



Votre santé mérite le plus grand respect

LEGENDE



: Objectifs de Développement Durable

PROJET DE RÉORGANISATION

Le 11 mars 2020, les Laboratoires Boiron ont annoncé un projet majeur de réorganisation en France.

- Depuis deux ans, attaques virulentes, injustifiées et réitérées contre l'homéopathie en France
- Décision brutale du ministère des solidarités et de la santé de dérembourser les médicaments homéopathiques au 1^{er} janvier 2021
- Nous avons annoncé le projet de réorganisation suivant :
 - o L'arrêt du site de production de Montrichard près de Tours,
 - o La fermeture de 12 établissements de préparation-distribution sur les 27 que nous avons en France: Avignon, Belfort, Brest, Grenoble, Limoges, Niort, Paris-Bois d'Arcy, Paris-Ivry, Pau, Rouen, Strasbourg et Toulon,
 - o Le redimensionnement des équipes de production et de préparation-distribution sur les sites conservés,
 - o La réorganisation des équipes commerciales.



PROJET DE RÉORGANISATION

- Ce plan entrainerait la suppression de 646 postes et la création de 134 postes.
- Nous ferons tout pour limiter l'impact social de ce projet de réorganisation dans le respect de l'héritage social qui est le nôtre.
- Compte tenu de l'impossibilité, à la date de l'arrêté des comptes, de réaliser un chiffrage des impacts financiers de ce projet de réorganisation, les comptes au 31 décembre 2019 n'en intègrent aucun impact.



FAITS MARQUANTS 2019

ATTAQUES CONTRE L'HOMÉOPATHIE EN FRANCE

- Annonce du gouvernement en juillet 2019 du déremboursement progressif de l'homéopathie (15 % en 2020, 0 % en 2021).
- Mobilisation inédite Plus de 1 300 000 signatures de la pétition MonHoméoMonChoix.
- Dépôt de deux recours auprès du Conseil d'Etat par BOIRON et LEHNING

22 LANCEMENTS DE PRODUITS

2 nouveaux produits



Chine France

Des déploiements géographiques (Brésil, Italie, Tunisie, USA, Colombie...)







GOUVERNANCE

O Prise de fonction de Valérie Lorentz-Poinsot, Directrice Générale du Groupe

INTERNATIONAL

- Ouverture d'une pharmacie de manipulation à Bogota, en Colombie
- Réorganisation des activités en Belgique Cession des actifs et transfert des salariés de UNDA

FORT RECUL DU RÉSULTAT OPERATIONNEL

- O Baisse de la marge brute de 40 M€
- O Economies sur les charges opérationnelles de 15 M€
- O 14 M€ d'impact négatif des éléments non récurrents

DÉVELOPPEMENT DURABLE



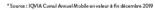
Renforcement des actions en faveur de l'écoconception et du bien-être au travail

Création d'un groupe de travail transverse sur la RSE



CHIFFRES CLÉS











COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019



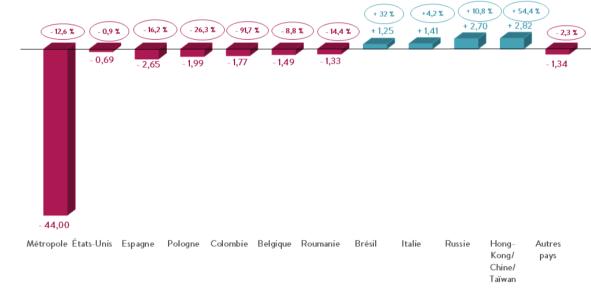
Un recul historique du Chiffre d'Affaires en 2019

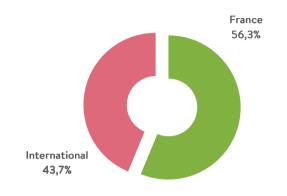
					Variation 2019/2018	
	2016	2017	2018	2019	en M€	en %
Médicaments à Nom Commun France *	249,82	250,22	233,30	204,49	-28,81	- 12,3%
Spécialités France*	119,94	127,15	124,22	107,77	-16,45	- 13,2%
Médicaments à Nom Commun International	63,54	60,38	53,94	57,38	3,44	+ 6,4%
Spécialités International	179,73	178,40	191,36	185,98	-5,38	- 2,8%
Autres	1,45	1,39	1,39	1,50	0,11	
TOTAL GROUPE	614,49	617,54	604,21	557,12	-47,09	-7,8%

^{*} Métropole et outre-mer



LA FRANCE DANS LA TOURMENTE

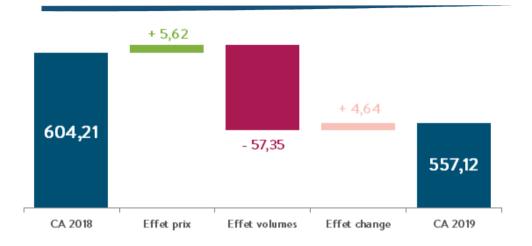


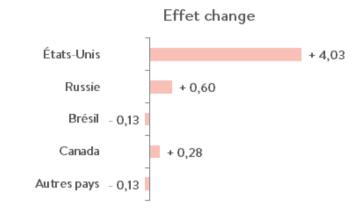


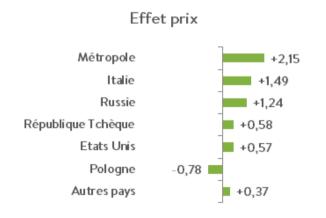
			Var. taux	Var. taux
	2019	2018	courant	constant
			2019/2018	2019/2018
France	313,40	358,56	-12,6%	-12,6%
Europe (hors France)	132,98	135,90	-2,1%	-2,5%
Amérique du Nord	87,67	88,40	-0,8%	-5,7%
Autres pays	23,07	21,35	+8,0%	+8,6%
Total groupe	557,12	604,21	-7,8%	-8,6%

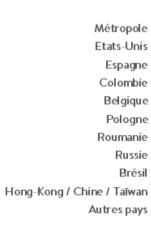


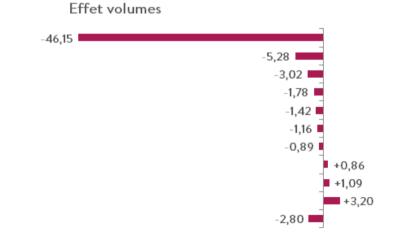
UNE BAISSE LIÉE AUX VOLUMES







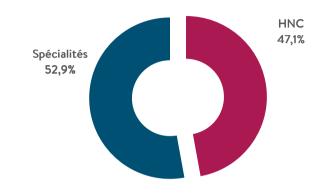






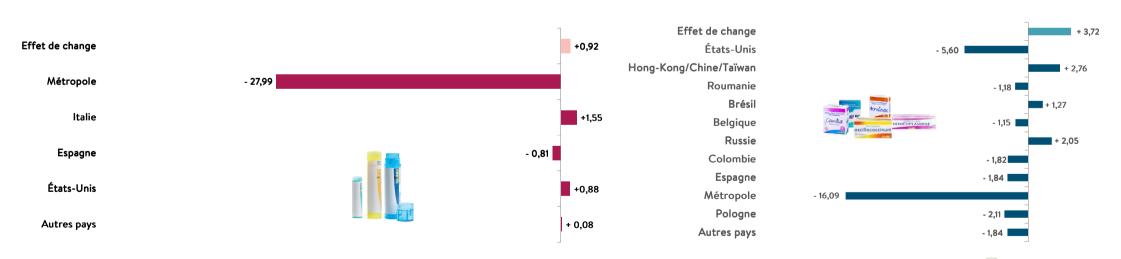
Un recul de l'HNC et des Spécialités en France

	2019	2018	Variat en M€	tion en %
Médicaments à Nom Commun	261,87	287,24	- 25,37	-8,8%
Spécialités	293,75	315,58	- 21,83	-6,9%
Autres	1,50	1,39	+ 0,11	+8,0%
TOTAL	557,12	604,21	- 47,09	-7,8%



Principales variations de l'HNC par pays

Principales variations des spécialités par pays





PRINCIPALES ÉVOLUTIONS DES PRODUITS

Les principaux produits en croissance



Les principaux produits en recul



Etats-Unis et Métropole



Russie, Italie, Brésil et États-Unis



Italie et Etats-Unis



Brésil



Russie



Hong-Kong, Chine Taïwan et Etats-Unis



Métropole et Espagne



Métropole, Etats-Unis et Russie



Métropole et Pologne



Métropole



Métropole et Italie



Métropole



Métropole et Pologne



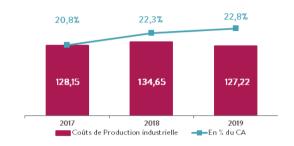
NOTRE RÉSULTAT OPÉRATIONNEL EN RECUL DE 39 M€

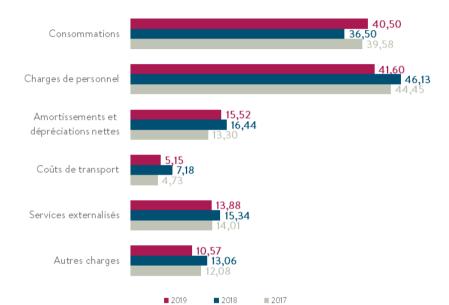
	2019	2018	Variation 201	19 / 2018	2017
Chiffre d'affaires	557,12	604,21	- 47,09	-7,8%	617,54
Coûts de Production industrielle	-127,22	-134,65	+ 7,43	-5,5%	-128,15
Marge brute	429,90	469,56	- 39,66	-8,4%	489,39
Coûts de Préparation et de Distribution	-119,80	-128,48	+ 8,68	-6,8%	-130,49
Coûts de Promotion	-153,46	-155,62	+ 2,16	-1,4%	-149,92
Coûts de Recherche	-3,13	-3,83	+ 0,70	-18,3%	-3,59
Coûts des Affaires réglementaires	-11,15	-11,23	+ 0,08	-0,7%	-9,79
Coûts des Fonctions Support	-69,43	-76,78	+ 7,35	-9,6%	-78,03
Autres	-6,02	12,40	- 18,42		7,41
Résultat opérationnel	66,91	106,02	- 39,11	-36,9%	124,98
% du chiffre d'affaires	12,0%	17,5%			20,2%





Coûts de production industrielle: - 5,5 %





Récoltants hautement qualifiés - Plantes certifiées sans OGM



Actions pour préserver la biodiversité

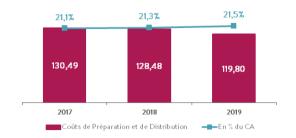
Circuits courts et matériaux éco-responsables privilégiés

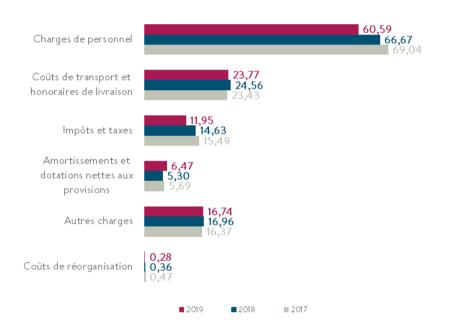
Tri classique et valorisation des déchets

- Hausse des **consommations** : effet de base sur les variations de stocks en 2018. Hors variations de stocks, les consommations sont en recul.
- Baisse des charges de personnel en France : diminution des effectifs (69 personnes), des charges sociales (suppression du CICE) et des provisions pour intéressement et participation
- O Diminution des amortissements et dépréciations nettes :
 - Fin d'amortissement des modules X3 production et achat en France
 - Baisse des provisions pour retours (baisse de l'activité aux Etats-Unis)
 - Nouvelles dotations : matériel de production sur Messimy et Montévrain
- Economies sur les coûts de transport (baisse des volumes expédiés et des envois aériens vers les Etats-Unis)
- Diminution des services externalisés : coûts de réparation et d'entretien sur Sainte-Foy-Lès-Lyon et Messimy et suppression du stockage externe avec la mise en service de la plateforme logistiques aux Olmes
- O Baisse des autres charges liées à la baisse du chiffre d'affaires.



Coûts de préparation et de distribution : - 6,8 %





- O Baisse des charges de personnel principalement en France :
 - Départs non remplacés (réorganisation et baisse d'activité des établissements) : baisse des effectifs de 65 personnes
 - Diminution des charges sociales (suppression du CICE) et des provisions pour intéressement et participation
- Economies sur les **coûts de transport** et des **impôts et taxes** liée à la baisse d'activité
- O Hausse des amortissements et dotations nettes aux provisions (nouvelle plateforme logistique des Olmes)

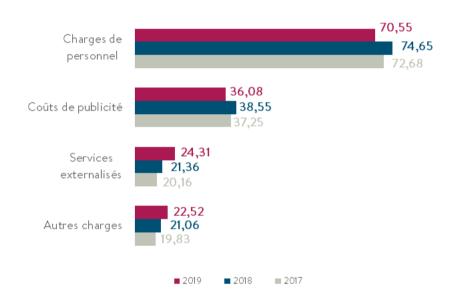


Optimisation des flux de livraison



Coûts de promotion: - 1,4 %







100 % de véhicules Hybrides en France

O Baisse des charges de personnel :

- Diminution des primes des commerciaux notamment en France, en Belgique et Espagne
- Baisse des effectifs en Italie (10 personnes), en Espagne (15 personnes) et en Belgique (5 personnes)
- En France, baisse des charges sociales (suppression du CICE) et des provisions pour intéressement et participation

O Diminution des coûts de publicité :

- En France, économies sur les annonces et matériel publicitaires notamment pour Oscillococcinum[®] et Sédatif PC[®] atténuées par la progression sur Coryzalia[®]
- En Pologne, absence de publicité TV pour Stodal®
- En Espagne, baisses constatées sur les publicités presse et matériels publicitaires notamment sur Oscillococcinum® et Stodal®
- A l'inverse, hausse des coûts de publicité en Russie notamment sur Homéovox®, Camilia® et Stodal®
- O Hausse des **services externalisés** en France pour la campagne de mobilisation MonHoméoMonChoix, le livre blanc « Quelle place pour l'homéopathie dans l'offre de soins ? » et les évènements « Santé Vous Libre ! », réalisés avec des acteurs de l'homéopathie.



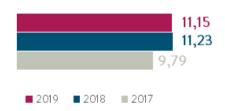
Coûts de recherche et affaires règlementaires



O Stabilité des effectifs et poursuite des activités, avec nos partenaires, dans les domaines de l'infection des voies aériennes, du système nerveux central, des soins de support en oncologie et de la traumatologie.



AFFAIRES REGLEMENTAIRES



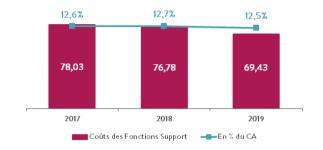
- O Stabilité des coûts. 118 personnes travaillent dans les équipes affaires réglementaires, au service de notre Projet :
 - « L'Homéopathie Partout et pour Tous »
- L'Europe en pleine période d'enregistrement des médicaments homéopathiques (transposition de la Directive Européenne): France, Italie, Espagne, Belgique...

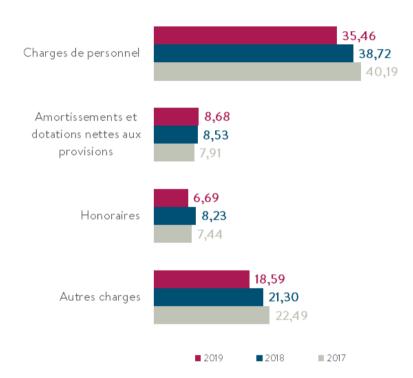


Travail avec des laboratoires autorisés par le Comité Consultatif National d'Ethique



COÛTS DES FONCTIONS SUPPORT : - 9,6 %





- O Baisse des **charges de personnel** en France : diminution des charges sociales (suppression du CICE), des provisions pour intéressement et participation et évolution de la Direction Générale.
- Economies sur les **honoraires** liées à des effets de base en 2018 sur la France, la Belgique et les Etats-Unis
- O Diminution des autres charges :
 - Economies sur les dépenses de déplacements de la Direction Générale et des équipes support en filiales.
 - Baisse des charges de locations (impact d'IFRS 16) avec pour contrepartie une hausse des dotations aux amortissements.



Diminution des consommations de papier Remplacement des gobelets plastiques par des mugs



AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELLES

	2019	2018	Variation	2017
Autres produits et charges opérationnels	- 6,02	12,40	- 18,42	7,41
Impacts cession UNDA	- 5,88		- 5,88	
Réorganisation Belgique (SPRL)	- 0,90		- 0,90	
Dépréciation des marques, brevets et matériels Alkantis	- 2,07		- 2,07	
Plus-value de cession de l'ancien siège administratif de la filiale américaine	1,14		+ 1,14	
Plus-value de cession de l'établissement de Levallois-Perret		6,21	- 6,21	
Crédit d'Impôt Compétivité Emploi (CICE)		2,77	- 2,77	3,41
Plus-value de cession de l'établissement de Lyon 8 ^{ème}				3,29
Autres	1,69	3,42	- 1,73	0,71

- Suppression du Crédit d'Impôt pour la Compétitivité et l'Emploi, compensée par une baisse des charges sociales au sein des activités opérationnelles
- Vente en juillet 2019 de l'ancien bâtiment administratif de la filiale américaine
- Dépréciations d'actifs et provisions sur UNDA en Belgique en 2019
- Provision pour risque dans le cadre de la réorganisation des activités en Belgique (BOIRON) déménagement prévu en 2021
- Dépréciation des actifs (marques, brevets et matériels) liés au dispositif médical ALKANTIS acheté en 2017



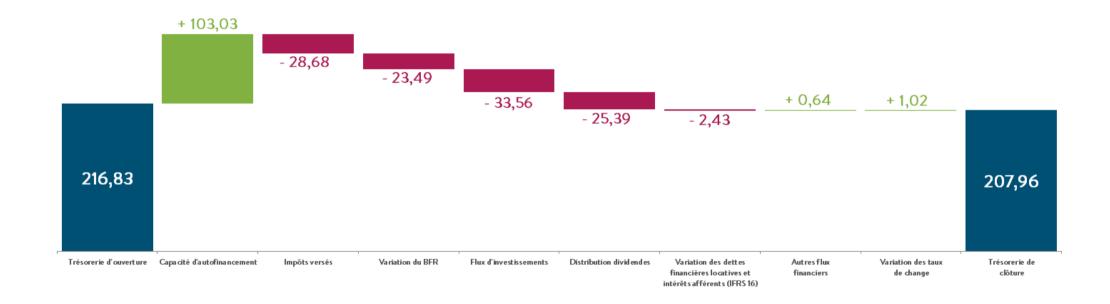
RÉSULTAT NET

	2019	2018	Variation	2017
Résultat opérationnel	66,91	106,02	- 39,11	124,98
% du chiffre d'affaires	12,0%	17,5%		20,2%
Produits de placement et charges de financement	0,37	0,39	- 0,02	-0,03
Autres produits et charges financiers	-2,90	-2,41	- 0,49	-1,82
Impôt sur les résultats	-23,80	-46,54	+ 22,74	-44,93
Intérêts minoritaires	0,05	0,00	+ 0,05	0,04
Résultat net - part du groupe	40,63	57,46	- 16,83	78,24
% du chiffre d'affaires	7,3%	9,5%		12,7%

- Constatation en 2018 d'une provision pour contrôle fiscal de 9,3 M€, reprise à hauteur de 1,3 M€ après réception de la réponse de l'Administration fiscale fin 2019.
- Le taux d'impôt retrouve un niveau normatif de 37 % en 2019.



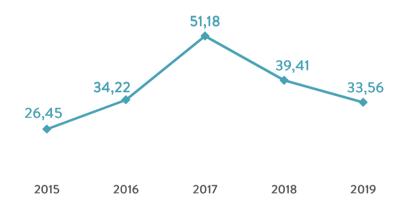
208 M€ DE TRÉSORERIE A FIN 2019



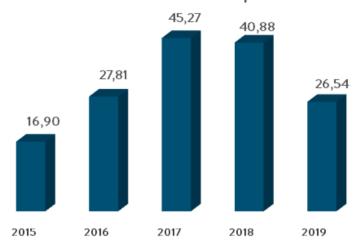


INVESTISSEMENTS PLURIANNUELS

Investissements nets



Investissements corporels



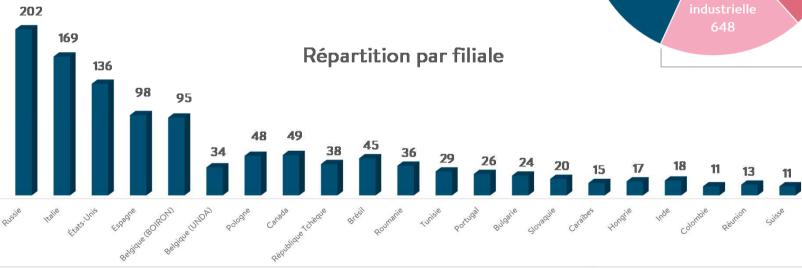
Investissements incorporels

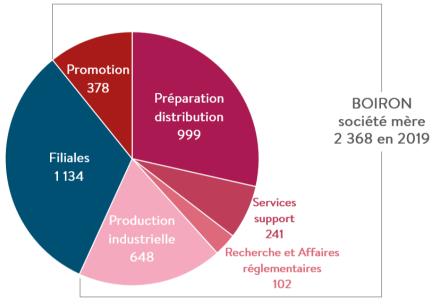




EFFECTIFS PHYSIQUES

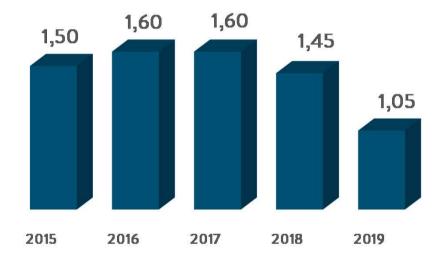
	2019	2018
Production industrielle	679	762
Préparation distribution	1 187	1 252
Promotion	1 086	1 116
Recherche	12	13
Affaires réglementaires	118	94
Services support	421	435
TOTAL GROUPE	3 502	3 672





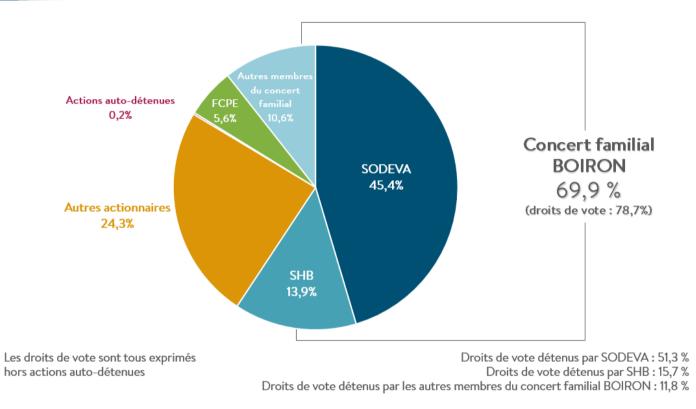


EVOLUTION DU DIVIDENDE PAR ACTION (EN EUROS)





UN LABORATOIRE FAMILIAL





Salariés actionnaires via notre FCPE

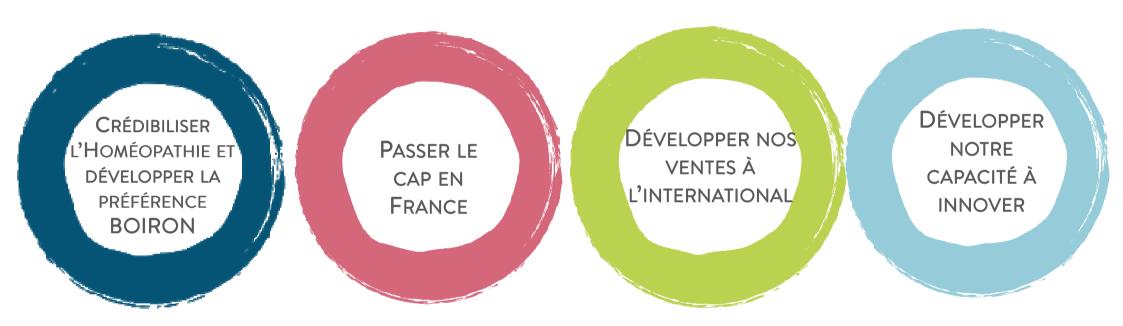




Nos Perspectives



Nos enjeux





CRÉDIBILISER L'HOMÉOPATHIE ET DÉVELOPPER LA PRÉFÉRENCE BOIRON

Création d'une Direction Scientifique et médicale

Et une nouvelle Identité

Direction de la Recherche

Pôle Développement thérapeutique et Communication scientifique et médicale

Direction des Relations Extérieures

Pôle Editions





PASSER LE CAP EN FRANCE

Elargissement de notre gamme dès début 2020







Création d'une Direction Marketing France et regroupement de l'HNC et des spécialités sous une même Direction Marketing Groupe.



DÉVELOPPER NOTRE CHIFFRE D'AFFAIRES À L'INTERNATIONAL

Des leviers de croissance



L'ouverture de pharmacies de manipulation s'adressant directement au public



2018 : BRÉSIL



2019: COLOMBIE



DÉVELOPPER NOTRE CAPACITÉ A INNOVER

Des projets lancés en 2019 autour de....

- LA MISE SUR LE MARCHE DE NOUVEAUX PRODUITS
 - L'ECO-CONCEPTION
 - L'INNOVATION SOCIALE
 - L'ACCÈS DES PATIENTS A NOS MÉDICAMENTS



TOUJOURS PLUS RESPONSABLE EN 2020

- Agir toujours plus activement pour protéger la planète et répondre aux
 Objectifs de Développement Durable
- Finaliser notre grille de matérialité RSE et réaffirmer nos principaux enjeux
- Sensibiliser l'ensemble des salariés du Groupe, citoyens du monde

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE











































NOTRE PROCHAIN RENDEZ-VOUS

Le 23 avril 2020

Publication du chiffre d'affaires et de l'information financière trimestrielle au 31 mars 2020

Responsable de l'information financière

Valérie Lorentz-Poinsot

Contact information financière

Fabrice Rey

Relations actionnaires: +33(0)4.78.45.63.43

E-mail: boironfinances@boiron.fr

Code ISIN: FR0000061129 (BOI)

Bloomberg: BOI FP - Reuters: BOIR.PA

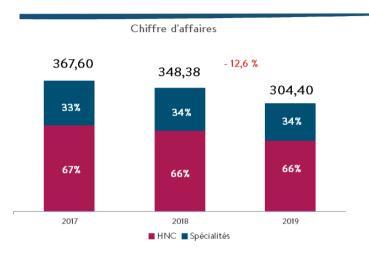




REVUE DES PRINCIPALES SOCIÉTÉS DU GROUPE



BOIRON SOCIÉTÉ MÈRE - MÉTROPOLE



En Métropole, attaques injustifiées et discriminatoires contre l'homéopathie :

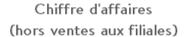
- O Diminution de l'HNC (- 27,99 M€).
- Oscillococcinum[®], Sédatif PC[®], Stodal[®] et Coryzalia[®].
- O Lancement de Arnigel® en format roll-on (+ 1,14 M€).

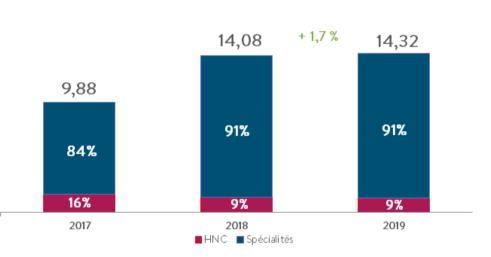
- Baisse des coûts de production : charges de personnel, transport aérien vers les Etats-Unis et services externalisés.
- Recul des **coûts** de **préparation** et de distribution (10,22 M€) : baisse des effectifs atténuée par la mise en service de la plateforme logistique aux Olmes.
- Diminution des dépenses de promotion (2,00 M€): baisse des annonces et matériels publicitaires sur les spécialités, atténuée par les coûts de la campagne de mobilisation MonHoméoMonChoix.
- Économies sur les **coûts des fonctions support** : honoraires (1,13 M€) et baisse des charges de personnel.
- Effet de base défavorable lié à la cession de l'établissement de Levallois-Perret (6,21 M€) en 2018.





BOIRON SOCIÉTÉ MÈRE - EXPORT





A l'export:

- O Développement des ventes sur Hong-Kong, la Chine et Taïwan (+ 2,82 M€) sur la crème au Calendula, Homéoplasmine® et Cicaderma®.
- O Atténué par la baisse des ventes en Colombie (- 1,82 M€) principalement sur Oscillococcinum®.





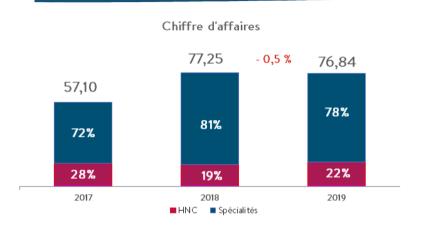
oscillococcinum

- 46,8 %





ÉTATS-UNIS



- O Activité stable grâce à un effet favorable de l'évolution du dollar (+ 4,03 M€). A taux de change constant, la baisse de l'activité est de - 5,7 %. Les ventes restent bien supérieures au niveau de 2017.
- O Diminution particulièrement observée sur Oscillococcinum® (- 6.68 M€) liée à un effet de base défavorable des ventes exceptionnelles de 2018 tirées par la pathologie H3N2.
- O Augmentation des ventes des gels et crèmes à l'Arnica (+ 2,63 M€).

- Progression des coûts de distribution (1,18 M€) en lien avec l'augmentation des coûts de stockage et de la sous-traitance de distribution
- Hausse des coûts de promotion (0,98 M€) notamment sur les coûts de publicité (0,59 M€).
- Cession de l'ancien siège administratif de la filiale (1,14 M€).





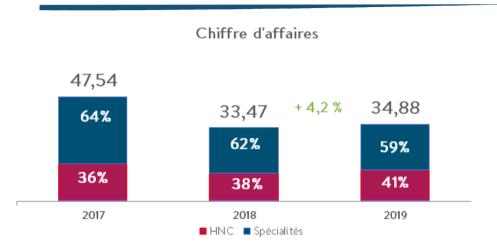








ITALIE



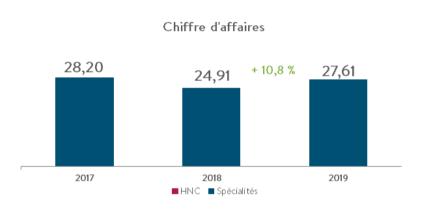
 Economies sur les coûts de promotion (0,75 M€) : baisse des effectifs (départs non remplacés) et diminution des coûts de publicité (0,25 M€)

- O Progression de l'HNC (+ 1,55 M€).
- O Baisse de la **crème au Calendula** (-1,43 M€).
- Lancements de Camilia® en format 30 unidoses, Arnigel® 45 grammes et Euphralia® en format 10 unidoses.
- Effet prix favorable (+ 1,49 M€) en raison d'une hausse des tarifs au 1^{er} janvier 2019 et d'un mix canal plus favorable.





RUSSIE

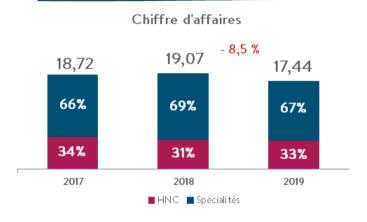


- Impact favorable du change (+ 0,60 M€). A taux de change constant, la hausse de l'activité est de + 8,4 %.
- O Augmentation des ventes de Camilia® (+ 2,64 M€), Homéovox® (+ 0,87 M€) et Stodal® (+ 0,73 M€) grâce aux campagnes médias.
- O Baisse de Oscillococcinum® (- 2,52 M€) : absence de publicité à la télévision et stocks élevés chez les distributeurs.
- Progression des coûts de promotion (0,73 M€ à taux de change constant) notamment sur les coûts de publicité (0,38 M€), les coûts d'organisation d'évènements promotionnels, relations publiques et des actions distributeurs (0,61 M€).
- Economies sur les **coûts de recherche** (0,38 M€ à taux de change constant).
- Hausse des coûts des fonctions support (0,69 M€ à taux de change constant) liée à des dépenses de support informatique.





BELGIQUE (BOIRON + UNDA)



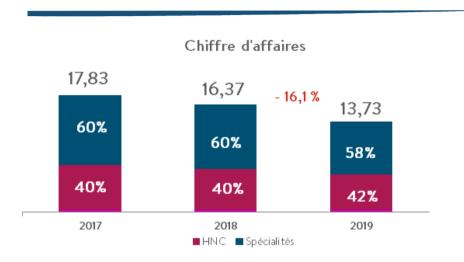
- Léger recul de l'HNC (- 0,23 M€).
- Baisse des spécialités (- 1,36 M€) principalement sur Oscillococcinum®
 (- 0,64 M€) et Homéoptic® (- 0,11 M€).
- Progression des gels et crèmes à l'Arnica (+ 0,18 M€) notamment suite au lancement d'Arnigel® 120gr.



- Diminution des coûts de distribution (0,40 M€) en lien avec le recul des charges de personnel.
- Economies sur les coûts de promotion (0,50 M€) suite à la baisse des effectifs commerciaux (départs non remplacés) atténuées par la hausse des honoraires pour l'externalisation du merchandising et augmentation des coûts de sponsoring en relations publiques (0,20 M€).
- Baisse des dépenses sur les fonctions support (0,50 M€): effet de base sur les honoraires juridiques du litige Ce.M.O.N. / UNDA.
- Dépréciations d'actifs et provisions liées à la cession fin 2019 du fonds de commerce et des immobilisations d'UNDA (5,88 M€) :
 - 2,00 M€ de compensation financière qui sera versé en 2020 pour la reprise du risque d'entreprise et du passif social par l'acquéreur,
 - 1,74 M€ de dépréciations nettes de cession des autres immobilisations corporelles et de stocks,
 - 0,35 M€ de provision pour réorganisation
 - 1,02 M€ de provision pour honoraires liés aux prestations de représentation et promotion qui devront être assurés gracieusement par BOIRON SPRL au bénéfice de l'acquéreur
 - 0,89 M€ de moins-value de cession en 2019 du terrain et des constructions



ESPAGNE



- Recul des dépenses de promotion (1,34 M€) : baisse des primes des commerciaux, des effectifs et des honoraires de promotion. Les coûts de publicité diminuent également (0,31 M€) notamment sur les publicités presse et matériels publicitaires sur Oscillococcinum® et Stodal®.
- Économies sur les autres charges opérationnelles, notamment les fonctions support (0,21 M€): baisse des effectifs et politique de réduction des coûts.
- 0,83 M€ de coûts engagés dans le cadre d'une réorganisation.

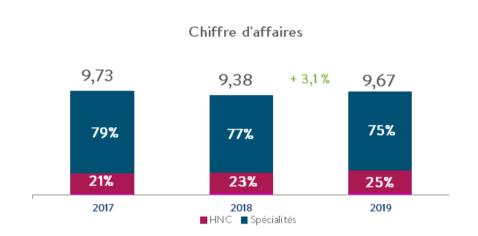
En Espagne, plan gouvernemental contre l'homéopathie depuis novembre 2018 :

- O Diminution de l'HNC (- 0,81 M€).
- O Baisse des spécialités (- 1,83 M€) principalement Oscillococcinum[®], Stodal[®] et Sédatif PC[®].
- O Seul Magnésium 300+ poursuit sa croissance (+ 0,12 M€)





CANADA



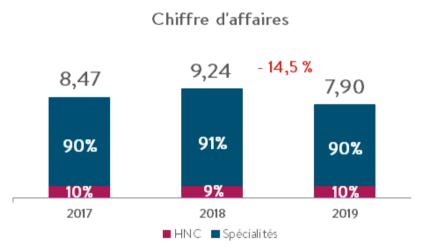
- Diminution des dépenses de promotion (0,23 M€): recul des coûts de publicité sur l'ensemble des produits.
- Les autres charges opérationnelles de la filiale sont stables en 2019.

- O Progression de l'HNC (+ 0,21 M€).
- Les ventes des spécialités restent stables (+ 0,08 M€): hausse de Camilia®, Stodal®, des gels et crèmes à l'Arnica atténuée par la baisse d'Oscillococcinum®.
- Impact favorable du change (+ 0,28 M€), à taux de change constant, progression de 0,1 % de l'activité.





ROUMANIE



- Recul des spécialités (- 1,32 M€) : Oscillococcinum® (- 0,50 M€), Sédatif PC® (- 0,28 M€) et Stodal® (- 0,17 M€).
- O Impact défavorable du change (- 0,16 M€), à taux de change constant, la baisse de l'activité est de 12,8 %.

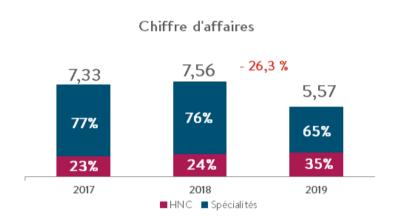








POLOGNE



- O Progression de l'HNC (+ 0,16 M€).
- Net recul des spécialités (- 2,14 M€) : Stodal® (- 0,73 M€) Oscillococcinum® (- 0,49 M€) et Camilia® (- 0,43 M€).
- Ce net recul s'explique par une baisse des volumes (- 1,16 M€) sous l'effet conjugué d'une baisse du sell-out et d'un faible réassort des grossistes en 2019 ainsi qu'un effet prix défavorable (- 0,78 M€) lié à la hausse des conditions commerciales.

- Diminution des dépenses de promotion (0,25 M€): absence de publicité TV sur Stodal[®] et effet de base de la publicité réalisée en 2018 pour les lancements d'Arnigel[®] et Arnicrème[®] (0,33 M€).
- Hausse des coûts des affaires règlementaires (0,15 M€): changement de réglementation des médicaments à nom commun.
- Les autres charges opérationnelles de la filiale sont stables en 2019.



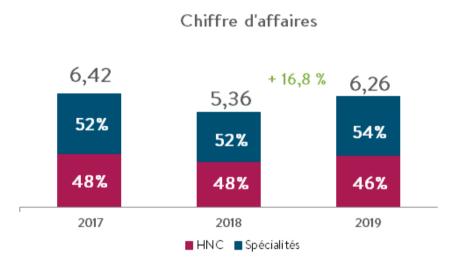








RÉPUBLIQUE TCHÈQUE



Les charges opérationnelles de la filiale sont stables en 2019.

- O Progression de l'HNC (+ 0,32 M€).
- O Hausse des spécialités (+ 0,58 M€) : Oscillococcinum® (+ 0,45 M€), Camilia® (+ 0,10 M€) et Stodal® (+ 0,03 M€).



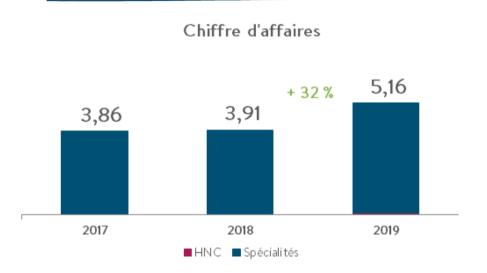








BRÉSIL



Hausse de l'ensemble des charges opérationnelles de distribution (0,22 M€), de promotion (0,33 M€) et des fonctions support (0,09 M€) liée à la pharmacie de manipulation ouverte en octobre 2018 sur São Paulo.

- Progression des spécialités (+ 1,15 M€) : hausse d'Oscillococcinum® (+ 0,32 M€), Coryzalia® (+ 0,18 M€), Stodal® (+ 0,16 M€) et Sédatif PC® (+ 0,10 M€).
- Impact favorable des lancements effectués sur la fin du 3^{ème} trimestre (+ 0,56 M€).
- O La pharmacie de manipulation apporte un chiffre d'affaires de 0,21 M€.
- O Impact défavorable de l'évolution du real (- 0,13 M€). A taux de change constant, l'activité progresse de 35,2 %.





INDE

Chiffre d'affaires



- O Le développement de l'HNC se poursuit (+ 0,07 M€).
- Charges opérationnelles 2019 : 0,81 M€



COLOMBIE

- O Création d'une filiale à Bogota fin 2018.
- Ouverture d'une pharmacie de manipulation fin 2019.
- La filiale compte aujourd'hui 11 salariés.
- O Charges opérationnelles 2019 : 0,47 M€







