</b>                           | <b>17 513 671</b>       | <b>17 546</b> | <b>79 876</b>       | <b>(1 224)</b>            | <b>451 958</b>                 | <b>(19 414)</b>                                                         | <b>(19 606)</b>         | <b>509 136</b>                        | <b>34</b>                | <b>509 170</b>                |
| Rachats et cessions d'actions auto-détenues | 4 893                   | (1)           |                     | 182                       | 19                             |                                                                         |                         | 200                                   |                          | 200                           |
| Annulation d'actions auto-détenues          |                         |               |                     |                           |                                |                                                                         |                         | 0                                     |                          | 0                             |
| Dividendes versés                           |                         |               |                     |                           | (16 643)                       |                                                                         |                         | (16 643)                              | (2)                      | (16 645)                      |
| <b>Transactions avec les actionnaires</b>   | <b>4 893</b>            | <b>(1)</b>    | <b>0</b>            | <b>182</b>                | <b>(16 624)</b>                | <b>0</b>                                                                | <b>0</b>                | <b>(16 443)</b>                       | <b>(2)</b>               | <b>(16 445)</b>               |
| Résultat net                                |                         |               |                     |                           | (9 514)                        |                                                                         |                         | (9 514)                               | 2                        | (9 512)                       |
| Autres éléments du résultat global          |                         |               |                     |                           | 44                             | 4 556                                                                   | 1 659                   | 6 259                                 |                          | 6 259                         |
| <b>Résultat global</b>                      | <b>0</b>                | <b>0</b>      | <b>0</b>            | <b>0</b>                  | <b>(9 470)</b>                 | <b>4 556</b>                                                            | <b>1 659</b>            | <b>(3 255)</b>                        | <b>2</b>                 | <b>(3 253)</b>                |
| <b>30/06/2021</b>                           | <b>17 518 564</b>       | <b>17 545</b> | <b>79 876</b>       | <b>(1 042)</b>            | <b>425 864</b>                 | <b>(14 858)</b>                                                         | <b>(17 947)</b>         | <b>489 438</b>                        | <b>34</b>                | <b>489 472</b>                |

<sup>(1)</sup> Nombre d'actions après élimination des actions auto-détenues.

<sup>(2)</sup> Dont 380 001 K€ d'autres réserves et report à nouveau et 2 201 K€ de réserve légale dans les comptes sociaux de BOIRON société mère au 30 juin 2021.

## ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

La présente annexe fait partie intégrante des comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2021, arrêtés par le Conseil d'Administration du 8 septembre 2021.

### Présentation de l'entreprise

BOIRON, société mère du groupe, est une société anonyme de droit français, créée en 1932. Son activité principale est la fabrication et la commercialisation de médicaments homéopathiques.

Son siège social est situé 2, avenue de l'Ouest Lyonnais, 69 510 Messimy, France.

Au 30 juin 2021, BOIRON société mère et ses filiales comptent 3 227 employés (effectif physique) en France et à l'étranger, contre 3 344 au 31 décembre 2020.

L'action BOIRON est cotée sur Euronext Paris.

## 1. PRINCIPAUX EVENEMENTS DU SEMESTRE

- 1<sup>er</sup> janvier 2021 : en France, entrée en vigueur du déremboursement des médicaments homéopathiques. Ce déremboursement a conduit à la mise en œuvre d'un PSE d'envergure et la refonte de la politique commerciale des Laboratoires BOIRON. Sur le semestre, les volumes de médicaments à nom commun ont subi un recul de 33 597 K€, tandis que l'effet de la hausse des prix s'élève à 18 278 K€.

De nombreuses complémentaires santé proposent la prise en charge totale ou partielle des médicaments homéopathiques.

- Du 21 janvier au 24 juin 2021 : en France, comme le prévoyait la réorganisation annoncée en 2020, douze établissements de préparation et distribution ont fermé leurs portes, entraînant le départ de 318 personnes. Au 30 juin 2021, 221 salariés sont accompagnés en vue d'un reclassement externe et 71 salariés ont rejoint le dispositif de départ en mesure d'âge financé par l'entreprise. 6 218 K€ ont été décaissés sur le premier semestre 2021, dont 4 810 K€ avaient été provisionnés en 2020, au regard des normes comptables en vigueur. L'impact de cette réorganisation sur le résultat opérationnel du premier semestre est une charge nette de 971 K€ (cf. paragraphe 22) et correspond essentiellement à des charges de reclassement interne et autres dépenses que les normes comptables ne permettaient pas de provisionner en 2020.
- Pour rappel, à fin juin 2020, le résultat opérationnel s'élevait à 1 496 K€ : il était impacté par des provisions relatives au projet de réorganisation annoncé en mars 2020. Avant prise en compte de cet impact, il s'élevait à 29 187 K€. En 2021, le résultat opérationnel, avant impact de la réorganisation se traduit par une perte de 10 068 K€, en baisse de 39 255 K€ par rapport à 2020 :

| En milliers d'euros                                         | 2021     | 2020     |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Résultat opérationnel                                       | (11 039) | 1 496    |
| Impact net de la réorganisation                             | (971)    | (27 691) |
| Résultat opérationnel avant impact net de la réorganisation | (10 068) | 29 187   |
| En % du chiffre d'affaires                                  | (5,3%)   | 11,5%    |

- La marge brute est en recul de 58 813 K€, sous l'effet de la baisse du chiffre d'affaires, fortement impacté par le recul du premier trimestre, dans un contexte de déremboursement de l'homéopathie en France et de crise sanitaire mondiale.
- Les charges opérationnelles sont en recul de 17 933 K€, intégrant notamment des économies sur les coûts de préparation et de distribution, consécutives au déremboursement et à la réorganisation (11 484 K€), et des économies sur les dépenses de promotion (2 992 K€).
- Deux établissements ont été cédés sur le premier semestre, apportant une plus-value totale de 1 626 K€.

- Malgré les impacts de la crise sanitaire sur notre chiffre d'affaires et notre rentabilité, la continuité de notre activité a été assurée et la structure financière du groupe reste largement équilibrée. Le recours au chômage partiel a été non significatif, le groupe n'a pas demandé le report ou l'étalement de certaines dettes. En outre, il n'y a pas eu de modification significative des conditions de règlement des clients.

## 2. METHODES D'EVALUATION ET PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers d'euros sauf indication contraire et sont préparés conformément aux normes, amendements et interprétations publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne.

Ce référentiel, disponible sur le site de la Commission Européenne, intègre :

- les normes comptables internationales (IAS et IFRS),
- les interprétations du comité permanent d'interprétation (Standing Interpretations Committee - SIC) et du comité d'interprétation des normes d'informations financières internationales (International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC).

Les comptes semestriels consolidés sont établis en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils sont présentés, en application de cette norme, en retenant une présentation condensée de l'annexe ; seules les transactions significatives ou les règles adaptées aux spécificités des arrêtés de comptes semestriels donnent lieu à des paragraphes annexes. Ils doivent être lus en liaison avec les comptes annuels du groupe au 31 décembre 2020, tels que présentés dans le Document d'enregistrement universel enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 8 avril 2021 sous le numéro D.21-0277 et disponible sur le site internet de la société : <https://www.boironfinance.fr/informations-financieres/donnees-annuelles>

### 2.1. Nouvelles normes, amendements et interprétations IFRS

L'impact des normes, amendements et interprétations applicables à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 est présenté ci-après :

- amendements à IFRS 7, IFRS 9, IAS 39, IFRS 4 et IFRS 16, publiés en janvier 2021 : réforme des taux d'intérêt de référence - phase 2,
- amendements à IFRS 17 / IFRS 4 – contrats d'assurance : exemption provisoire d'application d'IFRS 9.

Ces amendements n'ont pas d'impact sur les comptes du groupe au 30 juin 2021.

Il n'existe pas de normes, amendements et interprétations adoptés par l'IASB, que le groupe BOIRON aurait pu appliquer par anticipation au 30 juin 2021 au regard du processus d'adoption de l'UE.

Normes, amendements et interprétations adoptés par l'IASB, qui rentreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021 et dont le processus d'adoption par l'UE est en cours :

- Normes applicables pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 :
  - améliorations annuelles des normes - 2018-2020 (amendements aux normes IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 et IAS 41 publiés par l'IASB en mai 2020,
  - amendements à IFRS 3 - référence au cadre conceptuel, publiés par l'IASB en mai 2020,
  - amendements à IAS 37 – contrats déficitaires – coût d'exécution du contrat, publiés par l'IASB en mai 2020,
  - amendement à IAS 16 – immobilisations corporelles – produit antérieur à l'utilisation prévue, publiés par l'IASB en mai 2020,
- Normes applicables pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 :
  - amendements à IAS 1 - classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants, publiés par l'IAB en janvier et juillet 2020,

- amendements à IAS 1 – informations à fournir sur les méthodes comptables, publiés par l'IASB en février 2021,
- amendements à IAS 8 – définition des estimations comptables, publiés par l'IASB en février 2021.

Le groupe ne s'attend pas à ce que ces amendements aient un impact significatif sur ses comptes.

L'amendement IFRS 16 publié en mars 2021 par l'IASB sur les allègements de loyers liés à la COVID-19 au-delà du 30 juin 2021, applicable pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> avril 2021, n'est pas applicable par anticipation au 30 juin 2021, bien que publié par l'IASB, car il est en cours d'adoption par l'Union Européenne. En l'absence de concessions de loyers constatées sur le premier semestre 2021 pour le groupe, cet amendement serait sans impact.

Compte tenu de la publication tardive de la décision IFRS IC d'avril 2021 sur la répartition des prestations de retraite aux périodes de services, le groupe BOIRON n'a pas analysé l'impact éventuel de cette décision pour les comptes semestriels. L'analyse sera finalisée pour le 31 décembre 2021.

Il n'existe pas de normes, amendements et interprétations publiés par l'IASB, d'application obligatoire pour les exercices ouverts au 1<sup>er</sup> janvier 2021, mais non encore approuvés au niveau européen, qui auraient un impact significatif sur les comptes de cet exercice.

## 2.2. Principes comptables spécifiques à l'arrêté semestriel

Les règles appliquées en matière d'estimation et de jugement ont été décrites dans la paragraphe 2 de l'annexe des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2020. Il n'y a pas eu d'évolution significative sur le premier semestre 2021 des estimations et incertitudes.

Dans certains cas, ces règles ont été adaptées aux spécificités de l'arrêté semestriel.

### 2.2.1. Impôt sur le résultat

La charge d'impôt du semestre est calculée individuellement pour chaque société : le taux moyen effectif estimé pour l'exercice est appliqué au résultat avant impôt de la période.

Comme les années précédentes, le groupe a choisi de présenter le Crédit d'Impôt Recherche (CIR) en autres produits opérationnels.

### 2.2.2. Intéressement et participation

Les charges d'intéressement et de participation sont calculées prorata temporis sur la base du montant annuel estimé.

### 2.2.3. Avantages postérieurs à l'emploi

Conformément aux dispositions de la norme IAS 34, les engagements de retraite et assimilés n'ont pas fait l'objet d'un recalcul complet au 30 juin 2021, comme au 30 juin 2020. Les mouvements des engagements nets ont été estimés comme suit :

- Le coût financier et le coût des services rendus ont été estimés à partir de l'extrapolation au 31 décembre 2021 de l'engagement global calculé au 31 décembre 2020.
- L'impact de la hausse du taux d'actualisation (1,1% au 30 juin 2021, contre 0,6% au 31 décembre 2020) a été calculé à partir des tests de sensibilité effectués les années précédentes et tient compte de la hausse de la durée moyenne des engagements à la suite des départs dans le cadre de la réorganisation.
- Les autres hypothèses actuarielles liées à l'engagement global (taux de croissance de salaires, taux de turnover...) font généralement l'objet d'une mise à jour en fin d'année. Le groupe n'a pas identifié au 30 juin 2021 d'élément susceptible d'avoir un impact significatif.

- Les autres écarts actuariels liés aux effets d'expérience n'ont pas été recalculés, compte tenu de leur impact non significatif constaté les années précédentes et de l'absence de variation significative attendue cette année.
- Les cotisations au fonds externalisé et les prestations versées aux salariés partis à la retraite sur le premier semestre 2021 ont été prises en compte.
- Une actualisation de la juste valeur du fonds externalisé pour les indemnités de départs à la retraite a été effectuée au 30 juin 2021 : l'écart entre le rendement constaté en produits calculé sur la base du taux d'actualisation retenu pour le calcul de l'engagement, et le rendement réel, a été constaté en écarts actuariels pour -311 K€.
- Aucune modification ni liquidation de régime n'est intervenue sur le semestre.

#### 2.2.4. Actifs et passifs liés aux contrats clients

Il n'existe pas d'actifs liés aux contrats clients autres que les créances clients. En effet, il n'existe pas d'actifs liés aux coûts marginaux d'obtention du contrat et aux coûts d'exécution des contrats.

Les passifs liés aux contrats clients concernent :

- des dettes à l'égard des clients en contrepartie des rémunérations de services rendus,
- des produits constatés d'avance, peu significatifs, visant à rattacher le chiffre d'affaires sur l'exercice concerné.

Pour rappel, l'essentiel du chiffre d'affaires est essentiellement lié à la fabrication et la distribution de produits homéopathiques.

Les revenus liés à l'activité sont constatés à l'achèvement (à la livraison des produits). Il n'existe pas de chiffre d'affaires constaté à l'avancement.

Les règles de comptabilisation des revenus de l'activité ne reposent pas sur des estimations.

#### 2.2.5. Dépréciation des actifs courants

Les règles appliquées par le groupe en matière de dépréciation des stocks et des créances clients sont détaillées dans les paragraphes 2.7.2 et 2.7.3 des comptes consolidés 2020.

En 2021, comme en 2020, les analyses effectuées sur les pertes constatées et attendues n'ont pas conduit à modifier les modèles de dépréciations utilisés, ni les modalités de mise en œuvre de ces tests, dans le contexte de la crise sanitaire. Ainsi, le risque client est toujours considéré comme faible, il n'y a pas eu d'augmentation significative des impayés.

#### 2.2.6. Tests de dépréciation des actifs non courants

Les modalités de réalisation des tests de dépréciation au 31 décembre 2020 sont décrites dans le Document d'enregistrement universel 2020 en paragraphe 2.5.

Les tests de dépréciation ne sont réalisés, dans le cadre de l'arrêté des comptes semestriels, que pour les actifs ou groupes d'actifs pour lesquels il existe un indice de perte de valeur à la fin du semestre ou pour lesquels il existait un indice de perte de valeur à la clôture précédente.

La baisse de rentabilité sur le premier semestre 2021 constitue un indice de perte de valeur. Elle est générée par le déremboursement de l'homéopathie ainsi que par le fort recul des pathologies hivernales, la baisse des consultations médicales et la fréquentation des pharmacies, dans le contexte de crise sanitaire. Un test de dépréciation a ainsi été réalisé au 30 juin 2021 sur l'UGT France, sur la base de prévisions et de paramètres actuariels mis à jour (taux d'actualisation de 9,7% au 30 juin 2021, identique à 2020 ; taux de croissance à l'infini de 1,5% au 30 juin 2021, identique à 2020). Les travaux effectués n'ont pas mis en évidence de dépréciations (cf. paragraphe 7).

Par ailleurs, le groupe n'a pas identifié de variation raisonnablement possible des scénarii susceptibles pouvant conduire à constater une dépréciation.

Les tests de dépréciation ont été réalisés sans tenir compte des impacts de la norme IFRS 16, comme indiqué dans le Document d'enregistrement universel 2020 en paragraphe 2.5.

### 3. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La consolidation par intégration globale porte sur les sociétés suivantes du groupe BOIRON, classées par date de création ou date d'entrée dans le groupe :

| Pays                | Dénomination sociale                  | Mouvements de périmètre |      | % d'intérêt au |            | % de contrôle au |            |
|---------------------|---------------------------------------|-------------------------|------|----------------|------------|------------------|------------|
|                     |                                       | Type de mouvement       | Date | 30/06/2021     | 31/12/2020 | 30/06/2021       | 31/12/2020 |
| Belgique            | UNDA <sup>(1)</sup>                   |                         |      | 99,98%         | 99,98%     | 99,98%           | 99,98%     |
| Italie              | LABORATOIRES BOIRON                   |                         |      | 99,91%         | 99,91%     | 99,97%           | 99,97%     |
| Etats-Unis          | BOIRON USA <sup>(2)</sup>             |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Etats-Unis          | BOIRON                                |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Espagne             | BOIRON SOCIEDAD IBERICA DE HOMEOPATIA |                         |      | 99,99%         | 99,99%     | 100,00%          | 100,00%    |
| Canada              | BOIRON CANADA                         |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| France (Martinique) | BOIRON CARAIBES                       |                         |      | 99,04%         | 99,04%     | 99,04%           | 99,04%     |
| Rép. Tchèque        | BOIRON CZ                             |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Slovaquie           | BOIRON SK                             |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Pologne             | BOIRON SP                             |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Roumanie            | BOIRON RO                             |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Tunisie             | BOIRON TN                             |                         |      | 99,90%         | 99,90%     | 100,00%          | 100,00%    |
| Hongrie             | BOIRON HUNGARIA                       |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Russie              | BOIRON                                |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Brésil              | BOIRON MEDICAMENTOS HOMEOPATICOS      |                         |      | 99,99%         | 99,99%     | 100,00%          | 100,00%    |
| France              | LES EDITIONS SIMILIA <sup>(3)</sup>   |                         |      | 97,52%         | 97,52%     | 97,54%           | 97,54%     |
| Suisse              | BOIRON                                |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| France (La Réunion) | BOIRON                                |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Bulgarie            | BOIRON BG                             |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Portugal            | BOIRON                                |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Belgique            | BOIRON                                |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Inde                | BOIRON LABORATORIES                   |                         |      | 99,99%         | 99,99%     | 99,99%           | 99,99%     |
| Colombie            | BOIRON S.A.S.                         |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |
| Hong-Kong           | BOIRON ASIA LIMITED                   |                         |      | 100,00%        | 100,00%    | 100,00%          | 100,00%    |

<sup>(1)</sup> En 2020, détention directe et indirecte via BOIRON société mère et BOIRON BELGIUM. En 2021, la filiale est détenue directement par BOIRON société mère, après liquidation de BOIRON BELGIUM fin 2020, à la suite d'une simplification du schéma de détention des sociétés en Belgique.

<sup>(2)</sup> Société holding.

<sup>(3)</sup> Société dont l'objet principal est l'édition.

La date de clôture de toutes les sociétés est le 31 décembre, à l'exception de BOIRON LABORATORIES, en Inde, qui clôture ses comptes sociaux le 31 mars. Elle effectue un arrêté intermédiaire au 31 décembre et au 30 juin, pour l'établissement des comptes annuels consolidés, faisant l'objet d'un audit contractuel.

Les sociétés non consolidées sont évaluées au coût historique et sont comptabilisées en immobilisations financières.

### 4. CONVERSION DES ELEMENTS EN MONNAIES ETRANGERES

Le tableau suivant présente les taux de conversion euro contre monnaies étrangères retenus pour la consolidation des principales sociétés en monnaies étrangères :

| Taux de conversion  | Taux moyen       | Taux moyen       | Taux de clôture | Taux de clôture | Taux de clôture |
|---------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                     | 2021<br>(6 mois) | 2020<br>(6 mois) | 30/06/2021      | 30/06/2020      | 31/12/2020      |
| Couronne tchèque    | 25,855           | 26,342           | 25,488          | 26,740          | 26,242          |
| Dollar américain    | 1,206            | 1,101            | 1,188           | 1,120           | 1,227           |
| Dollar canadien     | 1,504            | 1,503            | 1,472           | 1,532           | 1,563           |
| Forint hongrois     | 357,854          | 345,395          | 351,680         | 356,580         | 363,890         |
| Nouveau Leu roumain | 4,901            | 4,817            | 4,928           | 4,840           | 4,868           |
| Real brésilien      | 6,492            | 5,417            | 5,905           | 6,112           | 6,374           |
| Rouble russe        | 89,605           | 76,683           | 86,773          | 79,630          | 91,467          |
| Zloty polonais      | 4,537            | 4,414            | 4,520           | 4,456           | 4,560           |

Les écarts de conversion de 1 659 K€ constatés dans les autres éléments du résultat global résultent principalement de l'évolution du dollar américain, du rouble russe et du réal brésilien sur le premier semestre 2021.

## 5. SAISONNALITE

L'activité du groupe peut être saisonnière en raison du niveau de pathologie et de l'étendue de la gamme des spécialités hivernales. Les résultats annuels dépendent généralement de l'activité réalisée sur le second semestre de l'exercice.

En outre, le premier semestre 2021 est pénalisé par :

- le déremboursement de l'homéopathie depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2021,
- dans le contexte de crise sanitaire, le fort recul des pathologies hivernales, ainsi que la baisse des consultations médicales et de la fréquentation des pharmacies,
- l'effet de base résultant de la progression significative des ventes au premier semestre 2020.

Par conséquent, les résultats du premier semestre ne sont pas représentatifs des résultats pouvant être attendus pour l'ensemble de l'exercice.

Cette saisonnalité impacte la structure du bilan au 30 juin 2021.

## 6. INFORMATION SECTORIELLE

Les secteurs géographiques n'ont pas été modifiés sur le premier semestre 2021.

Le tableau ci-après présente les données au 30 juin 2021 :

| DONNEES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT                                                                | France          | Europe<br>(hors France) | Amérique du<br>Nord | Autres pays  | Eliminations<br>(1) | 2021<br>(6 mois) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------|---------------------|--------------|---------------------|------------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES externe                                                                             | 110 813         | 40 299                  | 35 380              | 3 439        |                     | 189 931          |
| CHIFFRE D'AFFAIRES inter-secteurs                                                                      | 26 862          | 1 108                   |                     | 802          | (28 772)            | 0                |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES total</b>                                                                        | <b>137 675</b>  | <b>41 407</b>           | <b>35 380</b>       | <b>4 241</b> | <b>(28 772)</b>     | <b>189 931</b>   |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                                                                           | <b>(7 366)</b>  | <b>(5 309)</b>          | <b>(1 359)</b>      | <b>137</b>   | <b>2 858</b>        | <b>(11 039)</b>  |
| <i>dont Dotations nettes aux amortissements et dépréciations sur immobilisations</i>                   | <i>(14 028)</i> | <i>(357)</i>            | <i>(445)</i>        | <i>(63)</i>  |                     | <i>(14 893)</i>  |
| <i>dont Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location</i> | <i>(113)</i>    | <i>(830)</i>            | <i>(27)</i>         | <i>(79)</i>  |                     | <i>(1 049)</i>   |
| <i>dont Variations nettes des dépréciations sur actifs, provisions et engagements sociaux</i>          | <i>3 929</i>    | <i>505</i>              | <i>1 326</i>        | <i>33</i>    |                     | <i>5 793</i>     |
| Produits de placement et charges de financement                                                        | 266             | (61)                    | (78)                | (28)         |                     | 99               |
| Impôts sur les résultats                                                                               | 2 044           | 738                     | 396                 | (222)        | (738)               | 2 218            |
| <b>RESULTAT NET (PART DU GROUPE)</b>                                                                   | <b>(5 845)</b>  | <b>(4 632)</b>          | <b>(1 040)</b>      | <b>(117)</b> | <b>2 120</b>        | <b>(9 514)</b>   |

| DONNEES RELATIVES AU BILAN                              | France  | Europe<br>(hors France) | Amérique du<br>Nord | Autres pays | Eliminations<br>(1) | 30/06/2021 |
|---------------------------------------------------------|---------|-------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------|
| Total Bilan                                             | 731 911 | 89 887                  | 99 178              | 9 672       | (196 422)           | 734 226    |
| Goodwill                                                | 85 316  | 2 825                   | 1 444               |             |                     | 89 585     |
| Immobilisations corporelles et incorporelles nettes     | 179 749 | 4 677                   | 11 745              | 500         |                     | 196 671    |
| Droits d'utilisation nets liés aux contrats de location | 423     | 5 011                   | 129                 | 525         |                     | 6 088      |
| Impôts différés actifs                                  | 30 732  | 2 892                   | 3 148               | 67          |                     | 36 839     |
| Besoin en Fonds de Roulement                            | 44 070  | 29 954                  | 41 403              | 4 784       | (34 725)            | 85 486     |

| DONNEES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE | France | Europe<br>(hors France) | Amérique du<br>Nord | Autres pays | Eliminations<br>(1) | 2021<br>(6 mois) |
|-----------------------------------------------------|--------|-------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|
| Investissements corporels et incorporels            | 9 972  | 307                     | 52                  | 58          |                     | 10 389           |
| Variation des dettes financières locatives          | (116)  | (849)                   | (27)                | (71)        |                     | (1 063)          |

(1) Dont éliminations des flux et des résultats internes intersecteurs.

Les données au 30 juin 2020 sont présentées ci-dessous :

| <b>DONNEES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT</b>                                                         | France         | Europe<br>(hors France) | Amérique du<br>Nord | Autres pays  | Eliminations<br>(1) | 2020<br>(6 mois) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------|---------------------|--------------|---------------------|------------------|
| CHIFFRE D'AFFAIRES externe                                                                             | 136 425        | 50 604                  | 61 365              | 5 239        |                     | 253 633          |
| CHIFFRE D'AFFAIRES inter-secteurs                                                                      | 60 491         | 1 429                   | 1                   | 823          | (62 744)            | 0                |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES total</b>                                                                        | <b>196 916</b> | <b>52 033</b>           | <b>61 366</b>       | <b>6 062</b> | <b>(62 744)</b>     | <b>253 633</b>   |
| <b>RESULTAT OPERATIONNEL</b>                                                                           | <b>(312)</b>   | <b>269</b>              | <b>3 637</b>        | <b>1 475</b> | <b>(3 573)</b>      | <b>1 496</b>     |
| <i>dont Dotations nettes aux amortissements et dépréciations sur immobilisations</i>                   | (14 316)       | (516)                   | (407)               | (72)         |                     | (15 311)         |
| <i>dont Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location</i> | (113)          | (713)                   |                     | (73)         |                     | (899)            |
| <i>dont Variations nettes des dépréciations sur actifs, provisions et engagements sociaux</i>          | (28 215)       | 1 525                   | (365)               | (59)         |                     | (27 114)         |
| Produits de placement et charges de financement                                                        | 631            | (41)                    |                     | (32)         |                     | 558              |
| Impôts sur les résultats                                                                               | 91             | (2 141)                 | (873)               | (514)        | 1 015               | (2 422)          |
| <b>RESULTAT NET (PART DU GROUPE)</b>                                                                   | <b>(183)</b>   | <b>(1 913)</b>          | <b>2 761</b>        | <b>918</b>   | <b>(2 558)</b>      | <b>(975)</b>     |

| <b>DONNEES RELATIVES AU BILAN</b>                       | France  | Europe<br>(hors France) | Amérique du<br>Nord | Autres pays | Eliminations<br>(1) | 30/06/2020 |
|---------------------------------------------------------|---------|-------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------|
| Total Bilan                                             | 757 759 | 93 820                  | 105 241             | 11 660      | (210 790)           | 757 690    |
| Goodwill                                                | 85 316  | 2 825                   | 1 512               |             |                     | 89 653     |
| Immobilisations corporelles et incorporelles nettes     | 192 736 | 4 974                   | 12 560              | 544         |                     | 210 814    |
| Droits d'utilisation nets liés aux contrats de location | 879     | 3 948                   |                     | 608         |                     | 5 435      |
| Impôts différés actifs                                  | 28 446  | 2 909                   | 2 149               | 33          |                     | 33 537     |
| Besoin en Fonds de Roulement                            | 59 666  | 29 140                  | 18 205              | 3 440       | (30 952)            | 79 499     |

| <b>DONNEES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE</b> | France | Europe<br>(hors France) | Amérique du<br>Nord | Autres pays | Eliminations<br>(1) | 2020<br>(6 mois) |
|------------------------------------------------------------|--------|-------------------------|---------------------|-------------|---------------------|------------------|
| Investissements corporels et incorporels                   | 10 090 | 237                     | 305                 | 29          |                     | 10 661           |
| Variation des dettes financières locatives                 | (114)  | (794)                   |                     | (58)        |                     | (966)            |

(1) Dont éliminations des flux et des résultats internes intersecteurs.

Le chiffre d'affaires consolidé ventilé selon le critère de destination des ventes, tel qu'il est publié dans le cadre de l'information réglementée trimestrielle, se présente comme suit pour les premiers semestres 2021 et 2020 :

| <b>Données relatives au chiffre d'affaires</b> | <b>2021</b>    | <b>2020</b>    |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| France                                         | 104 930        | 126 323        |
| Europe (hors France)                           | 42 234         | 54 485         |
| Amérique du Nord                               | 35 380         | 61 365         |
| Autres pays                                    | 7 388          | 11 460         |
| <b>TOTAL GROUPE</b>                            | <b>189 931</b> | <b>253 633</b> |

La ventilation du chiffre d'affaires par ligne de produits est donnée en paragraphe 21.

La structure de la clientèle du groupe est atomisée. Aucun client ne représente plus de 10% du chiffre d'affaires du groupe sur les périodes présentées.

## 7. GOODWILL

| Goodwill                             | 31/12/2020    | Augmentations /<br>(Diminutions) | Ecart de<br>conversion | 30/06/2021    |
|--------------------------------------|---------------|----------------------------------|------------------------|---------------|
| BOIRON société mère <sup>(1)</sup>   | 84 653        |                                  |                        | 84 653        |
| LES EDITIONS SIMILIA                 | 663           |                                  |                        | 663           |
| <b>Total "France" <sup>(2)</sup></b> | <b>85 316</b> | <b>0</b>                         | <b>0</b>               | <b>85 316</b> |
| Italie                               | 2 242         |                                  |                        | 2 242         |
| Espagne                              | 583           |                                  |                        | 583           |
| Suisse                               | 55            |                                  |                        | 55            |
| <b>Total "Europe (hors France)"</b>  | <b>2 880</b>  | <b>0</b>                         | <b>0</b>               | <b>2 880</b>  |
| Canada                               | 229           |                                  | (5)                    | 224           |
| Etats-Unis                           | 1 186         |                                  | 34                     | 1 220         |
| <b>Total "Amérique du Nord"</b>      | <b>1 415</b>  | <b>0</b>                         | <b>29</b>              | <b>1 444</b>  |
| <b>Total "Autres pays"</b>           | <b>0</b>      |                                  |                        | <b>0</b>      |
| <b>TOTAL GOODWILL BRUTS</b>          | <b>89 611</b> | <b>0</b>                         | <b>29</b>              | <b>89 640</b> |
| Dépréciation Suisse                  | (55)          |                                  |                        | (55)          |
| <b>TOTAL GOODWILL NETS</b>           | <b>89 556</b> | <b>0</b>                         | <b>29</b>              | <b>89 585</b> |

<sup>(1)</sup> Le goodwill chez BOIRON société mère provient de DOLISOS (70 657 K€), de LHF (7 561 K€), de SIBOURG (1 442 K€), de DSA (1 381 K€), de HERBAXT (1 785 K€) et de Laboratoire FERRIER (1 827 K€).

<sup>(2)</sup> Les goodwill des différentes acquisitions intervenues en France étant devenus indissociables, les tests de dépréciation sont réalisés au niveau de la France.

Il n'y a pas eu d'acquisition générant un nouveau goodwill au cours du premier semestre 2021.

Comme indiqué en paragraphe 2.2.6, la baisse de rentabilité sur le premier semestre 2021 constitue un indice de perte de valeur : elle est générée par le déremboursement de l'homéopathie ainsi que par le fort recul des pathologies hivernales, la baisse des consultations médicales et la fréquentation des pharmacies, dans le contexte de crise sanitaire. Le test de dépréciation effectué au 30 juin 2021 sur l'UGT France n'a pas conduit à constater de dépréciations, ni à identifier de risques de dépréciations.

Le groupe a effectué des tests pour apprécier la sensibilité des valeurs ainsi déterminées à une variation considérée comme envisageable (plus ou moins 0,5 point) du taux d'actualisation, du taux de croissance à l'infini et du taux de résultat opérationnel. Le groupe n'a pas identifié de variation raisonnablement possible des hypothèses clés pouvant conduire à constater une dépréciation.

## 8. IMMOBILISATIONS CORPORELLES, INCORPORELLES ET FINANCIERES

Sur le premier semestre 2021, les investissements en immobilisations incorporelles se sont élevés à 5 255 K€ et portent essentiellement sur les projets informatiques groupe.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à 5 134 K€. Ils concernent principalement du matériel de production sur le site de Messimy.

Les amortissements et dépréciations nets de reprises des immobilisations corporelles et incorporelles s'élèvent à 14 893 K€ sur le semestre. La réorganisation initiée en France en 2020 (cf. paragraphe 1) a conduit à constater des dépréciations nettes de reprises des agencements liés aux établissements qui ont fermé sur le premier semestre 2021, pour 295 K€, constatés en autres charges opérationnelles (cf. paragraphe 22).

Aucune immobilisation incorporelle et corporelle ne fait l'objet de nantissement, de prise de garantie ou de sûreté.

Les immobilisations financières augmentent de 685 K€ sur le premier semestre 2021 et concernent principalement les appels de fonds relatifs aux titres de placements FCPI (Fonds Commun de Placement dans l'Innovation) pour 449 K€.

## 9. DROITS D'UTILISATION LIES AUX CONTRATS DE LOCATION

| Droit d'utilisation liés aux contrats de location                     | 31/12/2020   | Augmentations |                | Diminutions  | Ecart de conversion et autres mouvements | 30/06/2021   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|------------------------------------------|--------------|
|                                                                       |              | Acquisitions  | Amortissements |              |                                          |              |
| Droits d'utilisation liés aux contrats de location bruts              | 16 412       | 7             | 0              | (1 038)      | 80                                       | 15 461       |
| Amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location | (9 076)      | 0             | (1 049)        | 808          | (56)                                     | (9 373)      |
| <b>TOTAL DROITS D'UTILISATION LIES AUX CONTRATS DE LOCATION</b>       | <b>7 336</b> | <b>7</b>      | <b>(1 049)</b> | <b>(230)</b> | <b>24</b>                                | <b>6 088</b> |

## 10. ACTIFS ET PASSIFS DESTINES A ETRE CEDES

Les actifs destinés à être cédés s'élevaient à 4 595 K€ à fin juin 2021. Ils incluent :

- onze établissements fermés sur le premier semestre 2021, dans le cadre de la réorganisation en France et mis en vente (2 923 K€). Le douzième établissement concerné par cette réorganisation a été vendu en juin 2021 (cf. paragraphe 22),
- deux bâtiments en Belgique (1 519 K€) qui étaient inclus dans cette catégorie en 2020. Ces actifs, entrés dans cette catégorie fin 2018, sont maintenus à fin juin 2021, une proposition d'achat ayant été obtenue en juin 2021,
- le siège social de la filiale espagnole et les actifs afférents (154 K€) depuis le déménagement de la filiale dans ses nouveaux locaux (en location) en juin 2021. L'accord de vente est en cours de finalisation et la vente devrait intervenir au plus tard sur le premier semestre 2022.

L'établissement de Saint-Etienne, inclut dans cette catégorie depuis le 30 juin 2020 et dont la valeur nette comptable s'élevait à 174 K€, a été vendu fin mars 2021. La vente a généré une plus-value de 761 K€ (cf. paragraphe 22).

## 11. STOCKS ET EN-COURS

| Stocks et en cours                       | 31/12/2020     | Variations   | Dépréciations de l'exercice | Reprises de l'exercice | Ecart de conversion et autres mouvements | 30/06/2021     |
|------------------------------------------|----------------|--------------|-----------------------------|------------------------|------------------------------------------|----------------|
| Matières premières et approvisionnements | 14 436         | 3            |                             |                        | 11                                       | 14 450         |
| Produits semi-ouvrés et produits finis   | 71 011         | (1 323)      |                             |                        | 904                                      | 70 592         |
| Marchandises                             | 3 081          | 3 035        |                             |                        | 4                                        | 6 120          |
| <b>TOTAL STOCKS BRUTS</b>                | <b>88 528</b>  | <b>1 715</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>               | <b>919</b>                               | <b>91 162</b>  |
| <b>TOTAL DEPRECIATIONS DES STOCKS</b>    | <b>(3 491)</b> |              | <b>(3 983)</b>              | <b>3 366</b>           | <b>(21)</b>                              | <b>(4 129)</b> |
| <b>TOTAL STOCKS NETS</b>                 | <b>85 037</b>  | <b>1 715</b> | <b>(3 983)</b>              | <b>3 366</b>           | <b>898</b>                               | <b>87 033</b>  |

Aucun stock au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020 n'a été donné en nantissement de passif.

L'analyse effectuée n'a pas mis en évidence de risques de dépréciations liés à la crise sanitaire.

## 12. CREANCES CLIENTS ET AUTRES ACTIFS LIES AUX CONTRATS CLIENTS

| Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients         | 31/12/2020     | Variations      | Dépréciations de l'exercice | Reprises de l'exercice (dépréciations non utilisées) | Reprises de l'exercice (dépréciations utilisées) | Ecart de conversion et autres mouvements | 30/06/2021     |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|
| Créances clients brutes libellées en euros                          | 58 470         | (16 244)        |                             |                                                      |                                                  |                                          | 42 226         |
| Créances clients brutes libellées en monnaies étrangères            | 31 883         | (6 907)         |                             |                                                      |                                                  | 1 133                                    | 26 109         |
| <b>TOTAL CREANCES CLIENTS BRUTES</b>                                | <b>90 353</b>  | <b>(23 151)</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>                                             | <b>0</b>                                         | <b>1 133</b>                             | <b>68 335</b>  |
| Dépréciations des créances clients libellées en euros               | (1 102)        |                 | (43)                        | 234                                                  | 73                                               |                                          | (838)          |
| Dépréciations des créances clients libellées en monnaies étrangères | (331)          |                 | (85)                        | 102                                                  | 8                                                | (15)                                     | (321)          |
| <b>TOTAL DEPRECIATIONS DES CLIENTS</b>                              | <b>(1 433)</b> | <b>0</b>        | <b>(128)</b>                | <b>336</b>                                           | <b>81</b>                                        | <b>(15)</b>                              | <b>(1 159)</b> |
| Créances clients nettes libellées en euros                          | 57 368         | (16 244)        | (43)                        | 234                                                  | 73                                               |                                          | 41 388         |
| Créances clients nettes libellées en monnaies étrangères            | 31 552         | (6 907)         | (85)                        | 102                                                  | 8                                                | 1 118                                    | 25 788         |
| <b>TOTAL CREANCES CLIENTS NETTES</b>                                | <b>88 920</b>  | <b>(23 151)</b> | <b>(128)</b>                | <b>336</b>                                           | <b>81</b>                                        | <b>1 118</b>                             | <b>67 176</b>  |

Il n'existe pas de créance cédée au 30 juin 2021 comme au 31 décembre 2020.

Comme indiqué en paragraphe 2.2.4, il n'existe pas d'actifs liés aux contrats clients autres que les créances clients.

Les créances libellées en devises concernent essentiellement les Etats-Unis, la Russie, le Brésil, la Roumanie, la Pologne et le Canada.

Il n'y a pas eu d'évolution majeure sur la structure de la clientèle.

Le niveau des créances clients au 30 juin 2021 est en baisse par rapport à celui du 30 juin 2020 (83 409 K€). Cette évolution s'explique principalement par les délais supplémentaires qui avaient été accordés aux clients en France au premier semestre 2020 dans le contexte de la crise sanitaire COVID-19 (cf. paragraphe 20).

La baisse par rapport au 31 décembre 2020 s'explique par la saisonnalité de l'activité (cf. paragraphe 5).

Les dépréciations sur les créances clients sont constatées conformément aux principes définis en paragraphe 2.7.3.1 du Document d'enregistrement universel 2020. Comme indiqué en paragraphe 2.2 ci-dessus, la crise sanitaire n'a pas conduit le groupe à modifier ses modalités de dépréciation, comme en 2020.

Le risque client est considéré comme faible, le coût des pertes sur créances irrécouvrables, net des dotations et reprises de dépréciations sur créances clients, étant non significatif. Le risque de crédit est traité en paragraphe 20.

### 13. CREANCE D'IMPOT ET AUTRES ACTIFS COURANTS ET NON COURANTS

| Autres actifs courants                                                          | 31/12/2020        | Variations        | Variations des dépréciations des autres actifs courants            | Ecarts de conversion et autres mouvements        | 30/06/2021        |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|
| <b>CREANCES D'IMPOT SUR LES SOCIETES (actifs non financiers)</b>                | <b>8 586</b>      | <b>(928)</b>      |                                                                    | <b>66</b>                                        | <b>7 724</b>      |
| <b>Actifs non financiers</b>                                                    | <b>13 835</b>     | <b>(1 199)</b>    | <b>0</b>                                                           | <b>49</b>                                        | <b>12 685</b>     |
| Etat et collectivités publiques hors impôt sur les sociétés                     | 10 373            | (3 303)           |                                                                    | 8                                                | 7 078             |
| Personnel                                                                       | 329               | 724               |                                                                    | 2                                                | 1 055             |
| Charges constatées d'avance                                                     | 3 133             | 1 380             |                                                                    | 39                                               | 4 552             |
| <b>Actifs financiers valorisés au coût</b>                                      | <b>8 832</b>      | <b>665</b>        | <b>0</b>                                                           | <b>27</b>                                        | <b>9 524</b>      |
| Autres débiteurs                                                                | 8 832             | 665               |                                                                    | 27                                               | 9 524             |
| <b>Actifs liés aux contrats clients</b>                                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>                                                           | <b>0</b>                                         | <b>0</b>          |
| Instruments dérivés                                                             | 139               | (139)             |                                                                    |                                                  | 0                 |
| <b>Autres actifs courants bruts (hors créance d'impôt sur les sociétés)</b>     | <b>22 806</b>     | <b>(673)</b>      | <b>0</b>                                                           | <b>76</b>                                        | <b>22 209</b>     |
| <b>Dépréciations des autres actifs courants</b>                                 | <b>(271)</b>      |                   | <b>0</b>                                                           | <b>156</b>                                       | <b>(115)</b>      |
| <b>Autres actifs courants nets</b>                                              | <b>22 535</b>     | <b>(673)</b>      | <b>0</b>                                                           | <b>232</b>                                       | <b>22 094</b>     |
| <b>Non courant</b>                                                              | <b>31/12/2020</b> | <b>Variations</b> | <b>Variations des dépréciations des autres actifs non courants</b> | <b>Ecarts de conversion et autres mouvements</b> | <b>30/06/2021</b> |
| <b>Etat - Créance d'impôt (actifs non financiers)</b>                           | <b>0</b>          | <b>0</b>          |                                                                    | <b>0</b>                                         | <b>0</b>          |
| <b>Actifs non financiers</b>                                                    | <b>32</b>         | <b>6</b>          | <b>0</b>                                                           | <b>0</b>                                         | <b>38</b>         |
| Personnel                                                                       | 32                | 6                 |                                                                    |                                                  | 38                |
| <b>Autres actifs non courants bruts (hors créance d'impôt sur les sociétés)</b> | <b>32</b>         | <b>6</b>          | <b>0</b>                                                           | <b>0</b>                                         | <b>38</b>         |
| <b>Dépréciations des autres actifs non courants</b>                             | <b>0</b>          |                   | <b>0</b>                                                           | <b>0</b>                                         | <b>0</b>          |
| <b>Autres actifs non courants nets</b>                                          | <b>32</b>         | <b>6</b>          | <b>0</b>                                                           | <b>0</b>                                         | <b>38</b>         |

## 14.TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 30/06/2021     |                                           |                | 31/12/2020     |                                           |                |
|-----------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|
|                                         | Euros          | Monnaies étrangères (contre-valeur euros) | Total          | Euros          | Monnaies étrangères (contre-valeur euros) | Total          |
| Équivalents de trésorerie               | 1 721          | 947                                       | 2 668          | 3 149          | 2 582                                     | 5 731          |
| Disponibilités                          | 203 898        | 6 325                                     | 210 223        | 225 180        | 3 774                                     | 228 954        |
| <b>TOTAL</b>                            | <b>205 619</b> | <b>7 272</b>                              | <b>212 891</b> | <b>228 329</b> | <b>6 356</b>                              | <b>234 685</b> |

Les équivalents de trésorerie sont essentiellement constitués d'OPCVM monétaires euros ou de placements équivalents (certificats de dépôts, comptes à terme,...) qui répondent aux critères définis par IAS 7 (cf. paragraphe 2.7.3.2 du Document d'enregistrement universel 2020).

Les variations de juste valeur à la date de clôture ne sont pas significatives.

Il n'existe pas de placement donné en garantie à la clôture de la période, ni soumis à des restrictions.

Le montant de la trésorerie non disponible pour le groupe (exemple : contrôle des changes) est non significatif.

La réconciliation entre la trésorerie du bilan consolidé et la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie est la suivante :

| TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE                                                 |                                                 | 30/06/2021     | 31/12/2020     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                        | Bilan consolidé                                 | 212 891        | 234 685        |
| Trésorerie passive* (incluse dans les emprunts et dettes financières courants) | Bilan consolidé                                 | 760            | 372            |
| <b>Trésorerie nette</b>                                                        | <b>Tableau de flux de trésorerie consolidés</b> | <b>212 131</b> | <b>234 313</b> |

\* Concours bancaires courants essentiellement

La diminution de la trésorerie nette sur le premier semestre s'explique principalement par la baisse de la rentabilité constatée dans les flux opérationnels, les décaissements d'investissements corporels, incorporels et financiers ainsi que le versement des dividendes aux actionnaires.

Les coûts décaissés sur le premier semestre 2021 au titre de la réorganisation en France s'élèvent à environ 6,2 M€, impactant les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

## 15.CAPITAUX PROPRES

Le capital social au 30 juin 2021 est composé de 17 545 408 actions, entièrement libérées, de 1 euro chacune.

Il n'existe pas d'action de préférence.

BOIRON société mère n'est soumise à aucune contrainte externe, d'ordre réglementaire ou contractuel, au titre de son capital. La société intègre pour le suivi de ses capitaux propres les mêmes éléments que ceux qui sont intégrés dans les capitaux propres consolidés.

### 15.1. Actions auto-détenues

Le capital est constitué de la façon suivante (en nombre d'actions) :

| Capital                                            | 30/06/2021        | 31/12/2020        |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Nombre d'actions total                             | 17 545 408        | 17 545 408        |
| Actions auto-détenues                              | (26 844)          | (31 737)          |
| <b>Nombre d'actions hors actions auto-détenues</b> | <b>17 518 564</b> | <b>17 513 671</b> |

Les actions inscrites en compte nominatif depuis trois ans ou plus bénéficient d'un droit de vote double aux assemblées générales.

Il n'existe pas de bon de souscription d'actions en circulation et la société n'a pas mis en place de plan de souscription d'actions ou d'achat pour les salariés ou d'instruments dilutifs.

Les actions auto-détenues sont valorisées au cours historique, leur valeur est directement imputée sur les capitaux propres consolidés.

Au 30 juin 2021, 26 844 actions sont détenues via le contrat de liquidité souscrit auprès de NATIXIS. Ce portefeuille s'élève à 1 042 K€.

Les acquisitions réalisées au cours de l'exercice se montent à 2 175 K€, toutes réalisées dans le cadre du contrat de liquidité. Les cessions de l'exercice se sont élevées à 2 357 K€ (en coût d'acquisition historique), la totalité via le contrat de liquidité. La plus-value latente de ce portefeuille s'élève à 17 K€ (sur la base du cours moyen du mois de juin 2021).

## 15.2. Dividende par action

| Dividende par action en euro |      |
|------------------------------|------|
| Dividende 2019 versé en 2020 | 1,05 |
| Dividende 2020 versé en 2021 | 0,95 |

Comme évoqué en paragraphe 1, la crise sanitaire n'a pas eu d'impact significatif sur la structure financière du groupe, comme en 2020.

## 16. DETTES FINANCIERES LOCATIVES COURANTES ET NON COURANTES

| Dettes financières locatives                                         | 31/12/2020   | Augmentations | Diminutions    | Ecarts de conversion et autres mouvements | 30/06/2021   |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|---------------|----------------|-------------------------------------------|--------------|
| Dettes financières locatives non courantes                           | 5 623        | 0             | (155)          | (1 114)                                   | 4 354        |
| Dettes financières locatives courantes                               | 2 132        | 7             | (1 173)        | 1 139                                     | 2 105        |
| <b>TOTAL DETTES FINANCIERES LOCATIVES COURANTES ET NON COURANTES</b> | <b>7 755</b> | <b>7</b>      | <b>(1 328)</b> | <b>25</b>                                 | <b>6 459</b> |

Comme indiqué en paragraphe 1, le groupe n'a pas bénéficié sur le premier semestre 2021 de reports ni de concessions sur les loyers retraités en obligations locatives, comme en 2020.

## 17. ENGAGEMENTS SOCIAUX NON COURANTS

### 17.1. Données chiffrées du groupe

| Engagements sociaux                                                          | Dénomination sociale    | Pays     | 31/12/2020    | Impact en résultat opérationnel | Impact en résultat financier | Impact en autres éléments du résultat global |                                       | 30/06/2021    |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------|---------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
|                                                                              |                         |          |               |                                 |                              | Ecarts actuariels <sup>(1)</sup>             | Ecarts de conversion et reclassements |               |
| Indemnités de Départ à la Retraite                                           | BOIRON société mère     | France   | 22 216        | 1 138                           | 64                           | (2 804)                                      |                                       | 20 614        |
| Indemnités de Départ à la Retraite                                           | BOIRON CARAIBES         | France   | 302           | 2                               |                              |                                              |                                       | 304           |
| Indemnités de Départ à la Retraite                                           | BOIRON (La Réunion)     | France   | 78            |                                 |                              |                                              |                                       | 78            |
| Accord de Préparation à la Retraite                                          | BOIRON société mère     | France   | 56 108        | (206)                           | 167                          | (3 338)                                      |                                       | 52 731        |
| Engagements de retraite                                                      | BOIRON SP               | Pologne  | 1             |                                 |                              |                                              |                                       | 1             |
| <b>Total Avantages postérieurs à l'emploi (régimes à prestation définie)</b> |                         |          | <b>78 705</b> | <b>934</b>                      | <b>231</b>                   | <b>(6 142)</b>                               | <b>0</b>                              | <b>73 728</b> |
| Médailles du travail                                                         | BOIRON société mère     | France   | 6 403         | (90)                            |                              |                                              |                                       | 6 313         |
| Médailles du travail                                                         | BOIRON CARAIBES         | France   | 35            | 2                               |                              |                                              |                                       | 37            |
| Gratifications                                                               | BOIRON SOCIEDAD IBERICA | Espagne  | 401           | (4)                             |                              |                                              |                                       | 397           |
| Gratifications                                                               | BOIRON INDE             | Inde     | 14            | 1                               |                              |                                              |                                       | 15            |
| Gratifications                                                               | BOIRON                  | Belgique | 139           | 4                               |                              |                                              |                                       | 143           |
| Préparation                                                                  | UNDA                    | Belgique | 121           | (42)                            |                              |                                              |                                       | 79            |
| <b>Total Autres engagements à long terme</b>                                 |                         |          | <b>7 113</b>  | <b>(129)</b>                    | <b>0</b>                     | <b>0</b>                                     | <b>0</b>                              | <b>6 984</b>  |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS SOCIAUX COMPTABILISES EN PASSIFS NON COURANTS</b>       |                         |          | <b>85 818</b> | <b>805</b>                      | <b>231</b>                   | <b>(6 142)</b>                               | <b>0</b>                              | <b>80 712</b> |

<sup>(1)</sup> dont - 5 831 K€ liés à la hausse du taux d'actualisation (1,1 % au 30 juin 2021 contre 0,6 % au 31 décembre 2020).

dont - 311 K€ liés à l'actualisation de la juste valeur du fonds externalisé des Indemnités de Départ à la Retraite de BOIRON société mère (cf. paragraphe 2.2.3).

394 K€ de reprises de provisions ont été constatées au titre de salariés ayant intégré le plan de réorganisation en 2021 (cf. paragraphe 1) :

- 293 K€ sur l'accord de préparation à la retraite,
- 61 K€ sur les indemnités de départ à la retraite,
- 40 K€ sur la médaille du travail.

L'impact net de cette réorganisation sur le résultat opérationnel 2021 est donné en paragraphe 22.

La variation des engagements sociaux sur le premier semestre 2020 était la suivante :

| Engagements sociaux                                                    | 31/12/2019     | Impact en résultat opérationnel | Impact en résultat financier | Impact en autres éléments du résultat global |                                       | 30/06/2020    |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
|                                                                        |                |                                 |                              | Ecarts actuariels <sup>(1)</sup>             | Ecarts de conversion et reclassements |               |
| Total Avantages postérieurs à l'emploi (régimes à prestation définie)  | 99 860         | (25 025)                        | 451                          | 464                                          | 0                                     | 75 750        |
| Total Autres engagements à long terme                                  | 8 569          | (1 581)                         | 0                            | 0                                            | (1)                                   | 6 987         |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS SOCIAUX COMPTABILISES EN PASSIFS NON COURANTS</b> | <b>108 429</b> | <b>(26 606)</b>                 | <b>451</b>                   | <b>464</b>                                   | <b>(1)</b>                            | <b>82 737</b> |

<sup>(1)</sup> 464 K€ liés à l'actualisation de la juste valeur du fonds externalisé des Indemnités de Départ à la Retraite de BOIRON société mère (0,9 % au 30 juin 2020 identique à celui du 31 décembre 2019).

L'impact en résultat opérationnel du premier semestre 2020 intégrait des reprises de provisions pour engagements sociaux de 27 741 K€ liées aux salariés concernés par la réorganisation en France.

## 17.2. Avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies de BOIRON société mère

| Indemnités de Départ à la Retraite<br>BOIRON société mère | 31/12/2020 | Impact en résultat opérationnel |           |                       |                    | Impact en résultat financier<br>Coût financier net du rendement attendu du fonds | Impact en autres éléments du résultat global<br>Variation actuarielle (2) | 30/06/2021 |
|-----------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|-----------|-----------------------|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                           |            | Coûts des services rendus       | Paiements | Changements de régime | Réorganisation (1) |                                                                                  |                                                                           |            |
| Valeur actualisée de l'obligation                         | 42 620     | 1 199                           | (2 148)   | (95)                  | 122                | (2 493)                                                                          | 39 205                                                                    |            |
| Valeur du fonds externalisé                               | (20 404)   |                                 | 2 148     | 35                    | (58)               | (311)                                                                            | (18 591)                                                                  |            |
| Provision IDR BOIRON société mère                         | 22 216     | 1 199                           | 0         | 0                     | 64                 | (2 804)                                                                          | 20 614                                                                    |            |
| Provision APR (valeur actualisée de l'obligation)         | 56 108     | 1 639                           | (1 552)   | (293)                 | 167                | (3 338)                                                                          | 52 731                                                                    |            |

(1) Une partie des fonds (35 K€) a été affectée au remboursement des indemnités qui seront versées dans le cadre de la réorganisation.

(2) dont - 5 831 K€ liés à la hausse du taux d'actualisation (1,1 % au 30 juin 2021 contre 0,6 % au 31 décembre 2020).

dont - 311 K€ liés à l'actualisation de la juste valeur du fonds externalisé des Indemnités de Départ à la Retraite de BOIRON société mère (cf. paragraphe 2.2.3).

La variation des avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies de BOIRON société mère sur le premier semestre 2020 était la suivante :

| Indemnités de Départ à la Retraite<br>BOIRON société mère | 31/12/2019 | Impact en résultat opérationnel |           |                       |                | Impact en résultat financier<br>Coût financier net du rendement attendu du fonds | Impact en autres éléments du résultat global<br>Variation actuarielle (1) | 30/06/2020 |
|-----------------------------------------------------------|------------|---------------------------------|-----------|-----------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                           |            | Coûts des services rendus       | Paiements | Changements de régime | Réorganisation |                                                                                  |                                                                           |            |
| Provision IDR BOIRON France                               | 28 671     | 1 500                           | 0         | 0                     | 132            | 464                                                                              | 19 190                                                                    |            |
| Provision APR BOIRON France                               | 71 040     | 1 918                           | (2 324)   | 0                     | 319            | 0                                                                                | 56 409                                                                    |            |

(1) Le taux d'actualisation retenu au 30 juin 2020 était de 0,9 % identique à celui du 31 décembre 2019.

## 18. PROVISIONS COURANTES ET NON COURANTES

| Provisions courantes                  | 31/12/2020    | Augmentations | Diminutions (non utilisées) | Diminutions (utilisées) | Ecart de conversion et autres mouvements | 30/06/2021    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------|---------------|
|                                       |               |               |                             |                         |                                          |               |
| Provisions pour risques et litiges    | 1 517         | 808           | (364)                       | (230)                   | (2)                                      | 1 729         |
| Provisions pour réorganisations       | 58 673        | 1 590         | (1 936)                     | (5 585)                 |                                          | 52 742        |
| Autres provisions pour autres charges | 0             |               |                             |                         |                                          | 0             |
| <b>TOTAL PROVISIONS COURANTES</b>     | <b>64 962</b> | <b>3 704</b>  | <b>(3 375)</b>              | <b>(7 255)</b>          | <b>62</b>                                | <b>58 098</b> |

| Provisions non courantes              | 31/12/2020 | Augmentations | Diminutions (non utilisées) | Diminutions (utilisées) | Ecart de conversion et autres mouvements | 30/06/2021 |
|---------------------------------------|------------|---------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------------|------------|
|                                       |            |               |                             |                         |                                          |            |
| Autres provisions pour autres charges | 2          |               |                             |                         | (2)                                      | 0          |
| <b>TOTAL PROVISIONS NON COURANTES</b> | <b>96</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>                    | <b>0</b>                | <b>(2)</b>                               | <b>94</b>  |

La ligne « Provisions pour réorganisations » inclut principalement la provision pour réorganisation initiée en France en 2020. Son solde au 30 juin 2021 s'élève à 51 633 K€. Les évolutions sur le premier semestre 2021 de cette provision concernent :

- 1 590 K€ de dotations supplémentaires principalement liés aux nouvelles personnes entrées dans le plan social en 2021,
- 6 704 K€ de reprises de provisions dont 4 810 K€ de reprises utilisées en face des coûts engagés en 2021 et 1 894 K€ de reprises non utilisées (réévaluation de la contribution de revitalisation des territoires notamment),

Le groupe n'étant pas en mesure d'estimer le rythme des décaissements de façon fiable, la provision reste classée en provisions courantes. Ainsi, aucun impact d'actualisation n'a été pris en compte.

L'impact net de cette réorganisation sur le résultat opérationnel est donné en paragraphe 22.

La variation des provisions courantes et non courantes au 30 juin 2020 était la suivante :

| Provisions courantes                    | 31/12/2019    | Augmentations | Diminutions<br>(non utilisées) | Diminutions<br>(utilisées) | Écarts de<br>conversion et<br>autres | 30/06/2020    |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------|
| Provisions pour retours de marchandises | 4 638         | 2 475         |                                | (2 182)                    | (13)                                 | 4 918         |
| Provisions pour risques et litiges      | 9 870         | 329           | (179)                          | (36)                       | (16)                                 | 9 968         |
| Provisions pour réorganisations         | 1 880         | 55 067        |                                | (568)                      | 898                                  | 57 277        |
| Autres provisions pour autres charges   | 0             |               |                                |                            |                                      | 0             |
| <b>TOTAL PROVISIONS COURANTES</b>       | <b>16 388</b> | <b>57 871</b> | <b>(179)</b>                   | <b>(2 786)</b>             | <b>869</b>                           | <b>72 163</b> |

| Provisions non courantes              | 31/12/2019 | Augmentations | Diminutions<br>(non utilisées) | Diminutions<br>(utilisées) | Écarts de<br>conversion et<br>autres | 30/06/2020 |
|---------------------------------------|------------|---------------|--------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|------------|
| Provisions pour risques et litiges    | 0          | 94            |                                |                            |                                      | 94         |
| Provisions pour réorganisations       | 898        |               |                                |                            | (898)                                | 0          |
| <b>TOTAL PROVISIONS NON COURANTES</b> | <b>898</b> | <b>94</b>     | <b>0</b>                       | <b>0</b>                   | <b>(898)</b>                         | <b>94</b>  |

Au 30 juin 2020, une provision courante de 54 947 K€ avait été constatée au titre de la réorganisation initiée en France. Elle était constituée de :

- 45 014 K€ liés aux mesures d'indemnisation de suppressions de postes,
- 5 033 K€ de contributions de revitalisation des territoires,
- 4 900 K€ au titre des mesures d'accompagnement externe.

Les autres actifs et passifs éventuels sont décrits en paragraphe 26.

## 19.IMPOTS A PAYER ET AUTRES PASSIFS COURANTS ET NON COURANTS

| Autres passifs                                                   | 30/06/2021    |              | 31/12/2020    |              |
|------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|                                                                  | Courant       | Non courant  | Courant       | Non courant  |
| Autres dettes d'impôts sur les sociétés                          | 1 389         |              | 2 082         |              |
| <b>DETTES D'IMPOTS SUR LES SOCIETES (passifs non financiers)</b> | <b>1 389</b>  | <b>0</b>     | <b>2 082</b>  | <b>0</b>     |
| <b>Passifs non financiers</b>                                    | <b>50 491</b> | <b>1 227</b> | <b>53 014</b> | <b>1 218</b> |
| Etat et collectivités publiques hors impôt sur les sociétés      | 4 813         | 10           | 4 680         | 10           |
| Personnel et organismes sociaux                                  | 45 502        | 1 217        | 48 207        | 1 208        |
| Produits constatés d'avance                                      | 176           |              | 127           |              |
| <b>Passifs financiers évalués au coût</b>                        | <b>11 838</b> | <b>59</b>    | <b>14 771</b> | <b>59</b>    |
| Fournisseurs d'immobilisations                                   | 3 151         |              | 3 605         |              |
| Clients créditeurs                                               | 6 353         |              | 10 553        |              |
| Autres créditeurs                                                | 2 334         | 59           | 613           | 59           |
| <b>Instruments dérivés</b>                                       | <b>176</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>      | <b>0</b>     |
| <b>TOTAL AUTRES PASSIFS</b>                                      | <b>62 505</b> | <b>1 286</b> | <b>67 785</b> | <b>1 277</b> |

Les autres passifs non courants sont essentiellement constitués de la dette sur le TFR Italien.

Les produits constatés d'avance liés aux contrats clients sont non significatifs.

Compte tenu de sa structure financière, qui reste très équilibrée, le groupe n'a pas demandé l'étalement ou le report du règlement de certains passifs sur le premier semestre 2021, comme en 2020 (cf. paragraphe 1).

## 20. INSTRUMENTS FINANCIERS ET RISQUES

Les actifs et passifs financiers du groupe n'ont pas connu d'évolution significative par rapport au 31 décembre 2020 en ce qui concerne leur nature et leur échéance.

Comme au 31 décembre 2020, les seuls instruments financiers évalués à la juste valeur sont les placements financiers (cf. paragraphe 8) et les instruments dérivés (cf. paragraphes 13 et 19), correspondant au niveau 2 de la hiérarchie définie par la norme IFRS 13 (cf. paragraphe 2.10 du Document d'enregistrement universel 2020). Le groupe n'a pas identifié d'ajustement au titre du risque de contrepartie (risque de non recouvrement d'un actif), ni du risque de crédit propre (risque de ne pas honorer un passif).

Il n'existe que des instruments dérivés de couverture du risque de change.

Au 31 décembre 2020 et au 30 juin 2021, les instruments dérivés de change en cours correspondent uniquement à des couvertures de juste valeur et non de flux de trésorerie. Ainsi, les variations de juste valeur des instruments dérivés ont été constatées en totalité en résultat net consolidé. Aucune variation n'a été constatée en 2021 et 2020 en autres éléments du résultat global.

Les encours d'options à terme et d'opérations à terme ainsi que la juste valeur de ces instruments sont non significatifs au 30 juin 2021.

La juste valeur des placements financiers est donnée en paragraphe 8.

L'exposition du groupe aux risques de marché, de crédit et de liquidité n'a pas connu de changement majeur par rapport au 31 décembre 2020 (paragraphe 23 de l'annexe consolidée du Document d'enregistrement universel 2020), malgré le contexte de réorganisation en France et de crise sanitaire.

Le délai de règlement clients groupe s'élève à 55 jours, identique à celui du 31 décembre 2020. Pour rappel, il s'élevait à 74 jours au 30 juin 2020 consécutivement à l'allongement des délais qui avait été accordé aux clients en France dans le cadre du contexte (COVID-19).

Au 30 juin 2021, le montant des créances échues et non dépréciées s'élève à 9 198 K€ soit 13,5% des créances clients (contre 9 616 K€ soit 10,6% des créances clients au 31 décembre 2020). Les créances échues depuis moins d'un mois représentent 41% de ce montant. Le solde est à échéance moins d'un an.

Il n'y a pas eu d'évolution majeure sur la structure de la balance âgée sur le premier semestre 2021 (cf. paragraphe 2.2).

Les risques identifiés dans des pays en difficulté économique n'ont pas connu d'évolution significative.

Au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020, il n'existe pas d'accord de compensation ni d'accord significatif de rééchelonnement de créances.

Le groupe a réalisé au 30 juin 2021 un chiffre d'affaires de 1 466 K€ avec la Pharmacie Centrale de Tunisie, importateur exclusif des médicaments dans ce pays. Dans le contexte de crise de financement du système de santé qui frappe la Tunisie depuis fin 2016, BOIRON subit des retards de paiement de ses créances et un allongement des délais de règlement. Il convient de préciser que les créances sont couvertes auprès d'assureurs crédit et qu'aucune perte n'a été constatée sur le semestre.

Cette situation fait toujours l'objet d'un suivi spécifique au niveau du groupe.

Le montant des pertes sur créances irrécouvrables, net des dotations et reprises de dépréciations sur créances douteuses s'élève à 222 K€, soit 0,12% du chiffre d'affaires, contre -163 K€ en 2020 (-0,06% du chiffre d'affaires).

Le groupe BOIRON n'a pas eu à constater de défaillance significative sur le premier semestre 2021, comme en 2020 et ne s'attend pas à des défaillances significatives dans les prochains mois. Le risque de liquidité reste faible malgré la crise sanitaire, comme en 2020. La structure financière du groupe reste équilibrée et l'endettement du groupe, hors dettes financières locatives, reste marginal.

## 21. REVENUS DE L'ACTIVITE

| Revenus de l'activité                             | 2021<br>(6 mois) | %            | 2020<br>(6 mois) | %            |
|---------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
| Médicaments homéopathiques à nom commun           | 93 994           | 49,5         | 110 055          | 43,4         |
| Spécialités de médication familiale               | 95 188           | 50,1         | 142 917          | 56,3         |
| Autres <sup>(1)</sup>                             | 749              | 0,4          | 661              | 0,3          |
| <b>TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES</b>                   | <b>189 931</b>   | <b>100,0</b> | <b>253 633</b>   | <b>100,0</b> |
| <b>Autres produits de l'activité (redevances)</b> | <b>0</b>         |              | <b>1</b>         |              |

<sup>(1)</sup> La rubrique « Autres » du chiffre d'affaires intègre les ventes de livres ainsi que les facturations de services (enseignement).

Les règles de comptabilisation du chiffre d'affaires sont identiques selon les différentes lignes de produits (cf. paragraphe 2.11.1 du Document d'enregistrement universel 2020).

Les lignes de produits présentées dans cette ventilation du chiffre d'affaires ne constituent pas des secteurs opérationnels. La ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique est donnée dans le paragraphe 6 sur l'information sectorielle.

La crise sanitaire n'a pas conduit à différer la constatation de chiffres d'affaires sur le premier semestre 2021, en l'absence de risques clients avérés lors de la comptabilisation du chiffre d'affaires, comme en 2020.

## 22. AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPERATIONNELS

| Autres produits et charges opérationnels                                  | 2021<br>(6 mois) | 2020<br>(6 mois) |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Résultat de change sur opérations commerciales                            | 218              | (1 443)          |
| Résultat sur instruments dérivés (relatif aux couvertures commerciales)   | (230)            | 749              |
| Crédits d'impôts (dont crédit d'impôt recherche)                          | 500              | 502              |
| Réorganisation en France - coûts nets (hors engagements sociaux)          | (1 365)          | (55 432)         |
| Réorganisation en France - reprises de provisions des engagements sociaux | 394              | 27 741           |
| Autres variations nettes des dépréciations d'actifs                       | (128)            | 24               |
| Résultat sur cessions d'éléments d'actifs                                 | 1 609            | (159)            |
| Autres                                                                    | 231              | 15               |
| <b>TOTAL</b>                                                              | <b>1 229</b>     | <b>(28 003)</b>  |
| <i>Dont autres produits opérationnels</i>                                 | <i>3 299</i>     | <i>29 111</i>    |
| <i>Dont autres charges opérationnelles</i>                                | <i>(2 070)</i>   | <i>(57 114)</i>  |

En 2021, les autres produits et charges opérationnels intègrent :

- 971 K€ de charges nettes au titre de la réorganisation initiée par BOIRON société mère en 2020 (cf. paragraphe 1) :
  - 1 365 K€ de coûts nets (hors engagements sociaux) dont principalement :
    - 1 590 K€ de dotations supplémentaires liées notamment à l'entrée dans le plan social de nouvelles personnes en 2021 (cf. paragraphe 18),
    - 1 408 K€ de coûts non provisionnés en 2020, conformément à la norme IAS 37 (primes de fermeture d'établissement et mesure d'accompagnement interne notamment),
    - 295 K€ d'amortissements nets accélérés des constructions et agencements des établissements qui ont fermé en 2021 (cf. paragraphe 8),
    - 1 894 K€ de reprises de provisions non utilisées en lien avec la contribution de revitalisation des territoires et le calcul des indemnités des salariés en incapacité de travail (cf. paragraphe 18),
- Pour information, la provision constatée fin 2020 a fait l'objet d'une reprise de 4 810 K€ en face des coûts effectivement engagés sur le premier semestre 2021.
- 394 K€ de reprises de provisions au titre des engagements sociaux provisionnés par le passé (cf. paragraphe 17).
- 1 626 K€ de plus-values sur les ventes des établissements de Brest (865 K€) et Saint-Etienne (761 K€).

En 2020, les autres produits et charges opérationnels intégraient 27 691 K€ d'impact net au titre de la réorganisation en France :

- 55 432 K€ de charges :
  - 54 947 K€ au titre des dispositifs d'accompagnement qui pourraient être mis en œuvre pour permettre aux salariés concernés par cette réorganisation de trouver les solutions les plus adaptées,
  - 353 K€ d'amortissements accélérés des constructions et agencements des établissements qui fermeront en 2021,
  - 132 K€ d'honoraires d'accompagnement pour la mise en œuvre de cette réorganisation.
- 27 741 K€ de reprises de provisions au titre des engagements sociaux provisionnés par le passé.

## 23. IMPÔTS SUR LES RESULTATS

| Impôts sur les résultats | 2021<br>(6 mois) | 2020<br>(6 mois) |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Impôts exigibles         | (389)            | (2 507)          |
| Impôts différés          | 2 607            | 85               |
| <b>TOTAL</b>             | <b>2 218</b>     | <b>(2 422)</b>   |
| <b>Taux effectif</b>     | <b>18,9%</b>     | <b>167,3%</b>    |

La différence entre la charge d'impôt comptabilisée et l'impôt qui serait constaté au taux nominal s'analyse comme suit:

| Impôts sur les résultats                         | 2021<br>(6 mois) | %           | 2020<br>(6 mois) | %            |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------|--------------|
| Impôt théorique                                  | 3 332            | 28,4        | (464)            | 32,0         |
| Effet des taux d'imposition des filiales         | (491)            | (4,2)       | (8)              | 0,6          |
| Effet des différents taux d'imposition en France | (400)            | (3,4)       | 354              | (24,4)       |
| Différences permanentes                          | 307              | 2,6         | (455)            | 31,4         |
| Perte ou bénéfice fiscal sans constatation d'IS  | (486)            | (4,1)       | (198)            | 13,7         |
| Crédits d'impôt, régularisation impôts et autres | (44)             | (0,4)       | (1 651)          | 114,0        |
| <b>TOTAL IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>            | <b>2 218</b>     | <b>18,9</b> | <b>(2 422)</b>   | <b>167,3</b> |

L'impôt théorique du groupe est calculé sur la base du taux applicable en France en 2021, soit 28,41%.

Le taux d'impôt retenu pour l'évaluation des impôts différés en France (sur les différences temporaires et sur les retraitements) au 30 juin 2021 est de 25,83% en lien avec l'anticipation de la baisse progressive du taux pour 2022.

Pour rappel, en 2020, les crédits et régularisations d'impôts intégraient 1 093 K€ de passage en perte d'impôts différés actifs et 469 K€ de passif pour incertitudes fiscales en Espagne à la suite du contrôle fiscal dont la filiale a fait l'objet.

## 24. RESULTAT PAR ACTION (HORS ACTIONS AUTO-DETENUES)

| Résultat par action                   | 2021<br>(6 mois) | 2020<br>(6 mois) |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Résultat net (en K€)                  | (9 514)          | (975)            |
| Nombre moyen d'actions sur l'exercice | 17 513 835       | 17 506 290       |
| <b>RESULTAT PAR ACTION (en €)</b>     | <b>(0,54)</b>    | <b>(0,06)</b>    |

En l'absence d'instrument dilutif, le résultat moyen par action est égal au résultat moyen dilué par action.

## 25. ENGAGEMENTS HORS-BILAN

Le groupe BOIRON n'a pas d'engagement hors bilan lié aux acquisitions et cessions de filiales (engagements de rachat d'actions...).

Les engagements hors bilan liés aux acquisitions d'actifs isolés concernent l'acquisition des marques et brevets de la société ALKANTIS. Le prix de cette acquisition en 2017, financée sur fonds propres, était de 2 495 K€. Le contrat prévoit également le versement d'un complément de prix au profit du cédant :

- de 10% du chiffre d'affaires net de remises excédant 10 millions d'euros réalisé en 2022 sur ce produit, versé en 2023, avec un plafond de complément de prix de 2 millions d'euros ;
- de 10% du chiffre d'affaires net de remises excédant 20 millions d'euros réalisé en 2027 sur ce produit, versé en 2028 avec un plafond de complément de prix de 4 millions d'euros.

Aucun montant n'a été comptabilisé au titre de ce complément de prix car les conditions de comptabilisation ne sont pas remplies. Pour information, les actifs (marques, brevets et matériel de fabrication) ont été dépréciés en totalité en 2019 pour 2 069 K€.

Les engagements liés à l'acquisition d'actifs corporels ne sont pas significatifs au 30 juin 2021.

Les engagements hors bilan liés aux activités opérationnelles du groupe n'ont pas connu de variation significative sur le premier semestre 2021.

## 26. ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS

### 26.1. Litiges au Canada

BOIRON Canada a fait l'objet de deux plaintes de consommateurs, le 16 mars 2012 en Ontario et le 13 avril 2012 au Québec, visant à l'ouverture d'actions de groupe (« class actions »).

Au Québec, la Cour Supérieure de Montréal a rejeté la demande par jugement en date du 19 janvier 2015. La Cour d'appel du Québec a infirmé ce jugement le 26 octobre 2016 et a autorisé l'ouverture de la procédure de « class action ». Notre filiale canadienne a interjeté un recours contre la décision de la Cour d'appel devant la Cour suprême du Canada.

La Cour suprême a rejeté ce recours en mai 2017. Cette procédure se poursuit au fond devant la Cour supérieure du Québec.

En Ontario, la procédure n'a pas évolué depuis le dépôt de plainte.

À ce stade, le groupe BOIRON n'est pas en mesure d'évaluer le risque afférent à ces affaires. Par conséquent, les principes définis en paragraphe 2.9.4 du Document d'enregistrement universel 2020 ne nous ont pas conduits à constater de provision au 30 juin 2021. Aucune évolution notable n'a été constatée en 2021.

## **26.2. Litige en France**

Un différend commercial nous oppose à la société auprès de laquelle nous avons acquis les marques et brevets du dispositif médical relatif à une compresse stérile à effet refroidissant appelée « Alkantis Ice Stérile ».

L'application des principes définis en paragraphe 2.9.4 du Document d'enregistrement universel 2020, ne nous a pas conduits à constater de provision au 30 juin 2021. Aucune évolution notable n'a été constatée en 2021.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 6 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du groupe.

## **27. PARTIES LIEES**

Il n'y a pas eu de modification substantielle des conditions de rémunération des dirigeants par rapport à l'exercice 2020 (cf. paragraphe 35.2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2020).

## **28. EVENEMENTS POST CLOTURE**

Il n'a pas été identifié d'élément post-clôture pouvant avoir un impact significatif sur les états financiers du groupe.

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE

Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021

---

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société BOIRON, relatifs à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre de nos travaux.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

## I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire

## II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

*Fait à Lyon, le 8 septembre 2021  
Les Commissaires aux comptes*

**DELOITTE & ASSOCIÉS**

**MAZARS**

Vanessa NICOU-D-GIRARDET

Nicolas DUSSON

Séverine HERVET

## ATTESTATION DU RESPONSABLE

---

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Messimy  
Le 8 septembre 2021

Valérie Lorentz-Poinsot  
**Directrice Générale**



2, avenue de l'Ouest Lyonnais

69510 Messimy – France

Tél. + 33 (0)4 78 45 61 00

Société anonyme au capital de 17 545 408 €

967 504 697 RCS Lyon

[www.boiron.fr](http://www.boiron.fr)