



RAPPORT
FINANCIER SEMESTRIEL
SEMESTRE CLOS LE 30 JUIN 2020



Votre santé mérite le plus grand respect

TABLE DES MATIÈRES



Chapitre 1 :

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

• Faits marquants du premier semestre 2020	6
• Evolution du chiffre d'affaire groupe	8
• Situation Financière du groupe	9
• Compte de résultat du groupe	9
• Flux de trésorerie consolidés	10
• Evènements post clôture	10
• Perspectives	10
• Principaux risques et incertitudes	10
• Principales transactions avec les parties liées	10



Chapitre 2 :

COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS CONDENSÉS

• Etats financiers	11
- Compte de résultat consolidé	12
- État du résultat global consolidé	13
- Bilan consolidé	14
- Tableau des flux de trésorerie consolidés	15
- Variation des capitaux propres consolidés	16
- Notes sur les comptes consolidés résumés	17
• Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle	34
• Déclaration de la personne physique responsable du Rapport financier semestriel	35

LE MOT DE VALÉRIE LORENTZ-POINSOT



Valérie Lorentz-Poinsot
Directrice Générale

Un premier semestre 2020 hors du commun

Ce premier semestre a été tout d'abord marqué par la diminution du taux de remboursement des médicaments homéopathiques le 1^{er} janvier de 30 % à 15 % en France, qui s'est traduite par une poursuite de la chute de notre activité avec un chiffre d'affaires en recul de 16,5 % en France au premier semestre.

Cette situation a amené l'entreprise à annoncer un plan de réorganisation sans précédent de ses activités en France, se traduisant par un projet de suppression de 646 postes.

L'activité à l'international a connu sur la même période une progression de 20,8 % liée en grande partie au développement en Amérique du Nord.

Notre entreprise a dû également traverser la crise sanitaire liée à la COVID-19 tout en faisant preuve d'une résilience tout à fait remarquable compte tenu du contexte économique et social français.

En quelques jours seulement, l'ensemble des équipes de nos sites de production, de nos établissements de distribution, des services support et de toutes nos filiales ont mis en place, sous la houlette de notre comité de direction et des Directeurs concernés, un plan de continuité d'activité qui a permis au Groupe de maintenir la production, le contrôle qualité et la distribution de nos médicaments partout dans le monde :

- De nombreuses équipes ont ainsi télétravaillé en un temps record.
- La polyvalence de nos salariés nous a permis de transférer l'activité de certains employés vers la production et la distribution pour faire face aux besoins.
- Nous avons mis en place des solutions de transport pour des salariés vers leur lieu de travail lorsque cela était nécessaire. Nous avons également mobilisé notre communication interne pour diffuser le plus efficacement possible les différents messages et consignes de sécurité.
- Nous sommes restés en contact avec nos prestataires et fournisseurs et avons porté une attention particulière sur nos délais de paiement.
- Nos équipes commerciales ont été temporairement placées en activité partielle dans plusieurs pays.

Nous avons eu également à cœur, pendant cette période inédite, de participer à la solidarité nationale en répondant à la demande des autorités de santé françaises, et en produisant plus de 50 000 litres de solution hydro-alcoolique principalement destinés aux établissements français du sang.

L'entreprise, avec ses 3 500 salariés à travers le monde, a donc fait preuve d'une agilité remarquable et d'un engagement sans faille.

Le déconfinement a été entrepris à partir du 11 mai, de façon progressive, et toutes les directions ont été alors mobilisées pour accompagner cette reprise physique pour toutes et tous dans les meilleures conditions, en prenant soin de tirer les enseignements de cette période, dans tous les domaines.

En France, la concomitance de ce confinement et de l'annonce d'un plan de réorganisation s'est traduite par un report de l'ouverture des négociations avec les organisations représentatives des salariés. Ces réunions ont pu reprendre depuis début juin et devraient se poursuivre jusqu'en octobre prochain.

Afin de préserver l'accès aux médicaments homéopathiques aux 76 % des Français⁽¹⁾ qui ont déjà pris des médicaments homéopathiques, notamment dans le cadre des risques psycho-sociaux liés à la crise sanitaire, et afin de sauver un maximum d'emplois dans cette période où tout le pays est fortement touché par les plans sociaux, nous demandons le maintien de leur remboursement à 15 %, qui préserve l'accès aux populations les plus fragiles sans impact sur les comptes publics.

(1) IPSOS - Mars 2020





Chapitre 1

RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ



FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2020

1^{er} janvier 2020

Passage du taux de remboursement des médicaments homéopathiques de 30 % à 15 % en France.

Un déremboursement total est prévu au 1^{er} janvier 2021. Nous poursuivons avec détermination toutes nos actions pour obtenir le maintien au taux actuel de 15 % du remboursement des médicaments homéopathiques, ce qui préserverait l'accès de ces médicaments à des millions de patients, sans impact négatif ni pour la Sécurité Sociale ni pour leur pouvoir d'achat.

A cette même date, la cession du site de notre filiale UNDA a été finalisée : la totalité des emplois a été sauvegardée et 38 salariés du site sont désormais employés par le repreneur. Les impacts financiers liés à cette cession ont été constatés en 2019.

1^{er} mars 2020

Mise en place d'une nouvelle organisation en France, autour d'une Business Unit France, d'une Direction Scientifique et Médicale et de nouvelles missions confiées au Marketing Groupe, afin de faciliter la mise en œuvre de nos axes stratégiques :

- **Crédibiliser l'homéopathie et développer la préférence BOIRON**
- **Passer le cap en France**
- **Développer nos ventes à l'International**
- **Développer notre capacité à innover**

11 mars 2020

Annnonce d'un projet majeur de réorganisation en France.

Depuis deux ans, les attaques virulentes, injustifiées et répétées contre l'homéopathie en France, pèsent lourdement sur notre entreprise qui voit son activité et ses résultats économiques reculer fortement.

Alors que notre production est 100 % française et que nous y réalisons 56 % de notre chiffre d'affaires, la décision brutale du ministère des Solidarités et de la Santé de dérembourser les médicaments homéopathiques au 1^{er} janvier 2021, constitue une véritable rupture qui conduit notre entreprise à annoncer le projet de réorganisation suivant :

- L'arrêt du site de production de Montrichard près de Tours,
- La fermeture de 12 établissements de préparation-distribution sur les 27 que nous avons en France : Avignon, Belfort, Brest, Grenoble, Limoges, Niort, Paris-Bois d'Arcy, Paris-Ivry, Pau, Rouen, Strasbourg et Toulon,
- Le redimensionnement des équipes de production et de préparation-distribution sur les sites conservés,
- La réorganisation des équipes commerciales.

Ce plan entraînerait la suppression de 646 postes et la création de 134 postes.

Nous ferons tout pour limiter l'impact social de ce projet de réorganisation dans le respect de l'héritage social qui est le nôtre.

Cette organisation projetée devra permettre de préserver notre qualité de service aux professionnels de santé et aux patients.

Sur la base des informations disponibles à ce jour, le coût de ce projet est estimé à 59 000 K€, dont 55 432 K€ ont fait l'objet d'une provision au 30 juin 2020 en application des normes comptables en vigueur. Cette provision a été constatée en autres charges opérationnelles. Ces estimations sont susceptibles d'évoluer en fonction des négociations en cours qui se poursuivront jusqu'au 14 octobre prochain.

Dans le même temps, nous avons constaté une reprise de provisions de 27 741 K€ au titre de la réduction des engagements sociaux induite par cette réorganisation, constatée en autres produits opérationnels.

16 mars 2020

Début du confinement en France, précédée par l'Italie et suivie par une généralisation dans l'ensemble de nos filiales.

Valérie Lorentz-Poinsot témoigne sur cette situation inédite dans le mot d'introduction du présent rapport semestriel.

Les impacts de la crise sanitaire sur notre rentabilité ne sont pas significatifs, la continuité de notre activité ayant été assurée et la structure financière du groupe restant largement équilibrée.

Dès le 30 mars, BOIRON a expédié des solutions hydro-alcooliques à plusieurs établissements de santé et notamment aux Etablissements Français du sang et les mettait à disposition de ses salariés.

19 mars 2020

Création d'une nouvelle filiale à Hong-Kong, qui assurera le développement de notre activité sur l'Asie, au travers d'une filiale de distribution en Chine, créée le 1^{er} juillet 2020, et d'un réseau de distributeurs dans les autres pays de la zone.

Le 1^{er} semestre a de plus été marqué par les lancements :

- En France et en Italie, d'une nouvelle gamme d'**Extraits de Plantes**
- En France, en Italie et en Espagne, d'une nouvelle spécialité, **Mag'Nuit**®.

Les **Extraits de plantes**
RESSOURCES NATURELLES DE BIENFAITS

Une collection 100% naturelle de compléments alimentaires à base de plantes

FABRIQUÉ EN FRANCE

BOIRON
Votre santé mérite le plus grand respect

C'est naturel
de vouloir bien dormir
Formule unique aux polyphénols anti-oxydants

Nouveau

- Mélisse pour favoriser l'endormissement et améliorer la qualité du sommeil.
- Polyphénols de pépins de raisin (pro-anthocyanidines) pour leur action antioxydante.

COMPLÉMENT ALIMENTAIRE À UTILISER DANS LE CADRE D'UNE ALIMENTATION VARIÉE. POUR VOTRE SANTÉ, PRATIQUEZ UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE RÉGULIÈRE. WWW.MANGERBOUGER.FR

BOIRON
Votre santé mérite le plus grand respect

Le résultat opérationnel du 1^{er} semestre s'élève à 1 496 K€, en baisse de 4 498 K€ par rapport à 2019.

Il s'élève, avant prise en compte de l'impact de ce projet de réorganisation, à 29 187 K€, en hausse de 23 193 K€ par rapport à 2019, à la suite de :

- la réduction de 19 046 K€ des charges opérationnelles, due aux économies réalisées sur l'exercice et au ralentissement des activités promotionnelles lié à la crise sanitaire,
- l'effet de base lié à la réorganisation de nos activités en Belgique en 2019 qui s'élevait à 4 785 K€.

	en milliers d'euros	2020
Résultat opérationnel		1 496
Neutralisation de la provision du projet de réorganisation		55 432
Neutralisation de la reprise de provision au titre de la réduction des engagements sociaux		- 27 741
Résultat opérationnel avant impact de la réorganisation		29 187
% du chiffre d'affaires		11,5 %

ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRE DU GROUPE

Chiffre d'affaires (en K€)	1 ^{er} trimestre			2 ^{ème} trimestre			1 ^{er} semestre			
	2020	2019	Variation à taux courant 2020/2019	2020	2019	Variation à taux courant 2020/2019	2020	2019	Variation à taux courant 2020/2019	Variation à taux constant 2020/2019
France	72 820	83 440	-12,7 %	53 503	67 917	-21,2 %	126 323	151 357	-16,5 %	-16,5 %
Europe (hors France)	37 581	31 779	+18,3 %	16 904	23 551	-28,2 %	54 485	55 330	-1,5 %	-0,8 %
Amérique du Nord	40 272	23 580	+70,8 %	21 094	17 081	+23,5 %	61 365	40 661	+50,9 %	+47,4 %
Autres pays	5 960	4 516	+32,0 %	5 499	4 854	+13,3 %	11 460	9 370	+22,3 %	+35,6 %
Total groupe	156 633	143 315	+9,3 %	96 999	113 403	-14,5 %	253 633	256 718	-1,2 %	-1,1 %

Chiffre d'affaires (en K€)	Médicaments à nom commun 2020	Médicaments à nom commun 2019	Variation à taux de change courant	Spécialités 2020	Spécialités 2019	Variation à taux de change courant
GROUPE BOIRON	110 055	133 214	-17,4 %	142 917	122 716	+16,5 %
France*	81 372	103 010	-21,0 %	44 568	47 729	-6,6 %
Europe (hors France)	15 608	18 879	-17,3 %	38 850	36 427	+6,7 %
Amérique du Nord	11 864	9 830	+20,7 %	49 473	30 815	+60,5 %
Autres pays	1 211	1 495	-19,0 %	10 026	7 745	+29,5 %

*Métropole et outre-mer

Sur le deuxième trimestre 2020, les ventes diminuent de 14,5 %, après une hausse de 9,3 % au premier trimestre.

Le chiffre d'affaires semestriel s'établit ainsi à 253 633 K€ à fin juin 2020 contre 256 718 K€ en 2019, en baisse de 1,2 % : les médicaments à nom commun baissent de -17,4 %, tandis que les spécialités augmentent de 16,5 %.

A taux de change constant⁽²⁾, les ventes du premier semestre sont en diminution de 1,1 %, avec des évolutions contrastées selon les pays.

- **En France**, le chiffre d'affaires diminue de 25 034 K€ (-16,5 %), dans un contexte déjà fragilisé depuis 2019 par l'annonce du déremboursement progressif, accentué par la diminution des consultations médicales et de la fréquentation des pharmacies due à la crise sanitaire. Les médicaments à nom commun sont en baisse de 21,0 % et les spécialités diminuent de 6,6 %, principalement sur les gels et crèmes à l'Arnica et Sédatif PC®, atténués par une hausse sur Oscillococcinum® et les lancements des Extraits de Plantes et de Mag Nuit®.

- **Sur la zone Europe (hors France)**, les ventes diminuent de 0,8 %⁽²⁾ principalement en Russie (-37,9 %⁽²⁾, notamment sur Camilia®) et en Belgique (-14,6 % à la suite de la cession de notre filiale UNDA). A l'inverse, les ventes progressent en Roumanie (+65,4 %⁽²⁾, principalement sur Oscillococcinum® et Stodal®) et en Espagne (+12,9 % grâce à Oscillococcinum®).

- **Sur la zone Amérique du Nord**, le chiffre d'affaires est en hausse de 47,4 %⁽²⁾. Les ventes augmentent de 52,6 %⁽²⁾ aux Etats-Unis, principalement sur Oscillococcinum®, les médicaments à nom commun et Coryzalia®, sous l'effet de la forte pathologie.

- Les ventes réalisées dans les « **Autres pays** » sont en hausse de 35,6 %⁽²⁾, principalement au Brésil et en Colombie atténués par la baisse des ventes à Hong-Kong et en Chine dans le contexte de confinement et de fermeture des frontières.

(2) L'évolution du chiffre d'affaires à taux de change constant consiste à retenir pour l'année en cours les taux de change retenus pour la période comparative, afin de neutraliser les effets liés à la variation des taux de change. A taux de change constant, le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2020 ressort à 253 840 K€, inférieur de 2 878 K€ au chiffre d'affaires 2019 publié. Les variations commentées à taux de change constant sont suivies d'un (2)

SITUATION FINANCIÈRE DU GROUPE

Données en K€	2020	2019	Var.
Chiffre d'affaires	253 633	256 718	- 1,2% ⁽¹⁾
Résultat opérationnel	1 496	5 994	- 75,0%
Résultat net - part du groupe	-975	-393	- 148,1%
Capacité d'autofinancement ⁽²⁾	46 101	22 529	+ 104,6%
Investissements nets	10 930	20 887	- 47,7%
Trésorerie nette	215 757	177 667	+ 21,4%

(1) - 1,1 % à taux de change constant.

(2) Avant produits de placement, charges de financement et impôts.

1. COMPTE DE RÉSULTAT DU GROUPE

Le **résultat opérationnel** est de 1 496 K€ (soit 0,6 % du chiffre d'affaires), en baisse de 4 498 K€ par rapport au premier semestre 2019.

Fortement impacté par le projet de réorganisation, il bénéficie toutefois de l'effet de base lié à la réorganisation de nos activités en Belgique en 2019 et de 19 M€ d'économies sur les charges opérationnelles, majoritairement les charges de promotion.

Le résultat opérationnel du premier semestre 2020 avant prise en compte de l'impact du projet de réorganisation s'élève à 29 187 K€.

La **marge brute** est en recul de 638 K€ soit - 0,3 %, impactée par la légère baisse du chiffre d'affaires (- 1,2 %).

Les **coûts de préparation et de distribution** sont en recul de 4 835 K€, essentiellement sous l'effet de la baisse des taxes et des services externalisés en France (baisse d'activité) ainsi que de la masse salariale (départs non remplacés).

Les **coûts de promotion** sont en baisse de 13 330 K€ (- 16,9 %), principalement en lien avec l'annulation ou le report de campagnes publicitaires, événements promotionnels et déplacements. La masse salariale est en économie en France, en Russie, en Espagne et en Belgique, en raison de la baisse des effectifs.

Les **coûts de recherche** sont stables (+ 76 K€) et les coûts des affaires réglementaires progressent de 517 K€, principalement en France.

Les **coûts des fonctions support** sont en baisse de 2 324 K€ (- 6,4 %) marqués par la diminution, sur les projets informatiques, des frais de déplacement, des services extérieurs et la fin de l'amortissement d'immobilisations corporelles et incorporelles.

Les **autres produits et charges opérationnels** se soldent par une charge nette de 28 003 K€ contre une charge nette de 4 247 K€ en 2019, ils intègrent en 2020 :

- 27 691 K€ de coûts liés à la réorganisation en France (commentés dans les faits marquants),
- - 732 K€ de variation nette du résultat de change, impacté par la forte volatilité des devises.

En 2019, ils incluaient 4 785 K€ de dépréciations d'actifs et provisions en Belgique, préalables à la cession du site de notre filiale UNDA.

Les **produits de placement et charges de financement** se soldent par un produit net de 558 K€ contre 293 K€ en 2019.

Les **autres produits et charges financiers** se soldent par une charge nette de 606 K€ contre une charge nette de 1 682 K€ en 2019. Ils sont essentiellement composés de la charge liée à la baisse dans le temps de l'impact de l'actualisation des engagements sociaux et de l'estimation du produit de rendement du fonds externalisé de l'engagement des indemnités de départ à la retraite, ces deux éléments étant en baisse par rapport à 2019.

La **charge d'impôt** s'élève à 2 422 K€ sur le premier semestre 2020. Elle représente 167,3 % du résultat avant impôt. En 2019, elle représentait 109,3 % du résultat avant impôt : les pertes constatées sur les filiales ne généraient pas d'économie d'impôt.

Le **résultat net part du groupe** est une perte de 975 K€ contre une perte de 393 K€ sur le premier semestre 2019.

2. FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

La **trésorerie nette** atteint 215 757 K€ au 30 juin 2020 contre 207 957 K€ au 31 décembre 2019. Elle augmente de 7 800 K€ sur le premier semestre 2020, contre une baisse de 39 163 K€ sur le premier semestre 2019.

Les flux de trésorerie provenant des **activités opérationnelles** atteignent 39 902 K€ contre 6 772 K€ au premier semestre 2019 :

- La capacité d'autofinancement est en hausse de 23 572 K€ par rapport au premier semestre 2019 et représente 18,2 % du chiffre d'affaires contre 8,8 % en 2019, à rapprocher de la hausse de la rentabilité hors impact de la provision pour réorganisation.
- Les impôts versés s'élèvent à 5 683 K€, en diminution de 12 349 K€ par rapport à 2019, en lien avec la baisse des acomptes versés par BOIRON société mère.
- La variation du besoin en fonds de roulement se traduit par un besoin de 516 K€ contre une ressource de 2 275 K€ sur le premier semestre 2019.

Les flux de trésorerie provenant des **activités d'investissement** atteignent 10 930 K€, en baisse de 9 957 K€ par rapport au premier semestre 2019, et concernent :

- l'acquisition ou le remplacement de matériels de production sur Messimy et Montévrain,
- la fin des travaux du nouvel établissement à Sainte-Foy-Lès-Lyon,
- l'acquisition de matériels de stockage aux Olmes,
- les travaux d'aménagement de l'établissement aux Etats-Unis,
- les projets informatiques groupe.

Les flux de trésorerie provenant des **activités de financement** s'élèvent à 20 348 K€ contre 26 073 K€ en 2019. Ils intègrent essentiellement les dividendes versés en 2020 pour 18 380 K€ contre 25 389 K€ en 2019.

ÉVÈNEMENTS POST CLÔTURE

Il n'a pas été identifié d'élément post-clôture pouvant avoir un impact significatif sur les états financiers du groupe.

PERSPECTIVES

Notre activité globale à venir dépendra de l'évolution de la situation sanitaire et économique mondiale.

En France, elle dépendra également de la prise de position du Conseil d'Etat sur nos recours et de la décision finale du gouvernement sur le maintien du remboursement de l'homéopathie.

Dans ce contexte, nous anticipons, en 2020, une baisse de notre chiffre d'affaires et de notre résultat.

Nous poursuivons avec détermination toutes nos actions pour obtenir le maintien du remboursement des médicaments homéopathiques, comme le réclament les millions de patients qui les utilisent avec satisfaction.

PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES

L'ensemble des facteurs de risques mentionnés au paragraphe 1.6 du Document d'enregistrement universel 2019 conserve le même positionnement dans la cartographie des risques en termes d'impact et de probabilité au 30 juin 2020.

Dans un contexte de forte incertitude sur les impacts de la pandémie (COVID-19) et de la réorganisation de nos activités en France, la nature et les effets potentiels du risque de fragilisation du lien social évoluent plus particulièrement. En effet, l'annonce du plan de sauvegarde de l'emploi déstabilise l'équilibre social et la crise sanitaire a complexifié fortement les négociations en cours.

PRINCIPALES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Les principales transactions avec les parties liées sont mentionnées en note 27 de l'annexe aux comptes semestriels consolidés condensés.



Chapitre 2

COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS CONDENSÉS

AU 30 JUIN 2020

ARRÊTÉS PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 9 SEPTEMBRE 2020

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en K€)	Notes	2020 (6 mois)	2019 (6 mois)
Chiffre d'affaires	21	253 633	256 718
Autres produits de l'activité	21	1	1
Coûts de production industrielle		(60 560)	(63 007)
Coûts de préparation et distribution		(57 004)	(61 839)
Coûts de promotion		(65 369)	(78 699)
Coûts de recherche		(1 579)	(1 503)
Coûts des affaires réglementaires		(5 835)	(5 318)
Coûts des fonctions support		(33 788)	(36 112)
Autres produits opérationnels	22	29 111	760
Autres charges opérationnelles	22	(57 114)	(5 007)
Résultat opérationnel		1 496	5 994
Produits de placement et charges de financement		558	293
Produits de placement		709	474
Charges de financement		(151)	(181)
Autres produits et charges financiers		(606)	(1 682)
Autres produits financiers		381	319
Autres charges financières		(987)	(2 001)
Quote-part dans les résultats des participations dans les entreprises associées		0	0
Résultat avant impôt		1 448	4 605
Impôts sur les résultats	23	(2 422)	(5 034)
Résultat net consolidé		(974)	(429)
Résultat net (part des minoritaires)		1	(36)
RÉSULTAT NET (PART DU GROUPE)	24	(975)	(393)
Résultat par action ⁽¹⁾	24	(0,06) EUR	(0,02) EUR

(1) En l'absence d'instrument dilutif, le résultat moyen par action est égal au résultat moyen dilué par action.

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL

(en K€)	Notes	2020 (6 mois)	2019 (6 mois)
Résultat net consolidé		(974)	(429)
Autres éléments du résultat global recyclables en résultat		(3 811)	2 190
Ecart de conversion		(3 745)	2 211
Autres mouvements		(66)	(21)
Variation de la juste valeur des instruments financiers de couverture		0	0
Autres éléments du résultat global non recyclables en résultat		(332)	(6 984)
Ecart actuariel lié aux avantages postérieurs à l'emploi ⁽¹⁾	17	(332)	(6 984)
Autres éléments totaux du résultat global⁽²⁾		(4 143)	(4 794)
Résultat global consolidé		(5 117)	(5 223)
Résultat global (part des minoritaires)		48	(36)
RÉSULTAT GLOBAL (PART DU GROUPE)		(5 165)	(5 187)

(1) En 2020 : - 464 K€ d'écarts actuariels bruts et + 132 K€ d'impôts différés.

En 2019 : - 10 274 K€ d'écarts actuariels bruts et + 3 290 K€ d'impôts différés.

(2) Il n'y a pas d'effet impôt dans les autres éléments du résultat global autre que ceux mentionnés en (1).

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF (en K€)	Notes	30/06/2020	31/12/2019
Actifs non courants		342 532	349 889
Goodwill	7	89 653	89 646
Immobilisations incorporelles	8	27 885	27 068
Immobilisations corporelles	8	182 929	191 263
Droits d'utilisation liés aux contrats de location	9	5 435	6 488
Immobilisations financières	8	3 062	2 385
Autres actifs non courants	13	31	29
Impôts différés actifs		33 537	33 010
Actifs courants		415 158	414 394
Actifs destinés à être cédés	10	1 804	1 519
Stocks et en-cours	11	78 560	72 249
Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	12	83 409	104 274
Créances d'impôt sur les sociétés	13	12 605	9 523
Autres actifs courants	13	22 657	18 385
Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	216 123	208 444
TOTAL ACTIF		757 690	764 283

PASSIF (en K€)	Notes	30/06/2020	31/12/2019
Capitaux propres (part du groupe)		481 938	505 475
Capital	15	17 545	17 545
Primes		79 876	79 876
Réserves et résultat consolidés		384 517	408 054
Intérêts minoritaires		32	(14)
Total Capitaux propres		481 970	505 461
Passifs non courants		92 548	120 571
Emprunts et dettes financières non courants		3 402	4 536
Dettes financières locatives non courantes	16	4 445	5 236
Engagements sociaux	17	82 737	108 429
Provisions non courantes	18	94	898
Autres passifs non courants	19	1 455	1 443
Impôts différés passifs		415	29
Passifs courants		183 172	138 251
Emprunts et dettes financières courants		1 397	1 485
Dettes financières locatives courantes	16	1 408	1 759
Provisions courantes	18	72 163	16 388
Fournisseurs et comptes rattachés		37 186	41 430
Dettes d'impôts sur les sociétés	19	1 789	1 871
Autres passifs courants	19	69 229	75 318
TOTAL PASSIF		757 690	764 283

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

(en K€)	2020 (6 mois)	2019 (6 mois)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	39 902	6 772
Résultat net (part du groupe)	(975)	(393)
Amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location	899	1 019
Autres amortissements et provisions (hors actifs courants)	44 153	16 768
Autres éléments (dont résultat des cessions d'actifs)	160	393
<i>Marge brute d'autofinancement des sociétés consolidées après produits de placement, charges de financement et impôts</i>	44 237	17 788
Produits de placement et charges de financement	(558)	(293)
Charge d'impôts (y compris impôts différés)	2 422	5 034
Capacité d'autofinancement consolidée avant produits de placement, charges de financement et impôts	46 101	22 529
Impôt versé / remboursement d'impôt	(5 683)	(18 032)
Variation du besoin en fonds de roulement, dont :	(516)	2 275
Variation des stocks et en-cours	(7 240)	(3 279)
Variation des créances clients et comptes rattachés	17 731	33 083
Variation des dettes fournisseurs et comptes rattachés	(3 726)	(7 744)
Variation des autres créances et dettes opérationnelles	(7 281)	(19 785)
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(10 930)	(20 887)
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(5 906)	(15 883)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles	(4 755)	(5 597)
Cessions d'immobilisations corporelles	30	915
Cessions d'immobilisations incorporelles	0	0
Subventions d'investissements encaissées	0	0
Acquisitions des immobilisations financières	(26)	(16)
Cessions des immobilisations financières	1	1
Acquisitions d'actifs financiers courants	(214)	(307)
Cessions d'actifs financiers courants	0	0
Incidence des variations de périmètre - acquisitions	(60)	0
Incidence des variations de périmètre - cessions	0	0
FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(20 348)	(26 073)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(18 380)	(25 389)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0	0
Augmentation et réduction de capital, primes et réserves	0	0
Rachats d'actions auto-détenues (hors contrat de liquidité)	0	0
Cessions d'actions auto-détenues (hors contrat de liquidité)	0	0
Emission d'emprunts	22	1 721
Remboursement d'emprunts	(1 124)	(1 623)
Intérêts versés	(26)	(51)
Remboursement des dettes financières locatives	(966)	(1 075)
Intérêts liés aux dettes financières locatives	(124)	(130)
Produits de placement encaissés	250	474
VARIATION DE TRÉSORERIE	8 624	(40 188)
Incidence des variations de cours des monnaies étrangères	(824)	1 025
Trésorerie nette au 1^{er} janvier	207 957	216 830
Trésorerie nette au 30 juin	215 757	177 667
Capacité d'autofinancement consolidée avant produits de placement, charges de financement et impôts :		
- par action	2,63 €	1,29 €
- en % du chiffre d'affaires	18,2 %	8,8 %

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2019

Avant affectation du résultat (en K€)	Nombre d'actions ⁽¹⁾	Capital	Prime d'émission	Actions auto-détenues	Réserves consolidées ⁽²⁾⁽³⁾	Ecart actuariels liés aux avantages postérieurs à l'emploi	Ecart de conversion	Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
31/12/2018 Publié	17 519 302	17 566	79 876	(2 523)	430 797	(24 888)	(14 824)	486 004	39	486 043
Impact de IFRS 16 au 01/01/2019					(464)			(464)		(464)
01/01/2019 retraité de IFRS 16	17 519 302	17 566	79 876	(2 523)	430 333	(24 888)	(14 824)	485 540	39	485 579
Rachats et cessions d'actions auto-détenues	7 841			(228)	(102)			(330)		(330)
Annulation d'actions auto-détenues								0		0
Dividendes versés					(25 389)			(25 389)	(3)	(25 392)
Transactions avec les actionnaires	7 841	0	0	(228)	(25 491)	0	0	(25 719)	(3)	(25 722)
Résultat net					(393)			(393)	(36)	(429)
Autres éléments du résultat global					(21)	(6 984)	2 211	(4 794)		(4 794)
Résultat global	0	0	0	0	(414)	(6 984)	2 211	(5 187)	(36)	(5 223)
30/06/2019	17 527 143	17 566	79 876	(2 751)	404 428	(31 872)	(12 613)	454 634	0	454 634

(1) Nombre d'actions après élimination des actions auto-détenues.

(2) Dont 369 096 K€ d'autres réserves et report à nouveau et 2 201 K€ de réserve légale dans les comptes sociaux de BOIRON société mère au 30 juin 2019.

(3) L'application de IFRS 16 selon la méthode de transition rétrospective simplifiée a conduit à constater l'impact de la norme au 1^{er} janvier 2019 pour - 464 K€.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS AU 30 JUIN 2020

Avant affectation du résultat (en K€)	Nombre d'actions ⁽¹⁾	Capital	Prime d'émission	Actions auto-détenues	Réserves consolidées ⁽²⁾	Ecart actuariels liés aux avantages postérieurs à l'emploi	Ecart de conversion	Capitaux propres part du groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres totaux
31/12/2019 Publié	17 509 250	17 545	79 876	(1 215)	444 038	(22 702)	(12 067)	505 475	(14)	505 461
Rachats et cessions d'actions auto-détenues	(796)			18	(10)			8		8
Annulation d'actions auto-détenues								0		0
Dividendes versés					(18 380)			(18 380)	(2)	(18 382)
Transactions avec les actionnaires	(796)	0	0	18	(18 390)	0	0	(18 372)	(2)	(18 374)
Résultat net					(975)			(975)	1	(974)
Autres éléments du résultat global					(113)	(332)	(3 745)	(4 190)	47	(4 143)
Résultat global	0	0	0	0	(1 088)	(332)	(3 745)	(5 165)	48	(5 117)
30/06/2020	17 508 454	17 545	79 876	(1 197)	424 560	(23 034)	(15 812)	481 938	32	481 970

(1) Nombre d'actions après élimination des actions auto-détenues.

(2) Dont 387 498 K€ d'autres réserves et report à nouveau et 2 201 K€ de réserve légale dans les comptes sociaux de BOIRON société mère au 30 juin 2020.

La présente annexe fait partie intégrante des comptes semestriels consolidés condensés au 30 juin 2020, arrêtés par le Conseil d'Administration du 9 septembre 2020.

Présentation de l'entreprise

BOIRON, société mère du groupe, est une société anonyme de droit français, créée en 1932. Son activité principale est la fabrication et la commercialisation de médicaments homéopathiques.

Son siège social est situé :

2, avenue de l'Ouest Lyonnais, 69510 Messimy, France.

Au 30 juin 2020, BOIRON société mère et ses filiales comptent 3 386 employés (effectif physique) en France et à l'étranger, contre 3 502 au 31 décembre 2019.

L'action BOIRON est cotée sur Euronext Paris.

NOTE 1 : PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DU SEMESTRE

1^{er} janvier 2020 : passage du taux de remboursement des médicaments homéopathiques de 30 % à 15 % en France. Un déremboursement total est prévu au 1^{er} janvier 2021.

Nous poursuivons avec détermination toutes nos actions pour obtenir le maintien au taux actuel de 15 % du remboursement des médicaments homéopathiques, ce qui préserverait l'accès de ces médicaments à des millions de patients, sans impact négatif ni pour la Sécurité Sociale ni pour leur pouvoir d'achat.

11 mars 2020 : annonce d'un projet majeur de réorganisation en France.

Depuis deux ans, les attaques virulentes, injustifiées et répétées contre l'homéopathie en France, pèsent lourdement sur notre entreprise qui voit son activité et ses résultats économiques reculer fortement.

Alors que notre production est 100 % française et que nous y réalisons 56 % de notre chiffre d'affaires, la décision brutale du ministère des Solidarités et de la Santé de dérembourser les médicaments homéopathiques au 1^{er} janvier 2021, constitue une véritable rupture qui conduit notre entreprise à annoncer le projet de réorganisation suivant :

- L'arrêt du site de production de Montrichard près de Tours,
- La fermeture de 12 établissements de préparation-distribution sur les 27 que nous avons en France : Avignon, Belfort, Brest, Grenoble, Limoges, Niort, Paris-Bois d'Arcy, Paris-Ivry, Pau, Rouen, Strasbourg et Toulon,
- Le redimensionnement des équipes de production et de préparation-distribution sur les sites conservés,
- La réorganisation des équipes commerciales.

Ce plan entraînerait la suppression de 646 postes et la création de 134 postes.

Nous ferons tout pour limiter l'impact social de ce projet de réorganisation dans le respect de l'héritage social qui est le nôtre. Cette organisation projetée devra permettre de préserver notre qualité de service aux professionnels de santé et aux patients.

Sur la base des informations disponibles à ce jour, le coût de ce projet est estimé à 59 000 K€, dont 55 432 K€ ont fait l'objet d'une provision au 30 juin 2020 en application des normes comptables en vigueur (cf. note 18).

Cette provision a été constatée en autres charges opérationnelles (cf. note 22).

Ces estimations sont susceptibles d'évoluer en fonction des négociations en cours qui se poursuivront jusqu'au 14 octobre prochain.

Dans le même temps, nous avons constaté une reprise de provisions de 27 741 K€ au titre de la réduction des engagements sociaux (cf. note 17) induite par cette réorganisation, constatée en autres produits opérationnels (cf. note 18).

16 mars 2020 : début du confinement en France, précédée par l'Italie et suivie par une généralisation dans l'ensemble de nos filiales. Valérie Lorentz-Poinsot témoigne sur cette situation inédite dans le mot d'introduction du présent rapport semestriel.

Les impacts de la crise sanitaire sur notre rentabilité ne sont pas significatifs, la continuité de notre activité ayant été assurée et la structure financière du groupe restant largement équilibrée. Ainsi, le recours au chômage partiel a été non significatif et le groupe n'a pas demandé le report ou l'étalement de certaines dettes.

19 mars 2020 : création d'une nouvelle filiale à Hong-Kong, qui assurera le développement de notre activité sur l'Asie, au travers d'une filiale de distribution en Chine, créée le 1^{er} juillet 2020, et d'un réseau de distributeurs dans les autres pays de la zone (cf. note 3).

Le résultat opérationnel du 1^{er} semestre s'élève à 1 496 K€, en baisse de 4 498 K€ par rapport à 2019. Il s'élève, avant prise en compte de l'impact de ce projet de réorganisation, à 29 187 K€, en hausse de 23 193 K€ par rapport à 2019, à la suite de :

- la réduction de 19 046 K€ des charges opérationnelles, due aux économies réalisées sur l'exercice et au ralentissement des activités promotionnelles lié à la crise sanitaire,
- l'effet de base lié à la réorganisation de nos activités en Belgique en 2019 qui s'élevait à 4 785 K€.

	en milliers d'euros	2020
Résultat opérationnel		1 496
Neutralisation de la provision du projet de réorganisation		55 432
Neutralisation de la reprise de provision au titre de la réduction des engagements sociaux		- 27 741
Résultat opérationnel avant impact de la réorganisation		29 187
% du chiffre d'affaires		11,5 %



NOTE 2 : MÉTHODES D'ÉVALUATION ET PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les états financiers consolidés sont présentés en milliers d'euros sauf indication contraire et sont préparés conformément aux normes, amendements et interprétations publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) et adoptées par l'Union Européenne.

Ce référentiel, disponible sur le site de la Commission Européenne, intègre :

- les normes comptables internationales (IAS et IFRS),
- les interprétations du comité permanent d'interprétation (Standing Interpretations Committee - SIC) et du comité d'interprétation des normes d'informations financières internationales (International Financial Reporting Interpretations Committee - IFRIC).

Les comptes semestriels consolidés sont établis en conformité avec la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ». Ils sont présentés, en application de cette norme, en retenant une présentation condensée de l'annexe ; seules les transactions significatives ou les règles adaptées aux spécificités des arrêtés de comptes semestriels donnent lieu à des notes annexes. Ils doivent être lus en liaison avec les comptes annuels du groupe au 31 décembre 2019, tels que présentés dans le Document d'enregistrement universel enregistré auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF) le 20 avril 2020 sous le numéro 16533542_20200420 et disponible sur le site internet de la société : <https://www.boironfinance.fr/informations-financieres/donnees-annuelles>

2.1. Nouvelles normes, amendements et interprétations IFRS

L'impact des normes, amendements et interprétations applicables à compter du 1^{er} janvier 2020 est présenté ci-après :

- amendements IAS 1 et IAS 8 sur le seuil de matérialité, publiés par l'Union Européenne en décembre 2019,
- amendements IFRS 3 – définition d'une entreprise, publiés par l'Union Européenne en avril 2020,
- réforme des taux d'intérêts de référence, Phase 1 - amendements des normes IFRS 7, IFRS 9 et IAS 39, publiés par l'Union Européenne en janvier 2020,
- cadre conceptuel révisé de l'information financière, publié par l'Union Européenne en décembre 2019.

Ces amendements n'ont pas d'impact sur les comptes du groupe au 30 juin 2020.

Il n'existe pas de normes, amendements et interprétations significatifs, adoptés ou non encore adoptés par l'Union Européenne, mais dont l'application anticipée aurait été possible, et qui entreraient en vigueur après le 30 juin 2020.

L'amendement IFRS 16 sur les concessions de loyers bien que publié par l'IASB n'est pas applicable par anticipation au 30 juin 2020, il est en cours d'adoption par l'Union Européenne. En l'absence de concessions de loyers constatées sur le premier semestre 2020 pour le groupe, cet amendement serait sans impact.

Le groupe n'a pas finalisé l'analyse des incidences de la décision de l'IFRIC publiée en décembre 2019 concernant la détermination

de la durée exécutoire d'un contrat de location et la durée d'amortissement des agencements indissociables. Le groupe ne s'attend pas à des impacts significatifs.

2.2. Principes comptables spécifiques à l'arrêté semestriel

Les règles appliquées en matière d'estimation et de jugement ont été décrites dans la note 2 de l'annexe des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2019. Il n'y a pas eu d'évolution significative sur le premier semestre 2020 des estimations et incertitudes, à l'exception de l'estimation de la provision pour réorganisation en France (cf. notes 17 et 18).

Dans certains cas, ces règles ont été adaptées aux spécificités de l'arrêté semestriel.

2.2.1. Impôt sur le résultat

La charge d'impôt du semestre est calculée individuellement pour chaque société : le taux moyen effectif estimé pour l'exercice est appliqué au résultat avant impôt de la période.

Comme les années précédentes, le groupe a choisi de présenter le Crédit d'Impôt Recherche (CIR) en autres produits opérationnels.

Les impôts différés actifs au 30 juin 2020 liés à des filiales déficitaires ne sont pas significatifs.

2.2.2. Intéressement et participation

Les charges d'intéressement et de participation sont calculées prorata temporis sur la base du montant annuel estimé.

2.2.3. Avantages postérieurs à l'emploi

Conformément aux dispositions de la norme IAS 34, les engagements de retraite et assimilés n'ont pas fait l'objet d'un recalcul complet au 30 juin 2020, comme au 30 juin 2019. Les mouvements des engagements nets ont été estimés comme suit :

- Le coût financier et le coût des services rendus ont été estimés à partir de l'extrapolation au 31 décembre 2020 de l'engagement global calculé au 31 décembre 2019.
- Le taux d'actualisation retenu au 30 juin 2020 est identique à celui du 31 décembre 2019, soit 0,9 %, en l'absence de variation significative constatée.
- Comme indiqué en note 1, la diminution de l'engagement liée aux salariés concernés par le plan de réorganisation a été constatée en autres produits opérationnels, pour un montant de 27 741 K€ (cf. notes 17 et 22).
- Les autres hypothèses actuarielles liées à l'engagement global (taux de croissance de salaires, taux de turnover...) font généralement l'objet d'une mise à jour en fin d'année. Le groupe n'a pas identifié au 30 juin 2020 d'élément susceptible d'avoir un impact significatif.
- Les autres écarts actuariels liés aux effets d'expérience n'ont pas été recalculés, compte tenu de leur impact non significatif constaté les années précédentes et de l'absence de variation significative attendue cette année.
- Les cotisations au fonds externalisé et les prestations versées aux salariés partis à la retraite sur le premier semestre 2020 ont été prises en compte.
- Une actualisation de la juste valeur du fonds externalisé pour les indemnités de départs à la retraite a été effectuée au 30 juin 2020 : l'écart entre le rendement constaté en produits

calculé sur la base du taux d'actualisation retenu pour le calcul de l'engagement, et le rendement réel, a été constaté en écarts actuariels pour - 464 K€.

- Aucune modification ni liquidation de régime n'est intervenue sur le semestre.

2.2.4. Actifs et passifs liés aux contrats clients

Il n'existe pas d'actifs liés aux contrats clients autres que les créances clients. En effet, il n'existe pas d'actifs liés aux coûts marginaux d'obtention du contrat et aux coûts d'exécution des contrats.

Les passifs liés aux contrats clients concernent :

- des dettes à l'égard des clients en contrepartie des rémunérations de services rendus,
- des produits constatés d'avance, peu significatifs, visant à rattacher le chiffre d'affaires sur l'exercice concerné.

Pour rappel, l'essentiel du chiffre d'affaires est essentiellement lié à la fabrication et la distribution de produits homéopathiques. Les revenus liés à l'activité sont constatés à l'achèvement (à la livraison des produits). Il n'existe pas de chiffre d'affaires constaté à l'avancement. Les règles de comptabilisation des revenus de l'activité ne reposent pas sur des estimations.

2.2.5. Dépréciation des actifs courants

Les règles appliquées par le groupe en matière de dépréciation des stocks et des créances clients sont détaillées dans les notes 2.7.2 et 2.7.3 des comptes consolidés 2019.

Les analyses effectuées sur les pertes constatées et attendues n'ont pas conduit à modifier les modèles de dépréciations utilisés en 2019, ni les modalités de mise en œuvre de ces tests, dans le

contexte de la crise sanitaire. Ainsi, le risque client est toujours considéré comme faible. Les retards de certains règlements clients ont été considérés comme des retards principalement techniques, comme indiqué en notes 12 et 20, et il n'y a pas eu d'augmentation des impayés.

2.2.6. Tests de dépréciation des actifs non courants

Les modalités de réalisation des tests de dépréciation au 31 décembre 2019 sont décrites dans le Document d'enregistrement universel 2019 en note 2.5.

Les tests de dépréciation ne sont réalisés, dans le cadre de l'arrêté des comptes semestriels, que pour les actifs ou groupes d'actifs pour lesquels il existe un indice de perte de valeur à la fin du semestre ou pour lesquels il existait un indice de perte de valeur à la clôture précédente.

La baisse de rentabilité générée par la réorganisation engagée en France sur le premier semestre 2020 constitue un indice de perte de valeur. Un test de dépréciation a ainsi été réalisé au 30 juin 2020 sur la base de prévisions et de paramètres actuariels mis à jour (taux d'actualisation de 10,4 % au 30 juin 2020, contre 9,3 % en 2019 ; taux de croissance à l'infini de 1,5 % au 30 juin 2020, contre 2 % en 2019). Les travaux effectués n'ont pas mis en évidence de dépréciations (cf. note 7).

Par ailleurs, le groupe n'a pas identifié de variation raisonnablement possible des scénarii susceptibles pouvant conduire à constater une dépréciation.

Les tests de dépréciation ont été réalisés sans tenir compte des impacts de la norme IFRS 16, comme indiqué dans le Document d'enregistrement universel 2019 en note 2.5.



NOTE 3 : PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

La consolidation par intégration globale porte sur les sociétés suivantes du groupe BOIRON, classées par date de création ou date d'entrée dans le groupe :

Pays	Dénomination sociale	Mouvements de périmètre		% d'intérêt au 30/06/2020	% d'intérêt au 31/12/2019	% de contrôle au 30/06/2020	% de contrôle au 31/12/2019
		Type de mouvement	Date				
Belgique	UNDA ⁽¹⁾	Achat d'actions aux minoritaires	23/06/2020	99,92 %	99,28 %	99,92 %	99,28 %
Italie	LABORATOIRES BOIRON			99,91 %	99,91 %	99,97 %	99,97 %
Etats-Unis	BOIRON USA ⁽²⁾			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Etats-Unis	BOIRON			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Espagne	BOIRON SOCIEDAD IBERICA DE HOMEOPATIA			99,99 %	99,99 %	100,00 %	100,00 %
Canada	BOIRON CANADA			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Allemagne	BOIRON ⁽³⁾			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
France (Martinique)	BOIRON CARAIBES			99,04 %	99,04 %	99,04 %	99,04 %
Rép. Tchèque	BOIRON CZ			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Slovaquie	BOIRON SK			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Pologne	BOIRON SP			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Roumanie	BOIRON RO			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Tunisie	BOIRON TN			99,90 %	99,90 %	100,00 %	100,00 %
Hongrie	BOIRON HUNGARIA			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Russie	BOIRON			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Brésil	BOIRON MEDICAMENTOS HOMEOPATICOS			99,99 %	99,99 %	100,00 %	100,00 %
Belgique	BOIRON BELGIUM ⁽²⁾			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
France	LES EDITIONS SIMILIA ⁽⁴⁾			97,52 %	97,52 %	97,54 %	97,54 %
Suisse	BOIRON			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
France (La Réunion)	BOIRON			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Bulgarie	BOIRON BG			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Portugal	BOIRON			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Belgique	BOIRON			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Inde	BOIRON LABORATORIES			99,99 %	99,99 %	99,99 %	99,99 %
Colombie	BOIRON S.A.S.			100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Hong-Kong	BOIRON ASIA LIMITED	Création	19/03/2020	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %

(1) Détention directe et indirecte via BOIRON société mère et BOIRON BELGIUM.

(2) Société holding.

(3) Société sans activité.

(4) Société dont l'objet principal est l'édition.

La date de clôture de toutes les sociétés est le 31 décembre, à l'exception de BOIRON LABORATORIES en Inde qui clôture ses comptes sociaux le 31 mars. Elle effectue un arrêté intermédiaire au 31 décembre pour l'établissement des comptes annuels consolidés faisant l'objet d'un audit contractuel.

Les sociétés non consolidées sont évaluées au coût historique et sont comptabilisées en immobilisations financières.

NOTE 4 : CONVERSION DES ÉLÉMENTS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

Le tableau suivant présente les taux de conversion euro contre monnaies étrangères retenus pour la consolidation des principales sociétés en monnaies étrangères :

	Taux moyen 2020 (6 mois)	Taux moyen 2019 (6 mois)	Taux de clôture 30/06/2020	Taux de clôture 30/06/2019	Taux de clôture 31/12/2019
Couronne tchèque	26,342	25,684	26,740	25,447	25,408
Dollar américain	1,101	1,130	1,120	1,138	1,123
Dollar canadien	1,503	1,507	1,532	1,489	1,460
Forint hongrois	345,395	320,392	356,580	323,390	330,530
Nouveau Leu roumain	4,817	4,742	4,840	4,734	4,783
Real brésilien	5,417	4,341	6,112	4,351	4,516
Rouble russe	76,683	73,721	79,630	71,598	69,956
Zloty polonais	4,414	4,292	4,456	4,250	4,257

Les écarts de conversion de 3 745 K€ constatés dans les autres éléments du résultat global résultent principalement de l'évolution du rouble russe et du réal brésilien sur le premier semestre 2020.

NOTE 5 : SAISONNALITÉ

L'activité du groupe peut être saisonnière en raison du niveau de pathologie et de l'étendue de la gamme des spécialités hivernales. Les résultats annuels dépendent généralement de l'activité réalisée sur le second semestre de l'exercice.

Par conséquent, les résultats du premier semestre peuvent ne pas être représentatifs des résultats pouvant être attendus pour l'ensemble de l'exercice.

Cette saisonnalité impacte la structure du bilan au 30 juin 2020.

NOTE 6 : INFORMATION SECTORIELLE

Le tableau ci-après présente les données au 30 juin 2020 :

DONNÉES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT	France	Europe (hors France)	Amérique du Nord	Autres pays	Eliminations (1)	2020 (6 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES externe	136 425	50 604	61 365	5 239		253 633
CHIFFRE D'AFFAIRES inter-secteurs	60 491	1 429	1	823	(62 744)	0
CHIFFRE D'AFFAIRES total	196 916	52 033	61 366	6 062	(62 744)	253 633
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(312)	269	3 637	1 475	(3 573)	1 496
<i>dont Dotations nettes aux amortissements et dépréciations sur immobilisations</i>	(14 316)	(516)	(407)	(72)	0	(15 311)
<i>dont Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location</i>	(113)	(713)	0	(73)		(899)
<i>dont Variations nettes des dépréciations sur actifs, provisions et engagements sociaux</i>	(28 215)	1 525	(365)	(59)	0	(27 114)
Produits de placement et charges de financement	631	(41)	0	(32)	0	558
Impôts sur les résultats	(91)	(2 141)	(873)	(514)	1 015	(2 422)
RÉSULTAT NET (PART DU GROUPE)	(183)	(1 913)	2 761	918	(2 558)	(975)
DONNÉES RELATIVES AU BILAN	France	Europe (hors France)	Amérique du Nord	Autres pays	Eliminations (1)	30/06/2020
Total Bilan	757 759	93 820	105 241	11 660	(210 790)	757 690
Goodwill	85 316	2 825	1 512	0		89 653
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	192 736	4 974	12 560	544	0	210 814
Droits d'utilisation nets liés aux contrats de location	879	3 948	0	608		5 435
Impôts différés actifs	28 446	2 909	2 149	33		33 537
Besoin en Fonds de Roulement	59 666	29 140	18 205	3 440	(30 952)	79 499
DONNÉES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	France	Europe (hors France)	Amérique du Nord	Autres pays	Eliminations (1)	2020 (6 mois)
Investissements corporels et incorporels	10 090	237	305	29	0	10 661
Variation des dettes financières locatives	(114)	(794)	0	(58)		(966)

(1) Dont éliminations des flux et des résultats internes intersecteurs.

COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS CONDENSÉS

Les données au 30 juin 2019 sont présentées ci-dessous :

DONNÉES RELATIVES AU COMPTE DE RÉSULTAT	France	Europe (hors France)	Amérique du Nord	Autres pays	Eliminations ⁽¹⁾	2019 (6 mois)
CHIFFRE D'AFFAIRES externe	160 830	53 064	39 910	2 914		256 718
CHIFFRE D'AFFAIRES inter-secteurs	42 902	3 403	14	877	(47 196)	0
CHIFFRE D'AFFAIRES total	203 732	56 467	39 924	3 791	(47 196)	256 718
RÉSULTAT OPERATIONNEL	20 925	(12 433)	(3 107)	(721)	1 330	5 994
<i>dont Dotations nettes aux amortissements et dépréciations sur immobilisations</i>	(14 150)	(3 556)	(265)	(29)	0	(18 000)
<i>dont Dotations nettes aux amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location</i>	(197)	(778)	0	(44)		(1 019)
<i>dont Variations nettes des dépréciations sur actifs, provisions et engagements sociaux</i>	1 485	(2 169)	340	(4)	20	(328)
Produits de placement et charges de financement ⁽²⁾	623	51	(423)	42	0	293
Impôts sur les résultats	(6 254)	872	777	(9)	(420)	(5 034)
RÉSULTAT NET (PART DU GROUPE)	13 613	(11 472)	(2 753)	(691)	910	(393)

DONNÉES RELATIVES AU BILAN	France	Europe (hors France)	Amérique du Nord	Autres pays	Eliminations ⁽¹⁾	30/06/2019
Total Bilan	717 965	101 907	89 159	8 284	(191 624)	725 691
Goodwill	85 316	2 825	1 492	0		89 633
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	203 899	5 686	11 358	435	0	221 378
Droits d'utilisation nets liés aux contrats de location	1 105	4 865	0	181		6 151
Impôts différés actifs	30 092	4 001	3 279	5		37 377
Besoin en Fonds de Roulement	28 793	22 804	28 587	3 823	(29 902)	54 105

DONNÉES RELATIVES AU TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	France	Europe (hors France)	Amérique du Nord	Autres pays	Eliminations ⁽¹⁾	2019 (6 mois)
Investissements corporels et incorporels	16 864	900	3 679	37	0	21 480
Variation des dettes financières locatives	(202)	(831)	0	(42)		(1 075)

(1) Dont éliminations des flux et des résultats internes intersecteurs.

(2) Dont - 130 K€ d'intérêts liés aux dettes financières locatives.

Le chiffre d'affaires consolidé ventilé selon le critère de destination des ventes, tel qu'il est publié dans le cadre de l'information réglementée trimestrielle, se présente comme suit pour les premiers semestres 2020 et 2019 :

	2020	2019
France	126 323	151 357
Europe (hors France)	54 485	55 330
Amérique du Nord	61 365	40 661
Autres pays	11 460	9 370
TOTAL GROUPE	253 633	256 718

La ventilation du chiffre d'affaires par ligne de produits est donnée en note 21.

La structure de la clientèle du groupe est atomisée. Aucun client ne représente plus de 10 % du chiffre d'affaires du groupe sur les périodes présentées.

NOTE 7 : GOODWILL

	31/12/2019	Augmentations / (Diminutions)	Ecart de conversion	30/06/2020
BOIRON société mère ⁽¹⁾	84 653			84 653
LES EDITIONS SIMILIA	663			663
Total « France »⁽²⁾	85 316	0	0	85 316
Italie	2 242			2 242
Espagne	583			583
Suisse	55			55
Total « Europe (hors France) »	2 880	0	0	2 880
Canada	224		4	228
Etats-Unis	1 281		3	1 284
Total « Amérique du Nord »	1 505	0	7	1 512
Total « Autres pays »	0			0
TOTAL GOODWILL BRUTS	89 701	0	7	89 708
Dépréciation Suisse	(55)			(55)
TOTAL GOODWILL NETS	89 646	0	7	89 653

(1) Le goodwill chez BOIRON société mère provient de DOLISOS (70 657 K€), de LHF (7 561 K€), de SIBOURG (1 442 K€), de DSA (1 381 K€), de HERBAXT (1 785 K€) et de Laboratoire FERRIER (1 827 K€).

(2) Les goodwill des différentes acquisitions intervenues en France étant devenus indissociables, les tests de dépréciation sont réalisés au niveau de la France.

Il n'y a pas eu d'acquisition générant un nouveau goodwill au cours du premier semestre 2020.

Comme indiqué en note 2.2.6, la baisse de rentabilité générée par la réorganisation engagée en France sur le premier semestre 2020 constitue un indice de perte de valeur. Le test de dépréciation effectué au 30 juin 2020 sur l'UGT France n'a pas conduit à constater de dépréciations, ni à identifier de risques de dépréciations.

Le groupe a effectué des tests pour apprécier la sensibilité des valeurs ainsi déterminées à une variation considérée comme envisageable (plus ou moins 0,5 point) du taux d'actualisation, du taux de croissance à l'infini et du taux de résultat opérationnel. Le groupe n'a pas identifié de variation raisonnablement possible des hypothèses clés pouvant conduire à constater une dépréciation.

NOTE 8 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES, INCORPORELLES ET FINANCIÈRES

Sur le premier semestre 2020, les investissements en immobilisations incorporelles se sont élevés à 4 755 K€ et portent sur les projets informatiques en cours, en France essentiellement.

Les investissements en immobilisations corporelles se sont élevés à 5 906 K€, portant notamment sur du matériel de production sur le site de Messimy.

Les amortissements et dépréciations nets de reprises des immobilisations corporelles s'élèvent à 11 676 K€ sur le semestre. Le projet de réorganisation en France (cf. note 1) a conduit à constater des dépréciations complémentaires des agencements liés aux établissements qui seront fermés entre 2021 et 2022, pour 353 K€, constatés en autres charges opérationnelles (cf. note 22).

Aucune immobilisation incorporelle et corporelle ne fait l'objet de nantissement, de prise de garantie ou de sûreté.

Les immobilisations financières augmentent de 677 K€ sur le premier semestre 2020 dont 675 K€ relatifs aux titres de placements FCPI (Fonds Commun de Placement dans l'Innovation). Ces titres ont été affectés en 2019 à la catégorie des actifs financiers à la juste valeur par le résultat, telle que définie par la norme IFRS 9, et se montent à 1 158 K€ au 30 juin 2020.

NOTE 9 : DROITS D'UTILISATION LIÉS AUX CONTRATS DE LOCATION

	31/12/2019	Augmentations		Diminutions	Ecart de conversion et autres mouvements	30/06/2020
		Acquisitions	Amortissements			
Droits d'utilisation liés aux contrats de location bruts	17 423	28	0	0	(646)	16 805
Amortissements des droits d'utilisation liés aux contrats de location	(10 935)	0	(899)	0	464	(11 370)
TOTAL DROITS D'UTILISATION LIÉS AUX CONTRATS DE LOCATION	6 488	28	(899)	0	(182)	5 435

NOTE 10 : ACTIFS ET PASSIFS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS

Les actifs destinés à être cédés s'élèvent à 1 804 K€ à fin juin 2020. Ils incluent :

- Deux bâtiments en Belgique (1 519 K€) qui étaient inclus dans cette catégorie en 2019. Ces actifs, entrés dans cette catégorie fin 2018, sont maintenus à fin juin 2020, l'intention de les vendre et les démarches de recherche active d'un acquéreur étant toujours avérées ;
- Les établissements de Francheville et Saint-Etienne (285 K€) à la suite de leur regroupement début 2020 sur le site de Sainte-Foy-Lès-Lyon et de leur mise en vente sur le second trimestre 2020.

NOTE 11 : STOCKS ET EN-COURS

Stocks et en cours	31/12/2019	Variations	Dépréciations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Ecart de conversion et autres mouvements	30/06/2020
Matières premières et approvisionnements	13 861	(769)			698	13 790
Produits semi-ouvrés et produits finis	60 538	5 256			(110)	65 684
Marchandises	1 055	1 368			(5)	2 418
TOTAL STOCKS BRUTS	75 454	5 855	0	0	583	81 892
TOTAL DÉPRÉCIATIONS DES STOCKS	(3 205)		(3 059)	4 444	(1 512)	(3 332)
TOTAL STOCKS NETS	72 249	5 855	(3 059)	4 444	(929)	78 560

Aucun stock au 30 juin 2020 et au 31 décembre 2019 n'a été donné en nantissement de passif.

L'analyse effectuée n'a pas mis en évidence de risques de dépréciations (obsolescence,...) liés à la crise sanitaire.

NOTE 12 : CRÉANCES CLIENTS ET AUTRES ACTIFS LIÉS AUX CONTRATS CLIENTS

Créances clients et autres actifs liés aux contrats clients	31/12/2019	Variations	Dépréciations de l'exercice	Reprises de l'exercice (dépréciations non utilisées)	Reprises de l'exercice (dépréciations utilisées)	Ecart de conversion et autres mouvements	30/06/2020
Créances clients brutes libellées en euros	55 872	4 101				0	59 973
Créances clients brutes libellées en monnaies étrangères	49 687	(21 728)				(3 147)	24 812
TOTAL CRÉANCES CLIENTS BRUTES	105 559	(17 627)	0	0	0	(3 147)	84 785
Dépréciations des créances clients libellées en euros	(1 021)		(105)	98	48	0	(980)
Dépréciations des créances clients libellées en monnaies étrangères	(264)		(251)	106	0	13	(396)
TOTAL DÉPRÉCIATIONS DES CLIENTS	(1 285)	0	(356)	204	48	13	(1 376)
Créances clients nettes libellées en euros	54 851	4 101	(105)	98	48	0	58 993
Créances clients nettes libellées en monnaies étrangères	49 423	(21 728)	(251)	106	0	(3 134)	24 416
TOTAL CRÉANCES CLIENTS NETTES	104 274	(17 627)	(356)	204	48	(3 134)	83 409

Il n'existe pas de créance cédée au 30 juin 2020 comme au 31 décembre 2019.

Comme indiqué en note 2.2.4, il n'existe pas d'actifs liés aux contrats clients autres que les créances clients.

Les créances libellées en devises concernent essentiellement les Etats-Unis, la Russie, le Brésil, la Roumanie, le Canada et la Pologne.

Le niveau des créances clients au 30 juin 2020 est en hausse par rapport à celui du 30 juin 2019 (70 588 K€). Cette évolution s'explique par les délais supplémentaires accordés aux clients en France à la suite de la crise sanitaire COVID-19 (cf. note 20).

Il n'y a pas eu d'évolution majeure sur la structure de la clientèle.

La baisse par rapport au 31 décembre 2019 s'explique par la saisonnalité de l'activité (cf. note 5).

Les dépréciations sur les créances clients sont constatées conformément aux principes définis en note 2.7.3.1 du Document d'enregistrement universel 2019. Comme indiqué en note 2.2 ci-dessus, la crise sanitaire n'a pas conduit le groupe à modifier ses modalités de dépréciation.

Le risque client est considéré comme faible, le coût des pertes sur créances irrécouvrables, net des dotations et reprises de dépréciations sur créances clients, étant faible. Le risque de crédit est traité en note 20.

Les retards de certains règlements clients ont été considérés comme des retards principalement techniques.

NOTE 13 : CRÉANCE D'IMPÔT ET AUTRES ACTIFS COURANTS ET NON COURANTS

Autres actifs courants	31/12/2019	Variations	Dépréciations de l'exercice	Reprises de l'exercice (dépréciations non utilisées)	Reprises de l'exercice (dépréciations utilisées)	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2020
CRÉANCES D'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (actifs non financiers)	9 523	3 159				(77)	12 605
Actifs non financiers	14 040	4 251	0	0	0	(157)	18 134
Etat et collectivités publiques hors impôt sur les sociétés	10 484	2 367				(107)	12 744
Personnel	239	910				(14)	1 135
Charges constatées d'avance	3 317	974				(36)	4 255
Actifs financiers valorisés au coût	4 374	233	0	0	0	(106)	4 501
Autres débiteurs	4 374	233				(106)	4 501
Actifs liés aux contrats clients	0	0	0	0	0	0	0
Instruments dérivés	86	51				0	137
Autres actifs courants bruts (hors créance d'impôt sur les sociétés)	18 500	4 535	0	0	0	(263)	22 772
Dépréciations des autres actifs courants	(115)		0	0	0	0	(115)
Autres actifs courants nets	18 385	4 535	0	0	0	(263)	22 657
Non courants	31/12/2019	Variations	Dépréciations de l'exercice	Reprises de l'exercice (dépréciations non utilisées)	Reprises de l'exercice (dépréciations utilisées)	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2020
Etat - Créance d'impôt (actifs non financiers)	0	0				0	0
Actifs non financiers	29	2	0	0	0	0	31
Personnel	29	2				0	31
Autres actifs non courants bruts (hors créance d'impôt sur les sociétés)	29	2	0	0	0	0	31
Dépréciations des autres actifs non courants	0		0	0	0	0	0
Autres actifs non courants nets	29	2	0	0	0	0	31

NOTE 14 : TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Trésorerie et équivalents de trésorerie	30/06/2020			31/12/2019		
	Euros	Monnaies étrangères (contre-valeur euros)	Total	Euros	Monnaies étrangères (contre-valeur euros)	Total
Équivalents de trésorerie	1 870	3 624	5 494	2 603	2 078	4 681
Disponibilités	205 480	5 149	210 629	200 117	3 646	203 763
TOTAL	207 350	8 773	216 123	202 720	5 724	208 444

COMPTES SEMESTRIELS CONSOLIDÉS CONDENSÉS

Les équivalents de trésorerie sont essentiellement constitués d'OPCVM monétaires euros ou de placements équivalents (certificats de dépôts, comptes à terme,...) qui répondent aux critères définis par IAS 7 (cf. note 2.7.3.2 du Document d'enregistrement universel 2019). Les variations de juste valeur à la date de clôture ne sont pas significatives.

Il n'existe pas de placement donné en garantie à la clôture de la période, ni soumis à des restrictions.

Le montant de la trésorerie non disponible pour le groupe (exemple : contrôle des changes) est non significatif.

La réconciliation entre la trésorerie du bilan consolidé et la trésorerie nette du tableau des flux de trésorerie est la suivante :

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE		30/06/2020	31/12/2019
Trésorerie et équivalents de trésorerie	Bilan consolidé	216 123	208 444
Trésorerie passive * (incluse dans les emprunts et dettes financières courants)	Bilan consolidé	366	487
Trésorerie nette	Tableau de flux de trésorerie consolidés	215 757	207 957

* Concours bancaires courants essentiellement

La hausse de la trésorerie nette sur le premier semestre s'explique principalement par la hausse de la rentabilité constatée dans les flux opérationnels atténués des décaissements d'investissements corporels et incorporels et du versement des dividendes aux actionnaires.

La réorganisation en France n'a pas eu d'impacts significatifs dans les flux de trésorerie du premier semestre 2020.

NOTE 15 : CAPITAUX PROPRES

Le capital social au 30 juin 2020 est composé de 17 545 408 actions, entièrement libérées, de 1 euro chacune.

Il n'existe pas d'action de préférence.

BOIRON société mère n'est soumise à aucune contrainte externe, d'ordre réglementaire ou contractuel, au titre de son capital. La société intègre pour le suivi de ses capitaux propres les mêmes éléments que ceux qui sont intégrés dans les capitaux propres consolidés.

15.1. Actions auto-détenues

Le capital est constitué de la façon suivante (en nombre d'actions) :

	30/06/2020	31/12/2019
Nombre d'actions total	17 545 408	17 545 408
Actions auto-détenues	(36 954)	(36 158)
Nombre d'actions hors actions auto-détenues	17 508 454	17 509 250

Les actions inscrites en compte nominatif depuis 3 ans ou plus bénéficient d'un droit de vote double aux assemblées générales.

Il n'existe pas de bon de souscription d'actions en circulation et la société n'a pas mis en place de plan de souscription d'actions ou d'achat pour les salariés ou d'instruments dilutifs.

Les actions auto-détenues sont valorisées au cours historique, leur valeur est directement imputée sur les capitaux propres consolidés.

Au 30 juin 2020, le portefeuille d'actions auto-détenues s'élève à 1 198 K€.

Les acquisitions réalisées au cours de l'exercice se montent à 1 430 K€, toutes réalisées dans le cadre du contrat de liquidité. Les cessions de l'exercice se sont élevées à 1 447 K€ (en coût d'acquisition historique), la totalité via le contrat de liquidité.

La plus-value latente de ce portefeuille s'élève à 89 K€ (sur la base du cours moyen du mois de juin 2020).

Au 30 juin 2020, 36 954 actions sont détenues via le contrat de liquidité souscrit auprès de NATIXIS.

15.2. Dividende par action

Dividende par action en euro	
Dividende 2018 versé en 2019	1,45
Dividende 2019 versé en 2020	1,05

Comme évoqué en note 1, la crise sanitaire n'a pas eu d'impact significatif sur la structure financière du groupe. Ainsi, le groupe n'a pas été pas concerné par l'interdiction de verser des dividendes en 2020.

NOTE 16 : DETTES FINANCIÈRES LOCATIVES COURANTES ET NON COURANTES

	31/12/2019	Augmentations	Diminutions	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2020
Dettes financières locatives non courantes	5 236	23	0	(814)	4 445
Dettes financières locatives courantes	1 759	5	(966)	610	1 408
TOTAL DETTES FINANCIERES LOCATIVES COURANTES ET NON COURANTES	6 995	28	(966)	(204)	5 853

Comme indiqué en note 1, le groupe n'a pas bénéficié sur le premier semestre 2020 de reports ni de concessions sur les loyers retraités en obligations locatives.

NOTE 17 : ENGAGEMENTS SOCIAUX NON COURANTS

17.1. Données chiffrées du Groupe

Engagements sociaux	Dénomination sociale	Pays	31/12/2019	Impact en résultat opérationnel	Impact en résultat financier	Impact en autres éléments du résultat global		30/06/2020
						Ecarts actuariels ⁽¹⁾	Ecarts de conversion et reclassements	
Indemnités de Départ à la Retraite	BOIRON société mère	France	28 671	(10 077)	132	464		19 190
Indemnités de Départ à la Retraite	BOIRON CARAIBES	France	74	2	0	0		76
Indemnités de Départ à la Retraite	BOIRON (La Réunion)	France	74	0	0	0		74
Accord de Préparation à la Retraite	BOIRON société mère	France	71 040	(14 950)	319		0	56 409
Engagements de retraite	BOIRON SP	Pologne	1	0				1
Total Avantages postérieurs à l'emploi (régimes à prestation définie)			99 860	(25 025)	451	464	0	75 750
Médailles du travail	BOIRON société mère	France	7 710	(1 548)				6 162
Médailles du travail	BOIRON CARAIBES	France	37	1	0		0	38
Gratifications	BOIRON SOCIEDAD IBERICA DE HOMEOPATIA	Espagne	471	7	0			478
Gratifications	BOIRON INDE	Inde	8	5			(1)	12
Gratifications	UNDA	Belgique	0					0
Gratifications	BOIRON	Belgique	130	4			0	134
Préversion	UNDA	Belgique	213	(50)			0	163
Total Autres engagements à long terme			8 569	(1 581)	0	0	(1)	6 987
TOTAL ENGAGEMENTS SOCIAUX COMPTABILISÉS EN PASSIFS NON COURANTS			108 429	(26 606)	451	464	(1)	82 737

(1) Dont 464 K€ liés à l'actualisation de la juste valeur du fonds externalisé des Indemnités de Départ à la Retraite de BOIRON société mère (cf. note 2.2.3).
Le taux d'actualisation retenu au 30 juin 2020 est de 0,9 %, identique à celui du 31 décembre 2019.

27 741 K€ de reprises de provisions ont été constatées au titre des salariés concernés par la réorganisation engagée en France (cf. note 1) :

- 14 544 K€ sur l'accord de préparation à la retraite,
- 11 577 K€ sur les indemnités de départ à la retraite,
- 1 620 K€ sur les médailles du travail.

L'impact net de cette réorganisation sur le résultat opérationnel est donné en note 22.

La variation des engagements sociaux sur le premier semestre 2019 était la suivante :

	31/12/2018	Impact en résultat opérationnel	Impact en résultat financier	Impact en autres éléments du résultat global		30/06/2019
				Ecarts actuariels ⁽¹⁾	Ecarts de conversion et reclassements ⁽²⁾	
Total Avantages postérieurs à l'emploi (régimes à prestation définie)	101 238	(1 470)	922	10 274	0	110 964
Total Autres engagements à long terme	7 956	(93)	0	0	(119)	7 744
TOTAL ENGAGEMENTS SOCIAUX COMPTABILISÉS EN PASSIFS NON COURANTS	109 194	(1 563)	922	10 274	(119)	118 708

(1) Dont 9 126 K€ liés à la baisse du taux d'actualisation (1,1 % au 30 juin 2019 contre 1,8 % au 31 décembre 2018).

Dont 1 148 K€ liés au changement de modalités d'estimation des engagements.

(2) Les engagements sociaux liés aux gratifications chez UNDA avaient été reclassés en passifs destinés à être cédés au 30 juin 2019.

17.2. Avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies de BOIRON société mère

Indemnités de Départ à la Retraite BOIRON société mère	31/12/2019	Impact en résultat opérationnel			Impact en résultat financier Coût financier net du rendement attendu du fonds	Impact en autres éléments du résultat global	
		Coûts des services rendus	Paiements	Changements de régime		Variation actuarielle ⁽¹⁾	30/06/2020
Valeur actualisée de l'obligation	54 823	(10 077)	(1 342)		241		43 645
Valeur du fonds externalisé	(26 152)		1 342		(109)	464	(24 455)
Provision IDR BOIRON société mère	28 671	(10 077)	0	0	132	464	19 190
Provision APR (valeur actualisée de l'obligation)	71 040	(12 626)	(2 324)		319		56 409

(1) Dont 464 K€ liés à l'actualisation de la juste valeur du fonds externalisé des Indemnités de Départ à la Retraite de BOIRON société mère (cf. note 2.2.3).
Le taux d'actualisation retenu au 30 juin 2020 est de 0,9 %, identique à celui du 31 décembre 2019.

La variation des avantages postérieurs à l'emploi à prestations définies de BOIRON société mère sur le premier semestre 2019 était la suivante :

Indemnités de Départ à la Retraite BOIRON société mère	31/12/2018	Impact en résultat opérationnel			Impact en résultat financier Coût financier net du rendement attendu du fonds	Impact en autres éléments du résultat global	
		Coûts des services rendus	Paiements	Changements de régime		Variation actuarielle ⁽¹⁾	30/06/2019
Provision IDR BOIRON France	27 929	943	(1 500)	0	263	2 856	30 491
Provision APR BOIRON France	73 160	1 071	(1 985)	0	659	7 418	80 323

(1) Le taux d'actualisation retenu au 30 juin 2019 était de 1,1 %. Il était de 1,8 % au 31 décembre 2018.

NOTE 18 : PROVISIONS COURANTES ET NON COURANTES

Provisions courantes	31/12/2019	Augmentations	Diminutions (non-utilisées)	Diminutions (utilisées)	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2020
Provisions pour retours de marchandises	4 638	2 475	0	(2 182)	(13)	4 918
Provisions pour risques et litiges	9 870	329	(179)	(36)	(16)	9 968
Provisions pour réorganisations	1 880	55 067	0	(568)	898	57 277
Autres provisions pour autres charges	0	0	0	0	0	0
TOTAL PROVISIONS COURANTES	16 388	57 871	(179)	(2 786)	870	72 163

Provisions non courantes	31/12/2019	Augmentations	Diminutions (non-utilisées)	Diminutions (utilisées)	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2020
Provisions pour risques et litiges	0	94	0	0	0	94
Provisions pour réorganisations	898	0	0	0	(898)	0
TOTAL PROVISIONS NON COURANTES	898	94	0	0	(898)	94

Une provision de 54 947 K€ a été constatée au titre de la réorganisation engagée en France (cf. note 1). Elle est constituée de :

- 45 014 K€ liés aux mesures d'indemnisation de suppressions de postes,
- 5 033 K€ de contributions de revitalisation des territoires,
- 4 900 K€ au titre des mesures d'accompagnement externe.

Cette provision a été classée en provisions courantes, la part susceptible d'être décaissée à plus d'un an n'étant pas significative.

L'impact net de cette réorganisation sur le résultat opérationnel est donné en note 22.

La variation des provisions courantes et non courantes au 30 juin 2019 était la suivante :

Provisions courantes	31/12/2018	Augmentations	Diminutions (non-utilisées)	Diminutions (utilisées)	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2019
Provisions pour retours de marchandises	5 383	1 868	(119)	(2 350)	25	4 807
Provisions pour risques et litiges	10 980	534	(103)	(374)	1	11 038
Provisions pour réorganisations	451	625	(182)	(325)	0	569
Autres provisions pour autres charges	0	0	0	0	0	0
TOTAL PROVISIONS COURANTES	16 814	3 027	(404)	(3 049)	26	16 414

Provisions non courantes	31/12/2018	Augmentations	Diminutions (non-utilisées)	Diminutions (utilisées)	Ecarts de conversion et autres mouvements	30/06/2019
Provisions pour risques et litiges	173	0	(141)	(24)	0	8
TOTAL PROVISIONS NON COURANTES	173	0	(141)	(24)	0	8

Au 30 juin 2019, une provision pour réorganisation avait été constatée sur UNDA pour 337 K€, dans le cadre de la reprise de l'activité par un nouvel acquéreur fin 2019.

Les autres actifs et passifs éventuels sont décrits en note 26.

NOTE 19 : IMPOTS À PAYER ET AUTRES PASSIFS COURANTS ET NON COURANTS

Autres passifs	30/06/2020		31/12/2019	
	Courant	Non courant	Courant	Non courant
Passifs liés aux incertitudes fiscales	469			
Autres dettes d'impôts sur les sociétés	1 320		1 871	
DETTES D'IMPOTS SUR LES SOCIÉTÉS (passifs non financiers)	1 789	0	1 871	0
Passifs non financiers	57 690	1 396	58 855	1 384
Etat et collectivités publiques hors impôt sur les sociétés	7 735	49	6 664	49
Personnel et organismes sociaux	49 859	1 347	52 126	1 335
Produits constatés d'avance	96	0	65	0
Passifs financiers évalués au coût	11 539	59	16 463	59
Fournisseurs d'immobilisations	2 691	0	4 626	0
Clients créditeurs	8 546		9 988	
Autres créditeurs	302	59	1 849	59
Instruments dérivés	0	0	0	0
TOTAL AUTRES PASSIFS	69 229	1 455	75 318	1 443

Les passifs liés aux incertitudes fiscales concernent BOIRON Espagne à la suite du contrôle fiscal dont la filiale fait l'objet. Les autres passifs non courants sont essentiellement constitués de la dette sur le TFR Italien.

Les produits constatés d'avance liés aux contrats clients sont non significatifs.

Le niveau des autres passifs courants et non courants au 30 juin 2020 est comparable à celui du 30 juin 2019 (77 575 K€).

Compte tenu de sa structure financière, qui reste très équilibrée, le groupe n'a pas demandé l'étalement ou le report du règlement de certains passifs.



NOTE 20 : INSTRUMENTS FINANCIERS ET RISQUES

Les actifs et passifs financiers du groupe n'ont pas connu d'évolution significative par rapport au 31 décembre 2019 en ce qui concerne leur nature et leur échéance.

Comme au 31 décembre 2019, les seuls instruments financiers évalués à la juste valeur sont les placements financiers (cf. note 8) et les instruments dérivés (cf. notes 13 et 19), correspondant au niveau 2 de la hiérarchie définie par la norme IFRS 13 (cf. note 2.10 du Document d'enregistrement universel 2019). Le groupe n'a pas identifié d'ajustement au titre du risque de contrepartie (risque de non recouvrement d'un actif), ni du risque de crédit propre (risque de ne pas honorer un passif).

Il n'existe que des instruments dérivés de couverture du risque de change.

Au 31 décembre 2019 et au 30 juin 2020, les instruments dérivés de change en cours correspondent uniquement à des couvertures de juste valeur et non de flux de trésorerie. Ainsi, les variations de juste valeur des instruments dérivés ont été constatées en totalité en résultat net consolidé. Aucune variation n'a été constatée en 2019 et 2020 en autres éléments du résultat global.

Les encours d'options à terme et d'opérations à terme ainsi que la juste valeur de ces instruments sont non significatifs au 30 juin 2020.

La juste valeur des placements financiers est donnée en note 8.

L'exposition du groupe aux risques de marché, de crédit et de liquidité n'a pas connu de changement majeur par rapport au 31 décembre 2019 (note 23 de l'annexe consolidée du Document d'enregistrement universel 2019), malgré le contexte de réorganisation en France et de crise sanitaire.

Le délai de règlement clients groupe s'élève à 74 jours contre 52 jours au 30 juin 2019. L'augmentation de 22 jours s'explique principalement par l'allongement des délais accordés aux clients en France dans le cadre du contexte économique actuel de crise sanitaire (COVID-19).

Au 30 juin 2020, le montant des créances échues et non dépréciées s'élève à 10 579 K€ soit 12,5 % des créances clients (contre 10 140 K€ soit 9,6 % des créances clients au 31 décembre 2019). Les créances échues depuis moins d'un mois représentent 65 % de ce montant. Le solde est à échéance moins d'un an.

Il n'y a pas eu d'évolution majeure sur la structure de la balance âgée sur le premier semestre 2020 (cf. note 2.2).

Les risques identifiés dans des pays en difficulté économique n'ont pas connu d'évolution significative.

Au 30 juin 2020 et au 31 décembre 2019, il n'existe pas d'accord de compensation ni d'accord significatif de rééchelonnement de créances.

Le groupe a réalisé au 30 juin 2020 un chiffre d'affaires de 2 277 K€ avec la Pharmacie Centrale de Tunisie, importateur exclusif des médicaments dans ce pays. Dans le contexte de crise de financement du système de santé qui frappe la Tunisie depuis fin 2016, BOIRON subit des retards de paiement de ses créances et un allongement des délais de règlement. Il convient de préciser que les créances sont couvertes auprès d'assureurs crédit et qu'aucune perte n'a été constatée sur le semestre.

Cette situation fait l'objet d'un suivi spécifique au niveau du groupe.

Le montant des pertes sur créances irrécouvrables, net des dotations et reprises de dépréciations sur créances douteuses s'élève à - 163 K€, soit - 0,06 % du chiffre d'affaires, contre + 28 K€ en 2019 (0,01 % du chiffre d'affaires).

Le groupe BOIRON n'a pas eu à constater de défaillance significative sur le premier semestre 2020, comme en 2019 et ne s'attend pas à des défaillances significatives dans les prochains mois. En effet, comme indiqué en note 2.2.5, l'augmentation des délais de règlement clients dans certains pays sont principalement liés à des retards techniques. Le risque de liquidité reste faible, malgré la crise sanitaire. La structure financière du groupe reste équilibrée et l'endettement du groupe, hors dettes financières locatives, reste marginal.

NOTE 21 : REVENUS DE L'ACTIVITÉ

Revenus de l'activité	2020 (6 mois)	%	2019 (6 mois)	%
Médicaments homéopathiques à nom commun	110 055	43,4	133 214	51,9
Spécialités de médication familiale	142 917	56,3	122 716	47,8
Autres ⁽¹⁾	661	0,3	788	0,3
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	253 633	100,0	256 718	100,0
Autres produits de l'activité (redevances)	1		1	

(1) La rubrique « Autres » du chiffre d'affaires intègre les ventes de livres ainsi que les facturations de services (enseignement).

Les règles de comptabilisation du chiffre d'affaires sont identiques selon les différentes lignes de produits (cf. note 2.11.1 du Document d'enregistrement universel 2019).

Les lignes de produits présentées dans cette ventilation du chiffre d'affaires ne constituent pas des secteurs opérationnels. La ventilation du chiffre d'affaires par zone géographique est donnée dans la note 6 sur l'information sectorielle.

La crise sanitaire n'a pas conduit à différer la constatation de chiffres d'affaires, en l'absence de risques clients avérés lors de la comptabilisation du chiffre d'affaires.

NOTE 22 : AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS

Autres produits et charges opérationnels	2020 (6 mois)	2019 (6 mois)
Résultat de change sur opérations commerciales	(1 443)	114
Résultat sur instruments dérivés (relatif aux couvertures commerciales)	749	(76)
Crédits d'impôts (dont crédit d'impôt recherche)	502	600
Réorganisation en France - dotations aux provisions et dépréciations ⁽¹⁾	(55 432)	
Réorganisation en France - reprises de provisions des engagements sociaux ⁽¹⁾	27 741	
Dépréciations et provisions en Belgique (UNDA) ⁽²⁾		(4 785)
Autres variations nettes des dépréciations d'actifs	24	(64)
Résultat sur cessions d'éléments d'actifs	(159)	(43)
Autres	15	7
TOTAL	(28 003)	(4 247)
Dont autres produits opérationnels	29 111	760
Dont autres charges opérationnelles	(57 114)	(5 007)

(1) 27 691 K€ au titre de la réorganisation engagée par BOIRON société mère sur le premier semestre 2020 (cf. note 1) :

- 55 432 K€ de charges :
 - 54 947 K€ au titre des dispositifs d'accompagnement qui pourraient être mis en œuvre pour permettre aux salariés concernés par cette réorganisation de trouver les solutions les plus adaptées (cf. note 18),
 - 353 K€ d'amortissements accélérés des constructions et agencements des établissements qui fermeront en 2021 (cf. note 8),
 - 132 K€ d'honoraires d'accompagnement pour la mise en œuvre de cette réorganisation.
- 27 741 K€ de reprises de provisions au titre des engagements sociaux provisionnés par le passé (cf. note 17),

(2) Sur le premier semestre 2019, 4 785 K€ de dépréciations et provisions avaient été constatées sur UNDA (Belgique) dans le cadre de la signature le 16 juillet d'une convention de cession de fonds de commerce et un compromis de vente des biens immobiliers :

- 2 706 K€ de dépréciations d'immobilisations corporelles,
- 1 743 K€ de dépréciations de stocks,
- 337 K€ de provision pour réorganisation relatifs aux deux salariés qui ne seront pas repris par le futur acquéreur.

NOTE 23 : IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

Impôts sur les résultats	2020 (6 mois)	2019 (6 mois)
Impôts exigibles	(2 507)	(4 583)
Impôts différés	(85)	(451)
TOTAL	(2 422)	(5 034)
Taux effectif	167,3 %	109,3 %

La différence entre la charge d'impôt comptabilisée et l'impôt qui serait constaté au taux nominal s'analyse comme suit :

Impôts sur les résultats	2020 (6 mois)	%	2019 (6 mois)	%
Impôt théorique	(464)	32,0	(1 475)	32,0
Effet des taux d'imposition des filiales	(8)	0,6	(1 341)	29,1
Effet des différents taux d'imposition en France	354	(24,4)	(393)	8,5
Différences permanentes	(455)	31,4	384	(8,3)
Perte ou bénéfice fiscal sans constatation d'IS	(198)	13,7	(2 362)	51,3
Crédits d'impôt, régularisation impôts et autres	(1 651)	114,0	153	(3,3)
TOTAL IMPOTS SUR LES RÉSULTATS	(2 422)	167,3	(5 034)	109,3

L'impôt théorique du groupe est calculé sur la base du taux applicable en France en 2020, soit 32,02 %.

Le taux d'impôt retenu pour l'évaluation des impôts différés (sur les différences temporaires et sur les retraitements) en France au 30 juin 2020 est de 28,41 % en lien avec l'anticipation de la baisse progressive du taux pour 2021 et 2022.

Les crédits d'impôt, régularisation impôts et autres s'élèvent à - 1 651 K€ et incluent 1 093 K€ de passage en perte d'impôts différés actifs et 469 K€ de passif pour incertitudes fiscales en Espagne à la suite du contrôle fiscal dont la filiale fait l'objet.



NOTE 24 : RÉSULTAT PAR ACTION (HORS ACTIONS AUTO-DÉTENUES)

	2020 (6 mois)	2019 (6 mois)
Résultat net (en K€)	(975)	(393)
Nombre moyen d'actions sur l'exercice	17 506 290	17 515 749
RÉSULTAT PAR ACTION (en €)	(0,06)	-0,02

En l'absence d'instrument dilutif, le résultat moyen par action est égal au résultat moyen dilué par action.

NOTE 25 : ENGAGEMENTS HORS-BILAN

Le groupe BOIRON n'a pas d'engagement hors bilan lié aux acquisitions et cessions de filiales (engagements de rachat d'actions...).

Les engagements hors bilan liés aux acquisitions d'actifs isolés concernent l'acquisition des marques et brevets de la société ALKANTIS.

Le prix de cette acquisition en 2017, financée sur fonds propres, était de 2 495 K€. Le contrat prévoit également le versement d'un complément de prix au profit du cédant :

- de 10 % du chiffre d'affaires net de remises excédant 10 millions d'euros réalisé en 2022 sur ce produit, versé en 2023, avec un plafond de complément de prix de 2 millions d'euros ;
- de 10 % du chiffre d'affaires net de remises excédant 20 millions

d'euros réalisé en 2027 sur ce produit, versé en 2028 avec un plafond de complément de prix de 4 millions d'euros.

Aucun montant n'a été comptabilisé au titre de ce complément de prix car les conditions de comptabilisation ne sont pas remplies. Pour information, les actifs (marques, brevets et matériel de fabrication) ont été dépréciés en totalité en 2019 pour 2 069 K€.

Les engagements liés à l'acquisition d'actifs corporels ne sont pas significatifs au 30 juin 2020.

Les engagements hors bilan liés aux activités opérationnelles du groupe n'ont pas connu de variation significative sur le premier semestre 2020.

NOTE 26 : ACTIFS ET PASSIFS ÉVENTUELS

26.1. Litiges au Canada

BOIRON Canada a fait l'objet de deux plaintes de consommateurs, le 16 mars 2012 en Ontario et le 13 avril 2012 au Québec, visant à l'ouverture d'actions de groupe (« class actions »).

Au Québec, la Cour Supérieure de Montréal a rejeté la demande par jugement en date du 19 janvier 2015. La Cour d'appel du Québec a infirmé ce jugement le 26 octobre 2016 et a autorisé l'ouverture de la procédure de « class action ». Notre filiale canadienne a interjeté un recours contre la décision de la Cour d'appel devant la Cour suprême du Canada.

La Cour suprême a rejeté ce recours en mai 2017. Cette procédure se poursuit au fond devant la Cour supérieure du Québec.

En Ontario, la procédure n'a pas évolué depuis le dépôt de plainte.

Aucun montant n'a été provisionné au 30 juin 2020 au titre de ces litiges.

26.2. litige en France

Un différend commercial nous oppose à la société auprès de laquelle nous avons acquis les marques et brevets du dispositif médical relatif à une compresse stérile à effet refroidissant appelée « Alkantis Ice Stérile ».

L'application des principes définis en note 2.9.3 des comptes consolidés, présentés en partie 4.1 du document d'enregistrement universel 2019, ne nous a pas conduits à constater de provision au 30 juin 2020.

Il n'existe pas d'autre procédure gouvernementale, judiciaire ou d'arbitrage, y compris toute procédure dont la société a connaissance, qui est en suspens ou dont elle est menacée, susceptible d'avoir ou ayant eu au cours des 6 derniers mois des effets significatifs sur la situation financière ou la rentabilité de la société et/ou du groupe.

26.3. Recours auprès du Conseil d'Etat

Les laboratoires BOIRON et LEHNING ont saisi le Conseil d'Etat en vue d'obtenir l'annulation :

- du décret n° 2019-905 qui réduit à titre transitoire le taux de prise en charge par l'assurance maladie des spécialités et préparations homéopathiques de 30 à 15 %,
- du décret n° 2019-904 qui exclut les préparations homéopathiques de la prise en charge par l'assurance maladie, à compter d'une date fixée par arrêté et au plus tard le 1^{er} janvier 2021,
- de l'arrêté du 4 octobre 2019 portant radiation des médicaments homéopathiques de la liste des spécialités pharmaceutiques remboursables aux assurés sociaux, à compter du 1^{er} janvier 2021, ainsi que des autres textes réglementaires pris en application de ces décrets.

Ces recours portent à la fois sur les irrégularités qui ont entaché la procédure d'évaluation de l'homéopathie par la commission de la transparence de la Haute Autorité de Santé, et sur le caractère mal-fondé de ces décrets.

Une Question Prioritaire de Constitutionnalité (QPC) a également été posée afin de remettre en cause les dispositions de la loi du 22 décembre 2018 qui ont délégué au pouvoir réglementaire

le soin de fixer les conditions dans lesquelles les médicaments homéopathiques peuvent être admis ou exclus de la prise en charge par l'assurance maladie. Par une décision en date du 6 mars 2020, le Conseil d'Etat a décidé qu'il n'y avait pas lieu de

transmettre au Conseil Constitutionnel la question prioritaire de constitutionnalité soulevée.

La procédure pourrait durer entre 12 et 18 mois.

NOTE 27 : PARTIES LIÉES

Il n'y a pas eu de modification substantielle des conditions de rémunération des dirigeants par rapport à l'exercice 2019 (cf. note 35.2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2019).

NOTE 28 : ÉVÈNEMENTS POST CLOTURE

Il n'a pas été identifié d'élément post-clôture pouvant avoir un impact significatif sur les états financiers du groupe.



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés condensés de la société BOIRON, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés condensés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration le 9 septembre 2020, sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au COVID-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques.

Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés condensés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1 « Principaux événements du semestre » exposant les impacts du plan de réorganisation en France.

II - Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité établi le 9 septembre 2020 commentant les comptes semestriels consolidés condensés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés condensés.

Fait à Lyon et à Villeurbanne, le 9 septembre 2020

Les commissaires aux comptes

DELOITTE ET ASSOCIÉS
Vanessa Girardet

MAZARS
Nicolas Dusson
Séverine Hervet

ATTESTATION DU RESPONSABLE

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés condensés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Messimy
Le 9 septembre 2020

Valérie Lorentz-Poinsot
Directrice Générale





2, avenue de l'Ouest Lyonnais
69510 Messimy - France
Tél. + 33 (0)4 78 45 61 00

Société anonyme au capital de 17 545 408 €
967 504 697 RCS Lyon

www.boiron.fr

Boiron à votre écoute

0 810 809 810

Service 0,05 € / min
+ prix appel

