

Présentation investisseurs

au 31 décembre 2018

Histoire du laboratoire

- 1932 : Création des Laboratoires Homéopathiques à Paris et à Lyon par Jean et Henri Boiron.
 - 1965 : *Inscription de l'homéopathie à la Pharmacopée Française.*
- 1967 : Fusion avec LHM pour devenir les Laboratoires BOIRON.
- 1974 : Création d'une unité moderne de fabrication à Sainte-Foy-lès-Lyon.
- 1979 : Première filiale en Italie.
- 1982 : Acquisition de Borneman aux USA.
- 1984 : Création de BOIRON Espagne.
- 1987 : Introduction en Bourse.
- 1988 : Fusion avec LHF et création de la filiale au Canada.
- 1990 : Acquisition de Herbaxt et des Laboratoires Sibourg.
 - 1992 : *Reconnaissance du statut de médicament homéopathique au niveau européen.*
- 1994 - 2000 : Ouverture de filiales dans les pays d'Europe de l'Est.
- 1995 : Construction du site de Messimy
 - 1995 : *Inscription de l'homéopathie à la Pharmacopée Européenne*
- 2005 : Fusion avec le laboratoire Dolisos, création des filiales Russe et Brésilienne.
- 2013 - 2015 : Déménagement du siège social à Messimy et extension du site.
- 2016 : Création d'une filiale en Inde.
- 2017 : Création d'un bureau de représentation en Chine
- 2018 : Début de l'exploitation du futur centre logistique du groupe

Le groupe Boiron aujourd'hui

- Une entreprise de santé avant tout.
- Un projet qui relie les hommes et les femmes de notre entreprise et nos clients.
- Une entreprise familiale.
- Une politique sociale innovante.
- 3 672 collaborateurs (2 516 en France et 1 156 à l'International).
- 20 filiales à l'étranger.
- 5 sites de production.
- Médicaments distribués dans près de 50 pays.
- Un partenaire clé des professionnels de santé.

Qu'est-ce-que l'homéopathie ?

- L'homéopathie est une méthode thérapeutique, utilisant des médicaments qui sollicitent les mécanismes de défense naturelle de l'organisme.
- Homéopathie » est composé à partir de deux mots grecs : homoios («semblable») et pathos («maladie»). Les médicaments homéopathiques soignent donc par ce qui est « semblable à la maladie ».
- L'homéopathie utilise des substances naturelles d'origine végétale, minérale ou animale.
- Mais l'homéopathie est surtout naturelle parce qu'elle stimule l'organisme. Elle va dans le sens de la réaction physiologique de défense contre la maladie.
- Les médicaments homéopathiques fonctionnent et pourtant non iatrogènes, c'est-à-dire ne présentant pas de toxicité.
- Les médicaments homéopathiques représentent actuellement environ 0,1 % du chiffre d'affaires de l'ensemble des médicaments dans le monde, mais il faut prendre en considération leur prix de vente considérablement plus faible, notamment en France, par rapport aux autres médicaments, généralement appelés "allopathiques".

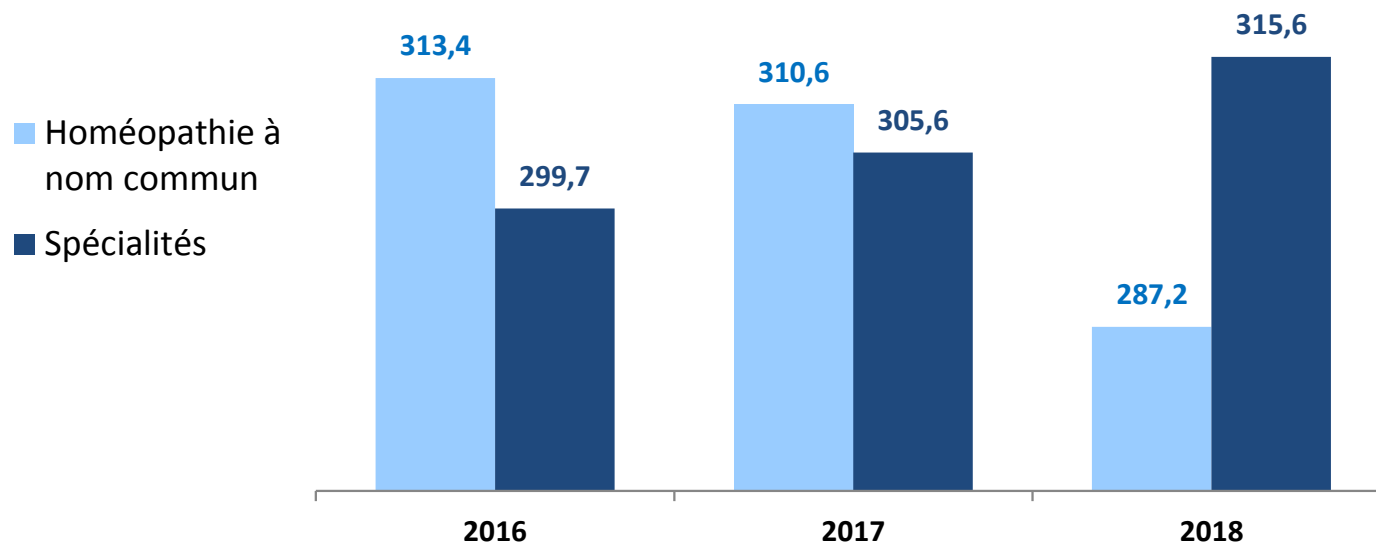
L'homéopathie en France – Faits & chiffres⁽¹⁾

- **20 000 médecins généralistes** prescrivent régulièrement des médicaments homéopathiques.
- **100 % des pharmacies** délivrent et conseillent quotidiennement des médicaments homéopathiques.
- **78% des sages-femmes** prescrivent régulièrement les médicaments homéopathiques.
- **39 consultations d'homéopathie à l'hôpital** (12 en oncologie et 20 en gynécologie).
- **73% des Français** font confiance à l'homéopathie.
- **50% des français** ont déjà eu recours aux médicaments homéopathiques
- **20% des patients de cancer** utilisent les médicaments homéopathiques en soins supports pour **réduire les effets secondaires des traitements anti-cancéreux.**

Sources : <https://www.boiron.fr/connaitre-l-homeopathie/l-homeopathie-en-france>

Chiffre d'affaires par catégorie de produits

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Homéopathie à nom commun	313,4	310,6	287,2	+0,9%	-7,5%
<i>en % du CA</i>	<i>51%</i>	<i>50%</i>	<i>48%</i>		
Spécialités	299,7	305,6	315,6	+0,9%	+3,3%
<i>en % du CA</i>	<i>49%</i>	<i>50%</i>	<i>52%</i>		
Autres	1,5	1,4	1,4	-	-
<i>en % du CA</i>	<i>-</i>	<i>-</i>			
Total groupe	614,5	617,5	604,2	+1,1%	-2,2%



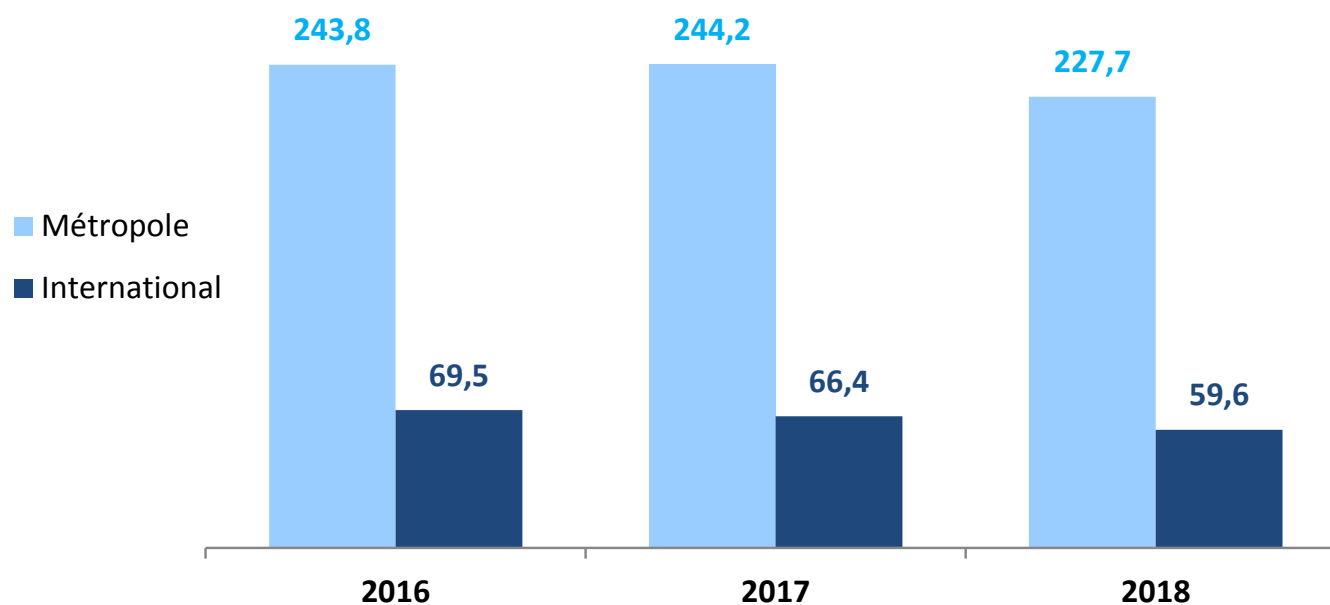
Les médicaments homéopathiques à nom commun

- Médicaments SANS indication thérapeutique.
- Dénomination commune (nom de la souche en latin).
- 2 450 souches BOIRON dont 1 163 souches autorisées et remboursables en France.
- 55 % d'origine végétale, 33 % d'origine minérale et chimique, 12 % d'origine animale,
- Différentes formes galéniques : granules, granules en unidoses, comprimés, solution buvable en gouttes, solution buvable en ampoules, poudre orale, pommade.



Médicaments à Nom Commun

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Métropole	243,8	244,2	227,7	+0,1%	-6,7%
<i>en % du CA</i>	<i>78%</i>	<i>79%</i>	<i>79%</i>		
International	69,5	66,4	59,6	-4,4%	-10,4%
<i>en % du CA</i>	<i>22%</i>	<i>21%</i>	<i>21%</i>		
TOTAL	313,4	310,6	287,2	-0,9%	-7,5%



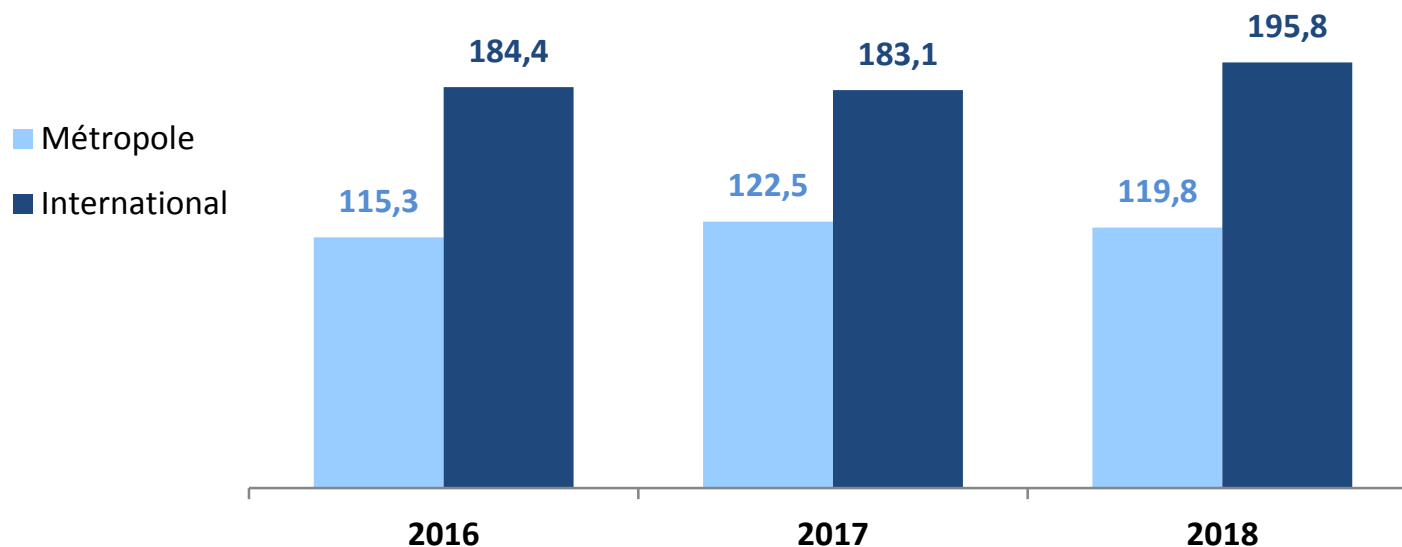
Les spécialités

- Médicaments AVEC indication thérapeutique.
- Un ou plusieurs principes actifs.
- Prix libre.
- Non remboursées.
- Sans prescription médicale obligatoire.
- Noms de marque propre (marques protégées).
- Environ 40 références dont 10 principales.

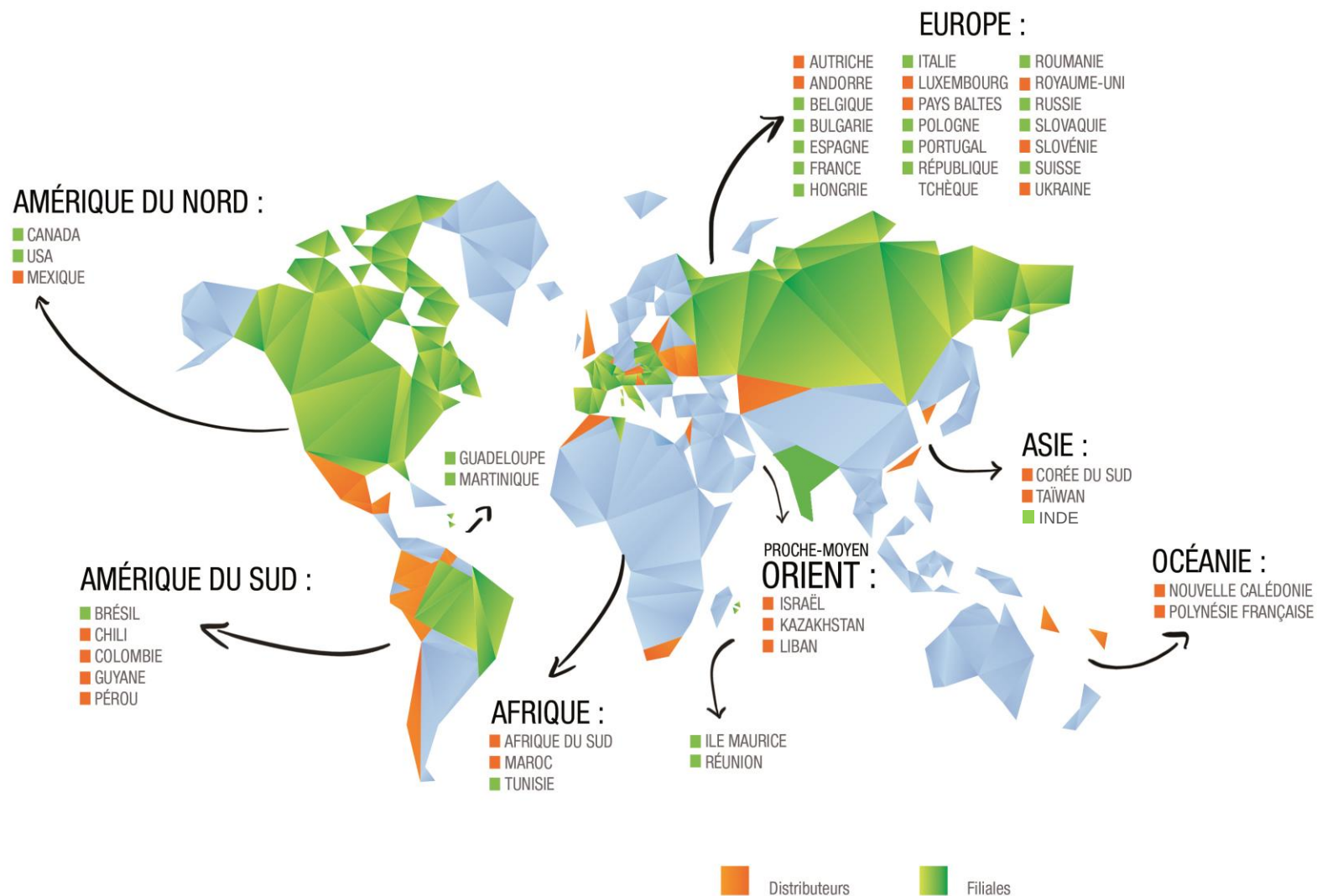


Spécialités

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Métropole	115,3	122,5	119,8	+6,3%	-2,2%
<i>en % du CA</i>	<i>38%</i>	<i>40%</i>	<i>38%</i>		
International	184,4	183,1	195,8	-0,7%	+7,0%
<i>en % du CA</i>	<i>62%</i>	<i>60%</i>	<i>62%</i>		
TOTAL	299,7	305,6	315,6	+2,0%	+3,3%

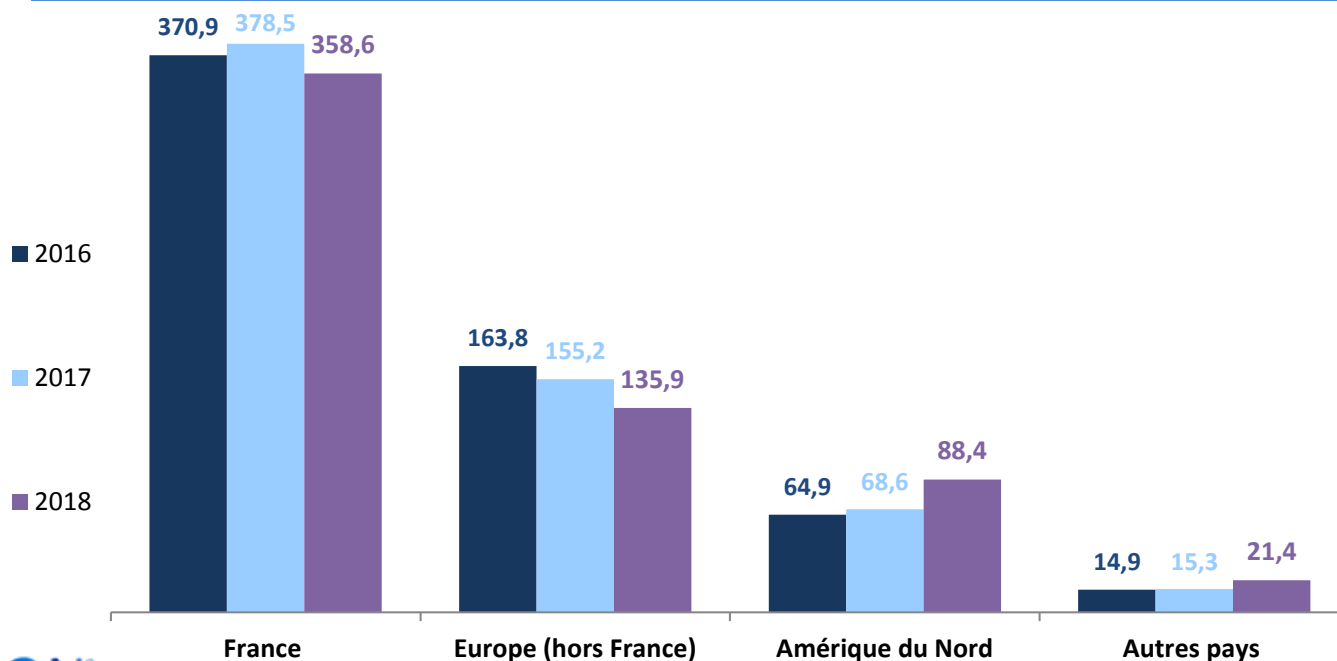


Présence de Boiron dans le monde



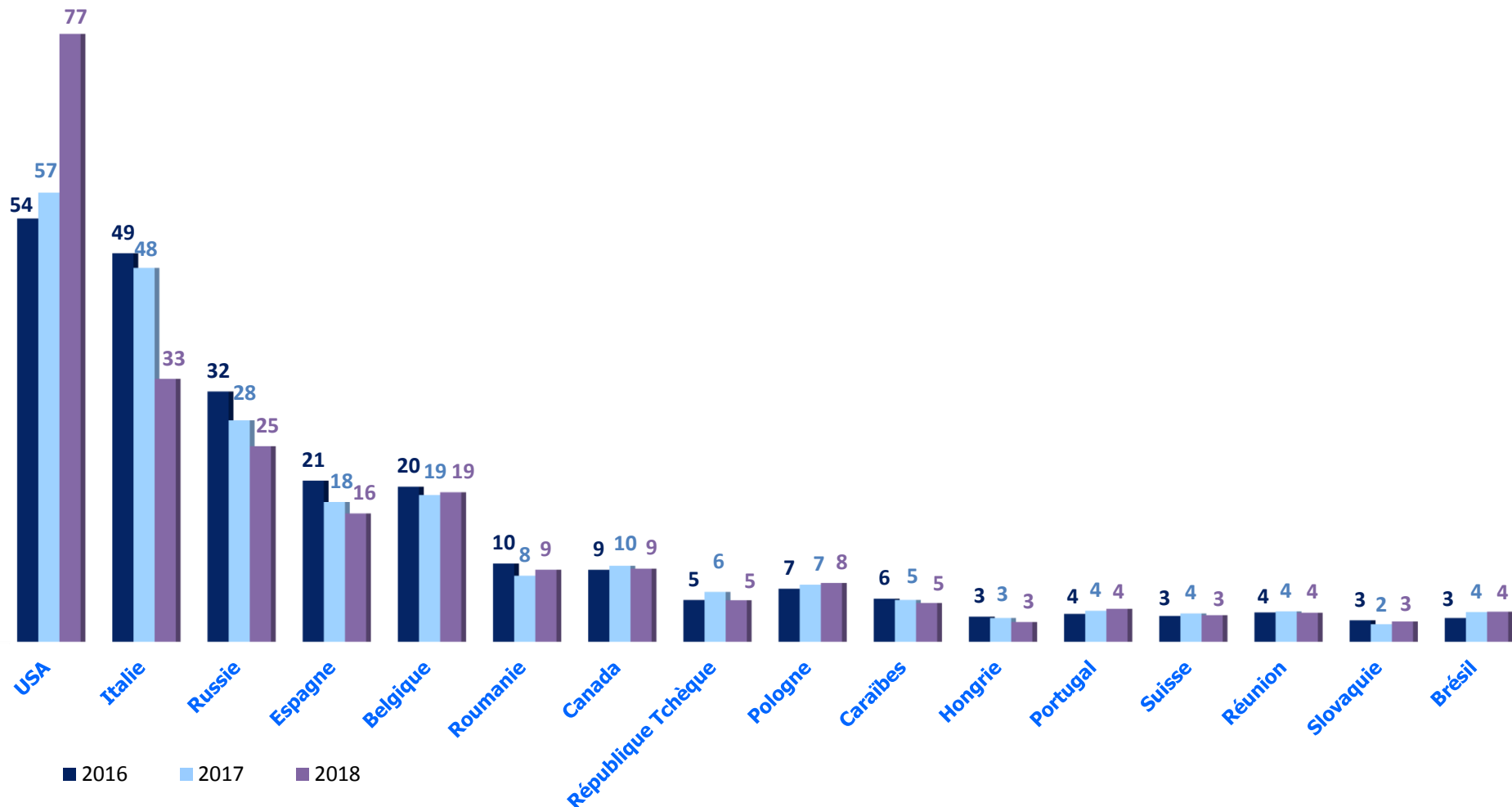
Chiffre d'affaires par zone géographique

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
France	370,9	378,5	358,6	+2,1%	-5,3%
<i>en % du CA</i>	<i>60%</i>	<i>61%</i>	<i>59%</i>		
Europe (hors France)	163,8	155,2	135,9	-5,3%	-12,4%
<i>en % du CA</i>	<i>27%</i>	<i>25%</i>	<i>23%</i>		
Amérique du Nord	64,9	68,6	88,4	+5,6%	+28,9%
<i>en % du CA</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>15%</i>		
Autres pays	14,9	15,3	21,4	+3,2%	+39,3%
<i>en % du CA</i>	<i>2%</i>	<i>3%</i>	<i>4%</i>		
Total groupe	614,5	617,5	604,2	+0,5%	-2,2%



Données en millions d'euros arrondies selon la règle usuelle

Chiffre d'affaires par pays

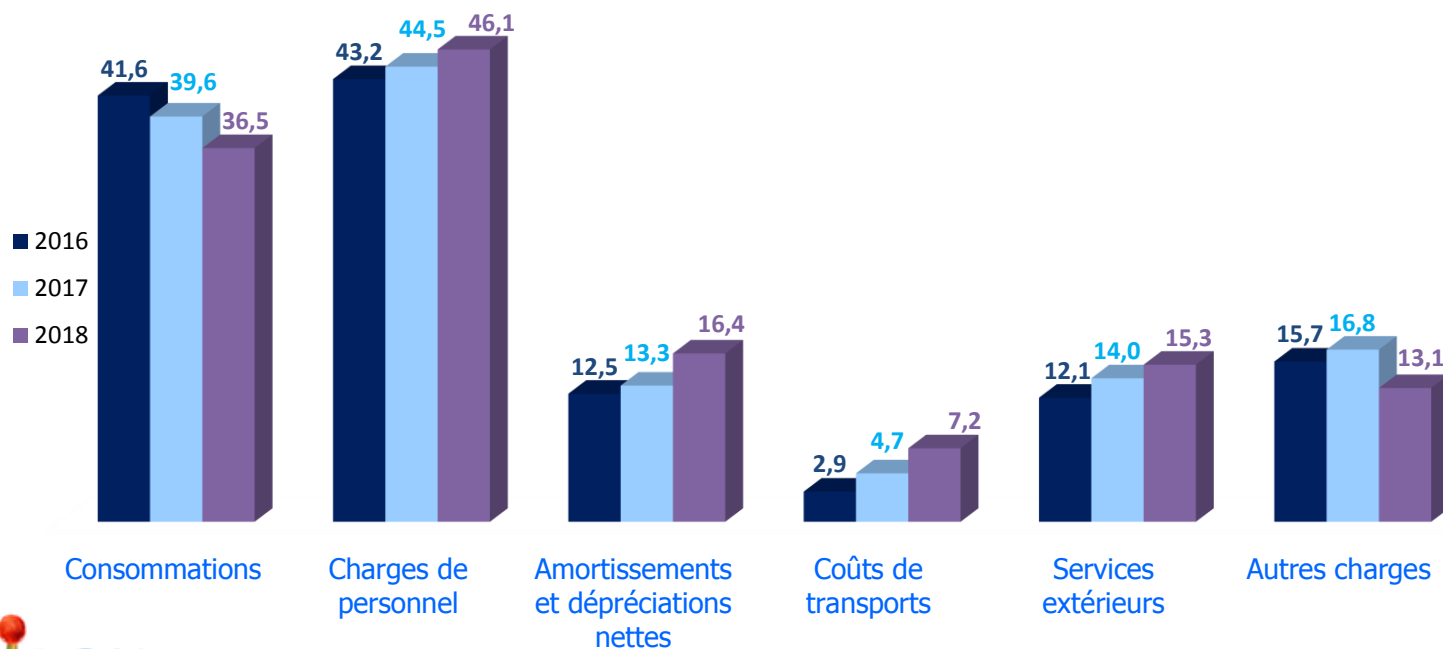


Résultat opérationnel par activité

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Chiffre d'affaires	614,5	617,5	604,2	+0,5%	-2,2%
Coûts de Production industrielle	-125,2	-128,2	-134,7	+2,4%	+5,1%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>20%</i>	<i>21%</i>	<i>22%</i>		
Coûts de Préparation Distribution	-133,9	-130,5	-128,5	-2,6%	-1,5%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>22%</i>	<i>21%</i>	<i>21%</i>		
Coûts de Promotion	-141,0	-149,9	-155,6	+6,4%	+3,8%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>23%</i>	<i>24%</i>	<i>26%</i>		
Coûts de Recherche	-4,0	-3,6	-3,8	-9,3%	+6,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>		
Coûts des Affaires réglementaires	-7,5	-9,8	-11,2	+30,6%	+14,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>		
Coûts des Fonctions Support	-78,6	-78,0	-76,8	-0,8%	-1,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>13%</i>	<i>13%</i>	<i>13%</i>		
Autres	5,3	7,4	12,4		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>		
Résultat opérationnel	129,7	125,0	106,0	-3,6%	-15,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>21,1%</i>	<i>20,2%</i>	<i>17,5%</i>		

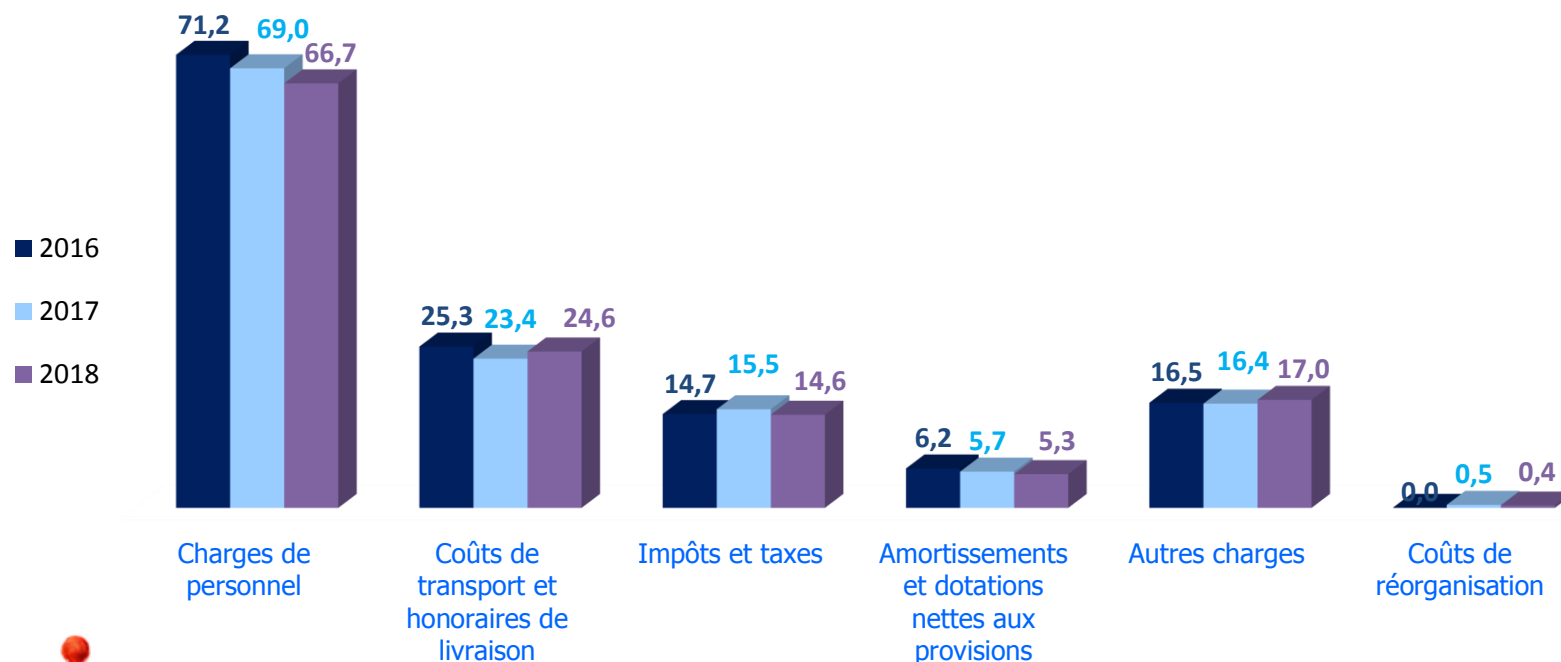
Coûts de production industrielle

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Consommations	41,6	39,6	36,5	-4,9%	-7,8%
Charges de personnel	43,2	44,5	46,1	+2,8%	+3,8%
Amortissements et dépréciations nettes	12,5	13,3	16,4	+6,3%	+23,6%
Coûts de transports	2,9	4,7	7,2	+60,7%	+51,8%
Services extérieurs	12,1	14,0	15,3	+15,6%	+9,5%
Autres charges	15,7	16,8	13,1	+7,4%	+8,1%
Total	128,1	128,2	134,7	+2,4%	+5,1%
<i>en % du CA</i>	<i>20%</i>	<i>21%</i>	<i>22%</i>		



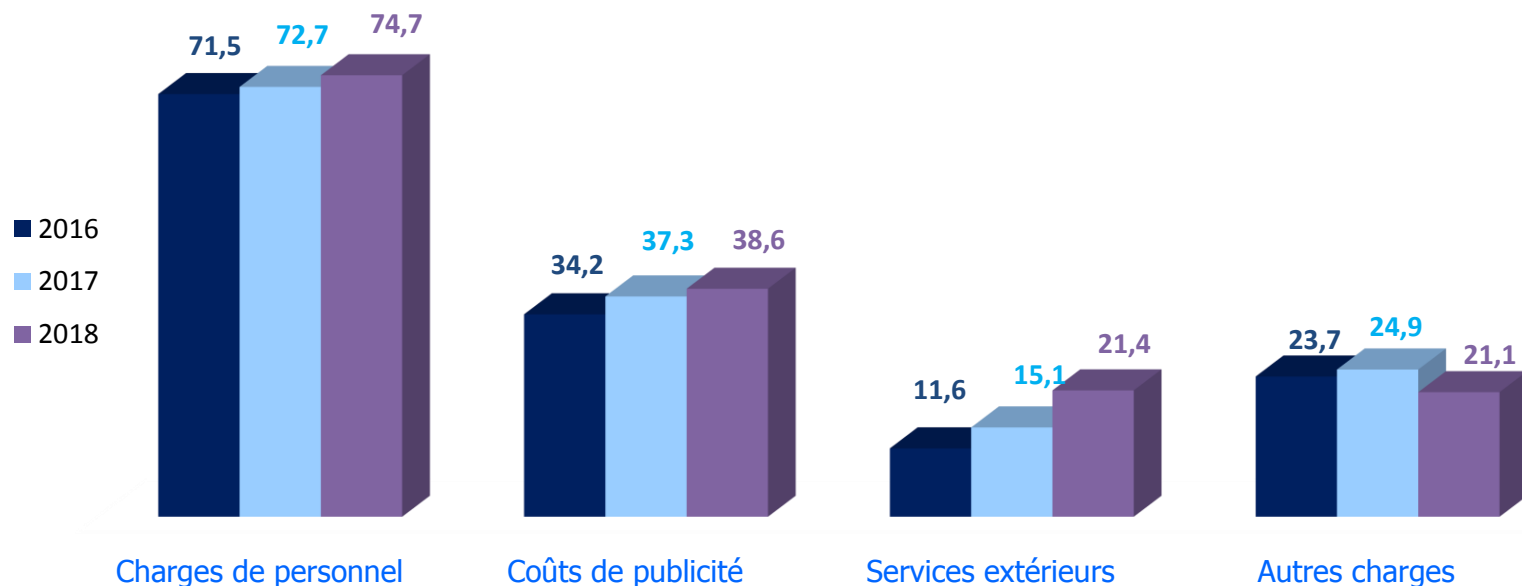
Coûts de distribution et de préparation

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Charges de personnel	71,2	69,0	66,7	-3,0%	-3,4%
Coûts de transport et honoraires de livraison	25,3	23,4	24,6	-7,5%	+4,8%
Impôts et taxes	14,7	15,5	14,6	+5,2%	-5,6%
Amortissements et dotations nettes aux provisions	6,2	5,7	5,3	-8,1%	-6,9%
Autres charges	16,5	16,4	17,0	0,8%	+3,6%
Coûts de réorganisation	0,0	0,5	0,4	-	-23,4%
Total	133,9	130,5	128,5	-2,6%	-1,5%
<i>en % du CA</i>	22%	21%	21%		



Coûts de promotion

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Charges de personnel	71,5	72,7	74,7	+1,7%	+2,7%
Coûts de publicité	34,2	37,3	38,6	+8,8%	+3,5%
Services extérieurs	11,6	15,1	21,4	+30,6%	+6,0%
Autres charges	23,7	24,9	21,1	+5,0%	+6,2%
Total	141,0	149,9	155,6	+6,3%	+3,8%
<i>en % du CA</i>	23%	24%	26%		

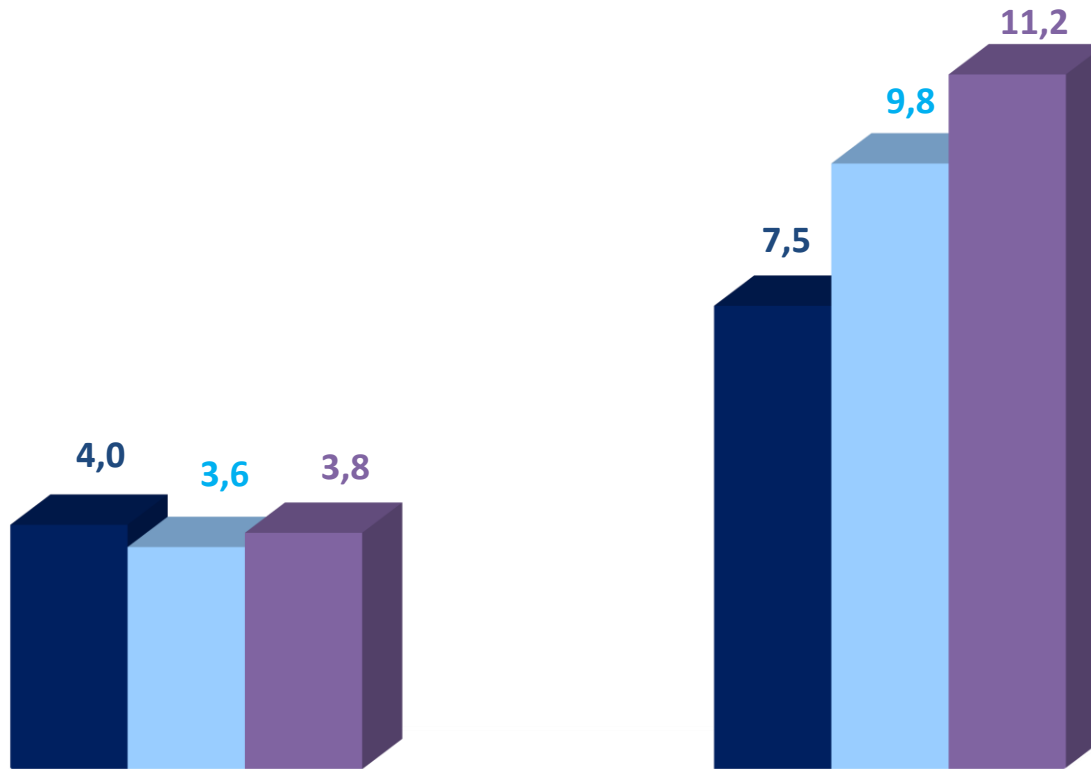


Coûts de recherche et affaires réglementaires

RECHERCHE

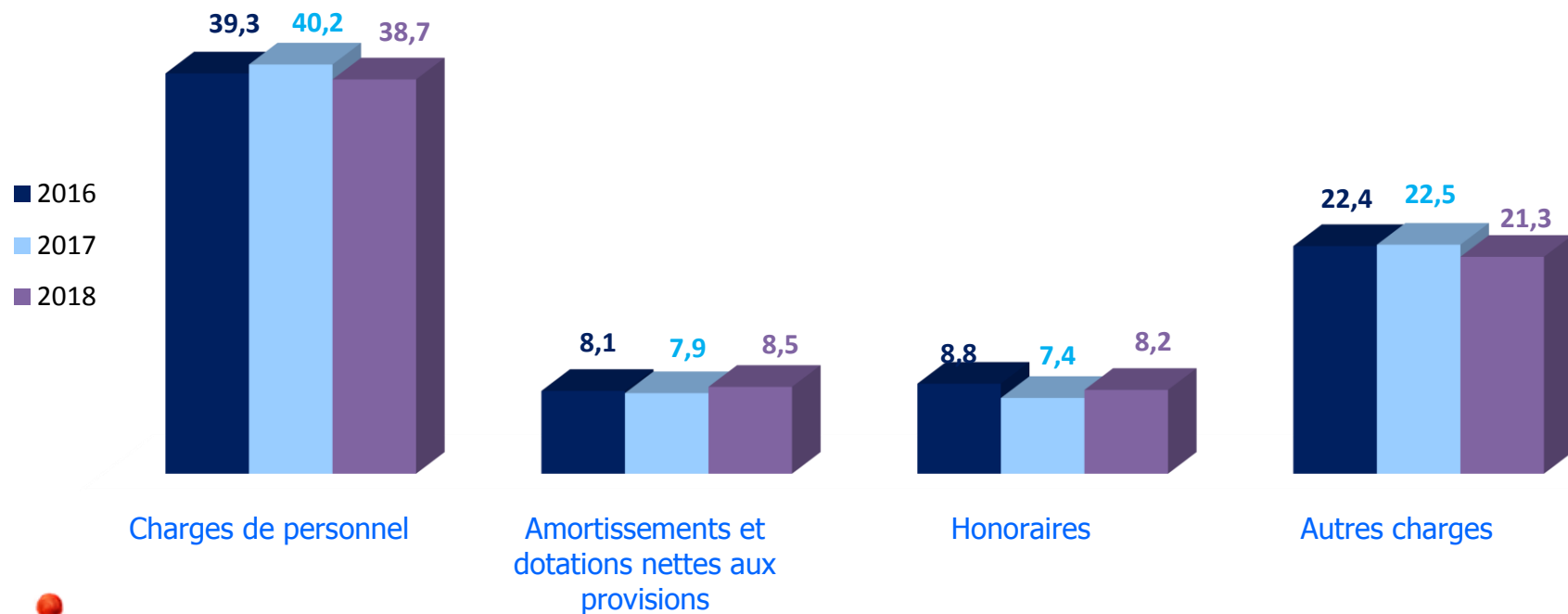
AFFAIRES REGLEMENTAIRES

■ 2016
■ 2017
■ 2018



Coûts des fonctions support

	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Charges de personnel	39,3	40,2	38,7	+2,2%	-3,7%
Amortissements et dotations nettes aux provisions	8,1	7,9	8,5	-2,7%	+7,8%
Honoraires	8,8	7,4	8,2	-15,8%	+10,6%
Autres charges	22,4	22,5	21,3	+0,6%	-5,3%
Total	78,6	78,0	76,8	-0,8%	-1,6%
<i>en % du CA</i>	13%	13%	13%		



Autres produits et charges opérationnels

	2016	2017	2018
Plus-value de cession de l'établissement de Lyon 8 ^{ème}	-	3,3	0,0
Plus-value de cession de l'établissement de Levallois-Perret	-	-	6,2
Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi (CICE)	3,1	3,4	2,8
Autres crédits d'impôts (dont crédit d'impôt recherche)	1,4	1,6	1,7
Résultat de change	1,0	-0,7	0,6
Coûts liés au litige commercial en Belgique			-0,2
Autres	-0,2	-0,3	1,3
Total	5,3	7,4	12,4

Résultat net

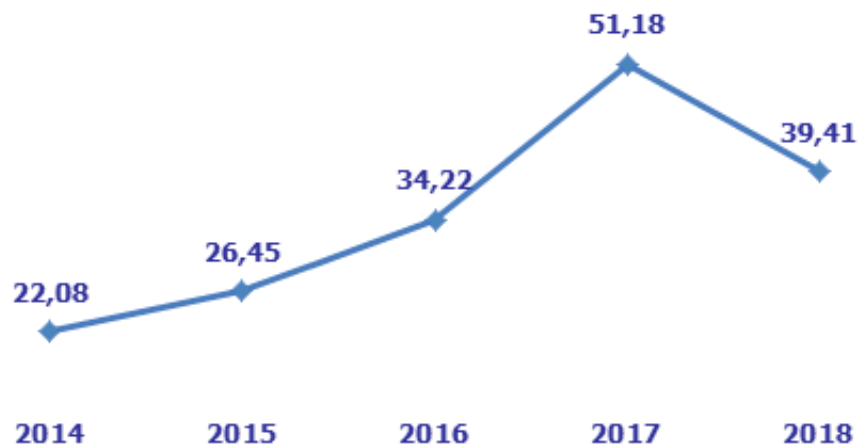
	2016	2017	2018	Variation 2016/2017	Variation 2017/2018
Résultat opérationnel	129,7	125,0	106,0	-3,6%	-15,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	21,1%	20,2%	17,5%		
Produits de placement et charges de financement	-0,2	0,0	0,4	-	-
Autres produits et charges financiers	-2,6	-1,8	-2,4	-	-
Impôt sur les résultats	-49,2	-44,9	-46,5	-	-
Intérêts minoritaires	0,0	0,0	0,0	-	-
Résultat net	77,7	78,2	57,5	+0,7%	-20,8%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	13%	13%	10%		

Trésorerie nette du groupe

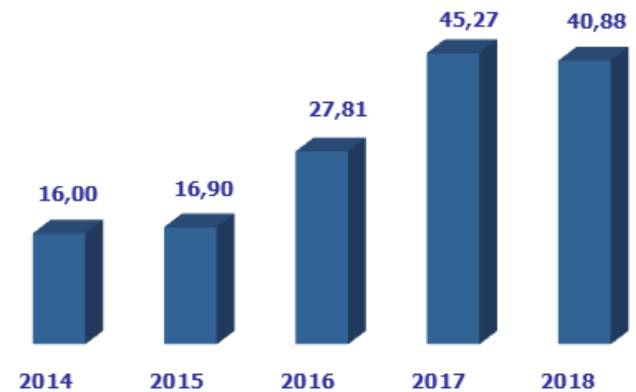
	2016	2017	2018
Trésorerie d'ouverture	191,9	240,8	264,9
Capacité d'autofinancement	156,2	148,8	131,8
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	25%	24%	22%
Remboursement de la taxe de 3% sur les dividendes	-	-	0,0
Impôts versés	-48,5	-45,4	-43,0
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	2,5	1,3	-8,8
Flux d'investissements	-34,2	-51,2	-39,4
Distribution de dividendes	-27,7	-29,5	-28,3
Rachat d'actions	0,0	0,0	-63,7
Autres flux financiers	0,3	0,2	0,0
Incidences des variations des taux de change	0,4	-0,2	-1,0
Trésorerie de clôture	240,8	264,9	216,8

Investissements

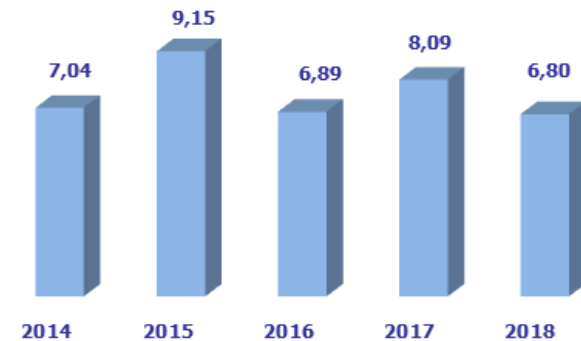
Investissements nets



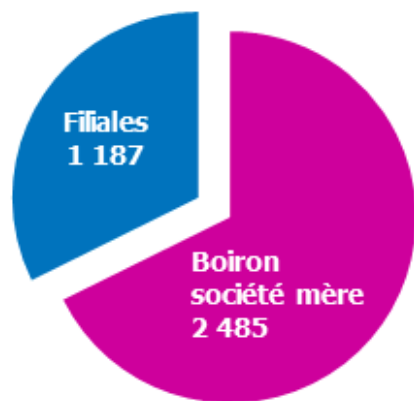
Investissements corporels



Investissements incorporels

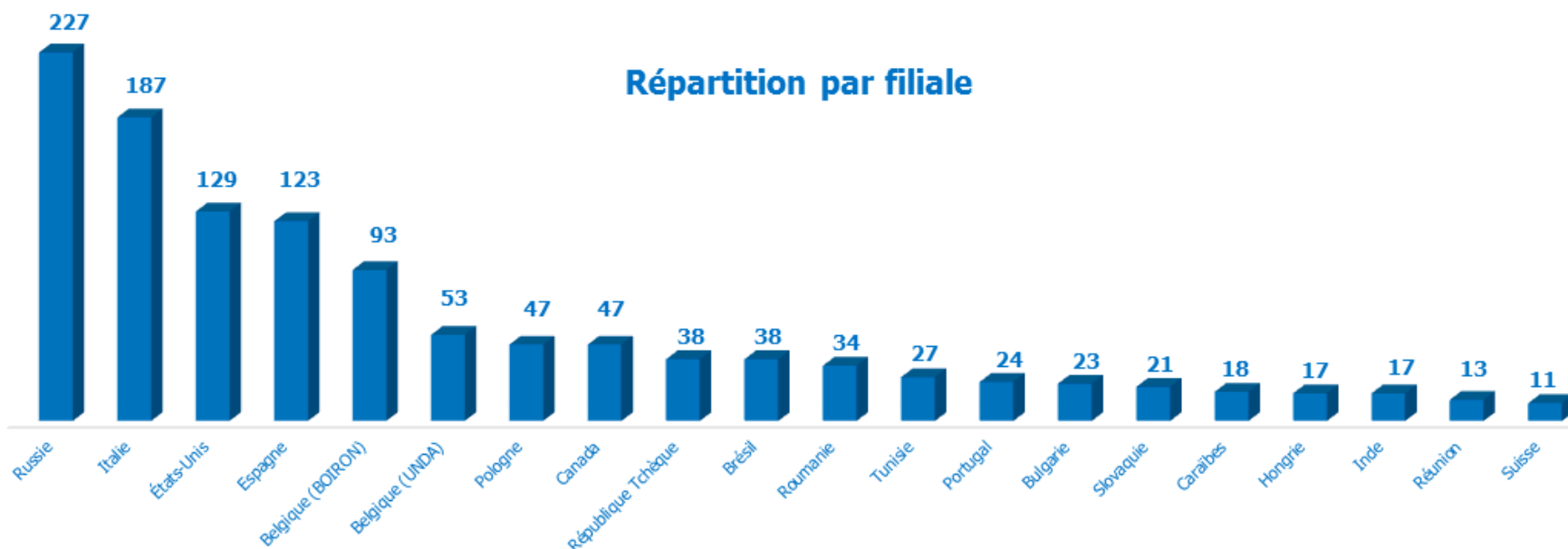


Effectifs physiques : 3 672 personnes

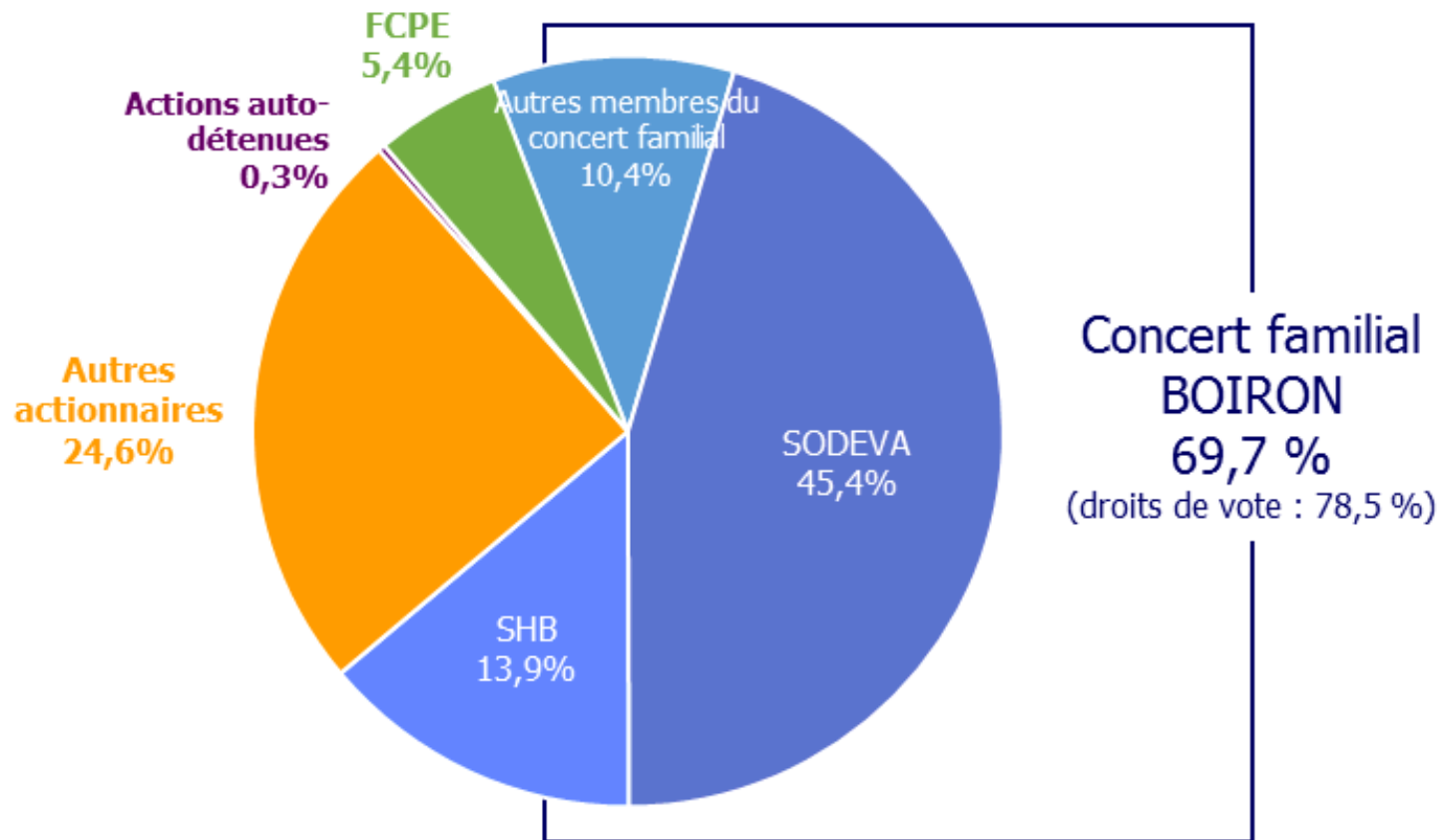


Allocation par activité	2018	2 017
Production industrielle	762	753
Préparation distribution	1 252	1 298
Promotion	1 116	1 125
Recherche	13	12
Affaires réglementaires	94	92
Services support	435	438
TOTAL GROUPE	3 672	3 718

Répartition par filiale



Répartition du capital au 31 décembre 2018



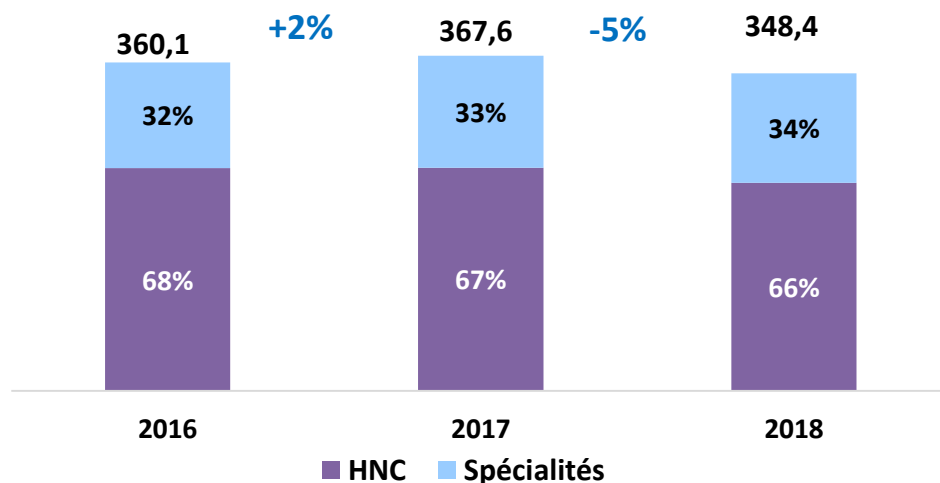
Les droits de vote sont tous exprimés
hors actions auto-détenues

Droits de vote détenus par SODEVA : 51,2 %
Droits de vote détenus par SHB : 15,7 %
Droits de vote détenus par les autres membres du concert familial BOIRON : 11,6 %

Revue des principales sociétés du groupe

Boiron France (Métropole)

Chiffre d'affaires Métropole

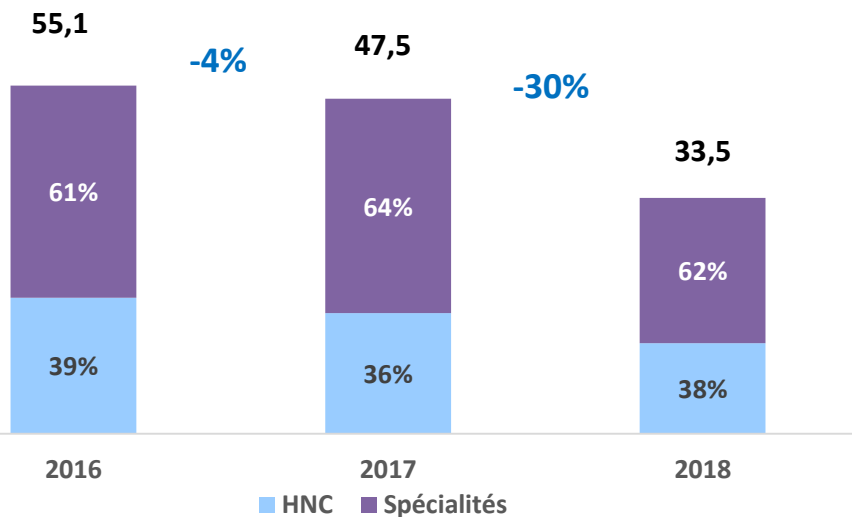


Effectifs au 31/12/2018 :
2 485 salariés
dont 373 en promotion
dont 1 063 en distribution
dont 717 en production

Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococtinum®
- Coryzalia®
- Stodal®
- Homéoplasmine®
- Gamme vétérinaire
- Camilia®
- Drosetux®
- Homéodent®
- Sédatif PC®
- Homéogène 9®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Magnésium 300 + ®
- Homéovox®
- Homéoptict®
- Cocculine®
- Comprimés à l'Arnica®
- Rhinallergy®
- Dapis (stick et gel)

Chiffre d'affaires



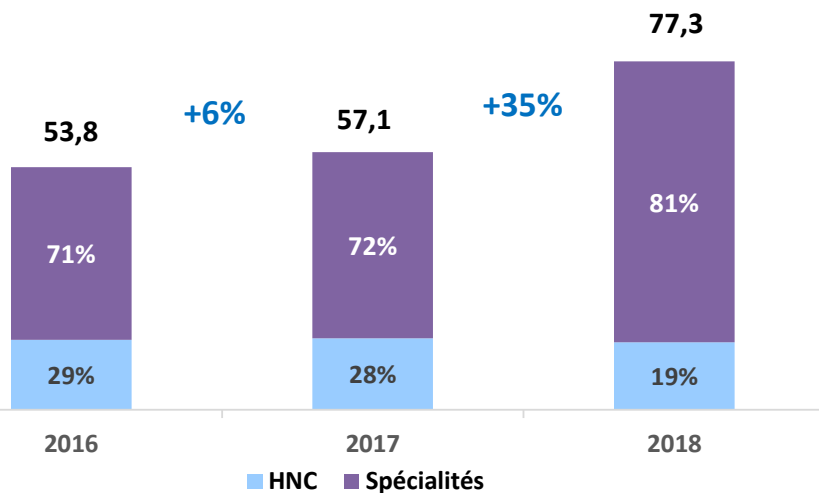
Effectifs au 31/12/2018 :
187 salariés
 dont 129 en promotion

Principaux médicaments :

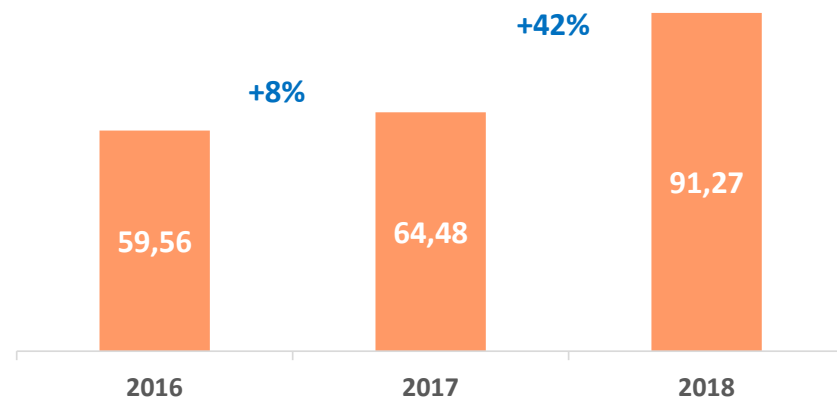
- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Stodal®
- Euphrasia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Camilia®
- Sédatif PC®
- Magnésium 300+
- Homéodent®
- Drosetux®
- Homéovox®
- Homéoplasmine®
- Coryzalia®
- Homéogène 9®
- Cocculine®
- Rhinallergy®
- Dapis (stick et gel)

Etats-Unis

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MUSD



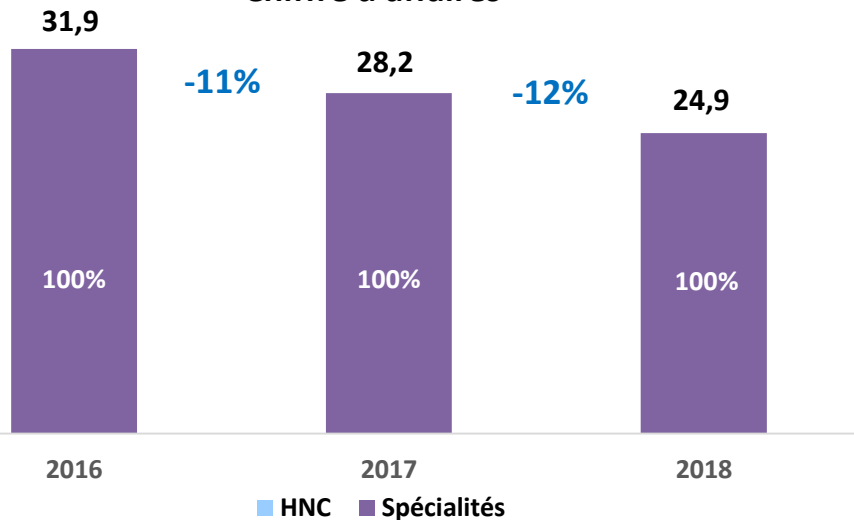
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Gel et crème à l'Arnica®
- Oscillococcinum®
- Coryzalia®
- Stodal®

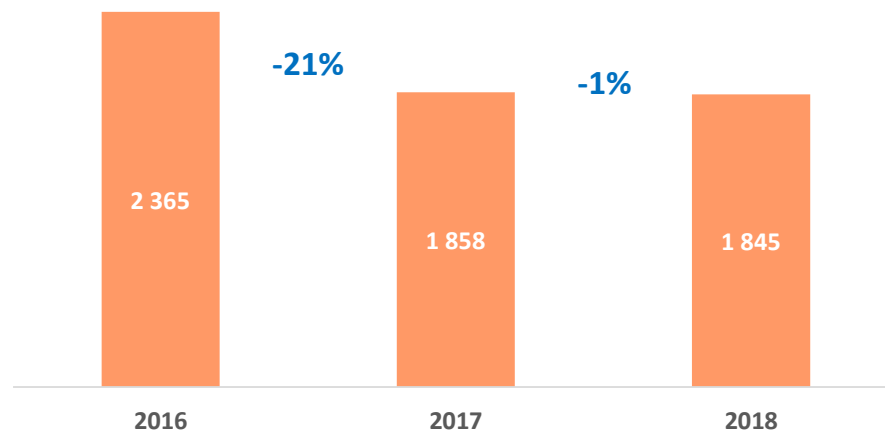
- Camilia®
- Rhinallergy®
- Comprimés à l'Arnica®
- Homéoptic®
- Sédatif PC®
- Homéogène 9®

Effectifs au 31/12/2018 :
129 salariés
dont 73 en promotion

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MRUB



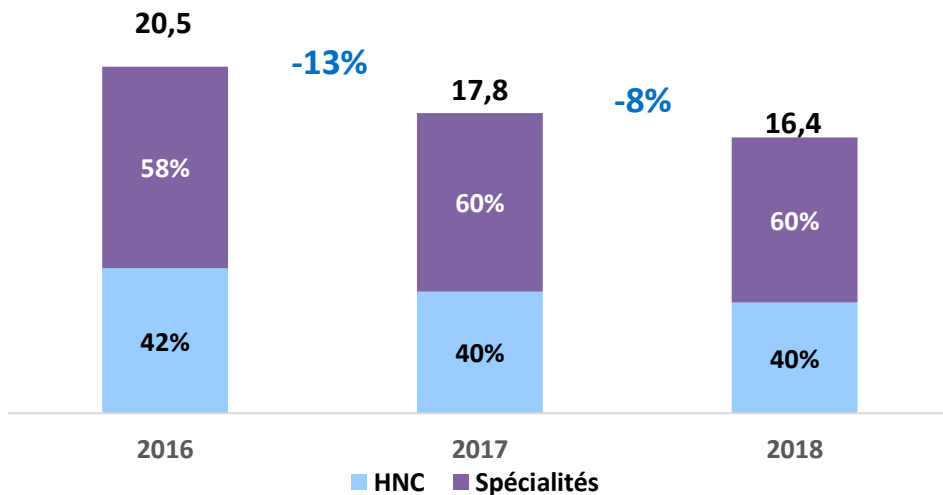
Principaux médicaments :

- Oscillococcinum®
- Homéovox®
- Camilia®
- Stodal®
- Coryzalia®
- Sédatif PC®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Cocculine®
- Euphralia®

Effectifs au 31/12/2018 :
227 salariés
 dont 183 en promotion

Espagne

Chiffre d'affaires



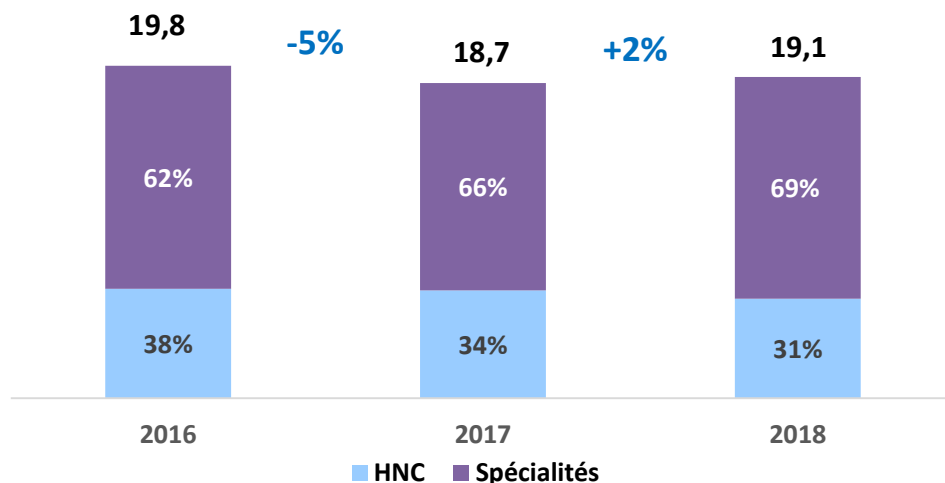
Effectifs au 31/12/2018 :
123 salariés
dont 69 en promotion

Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Oscillococcinum®
- Stodal®
- Sédatif PC®
- Magnésium 300+®
- Euphrasia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Homéovox®
- Homéodent®
- Homeogène 9®
- Homéoplasmine®
- Coryzalia®
- Cocculine®
- Dapis (stick et gel)
- Drosetux®

Belgique (Boiron Sprl + UNDA)

Chiffre d'affaires

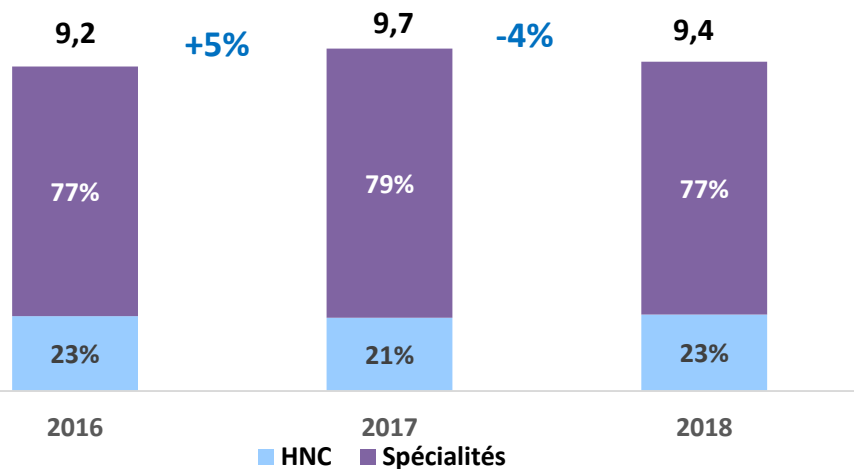


Effectifs au 31/12/2018 :
146 salariés
Dont 40 en promotion

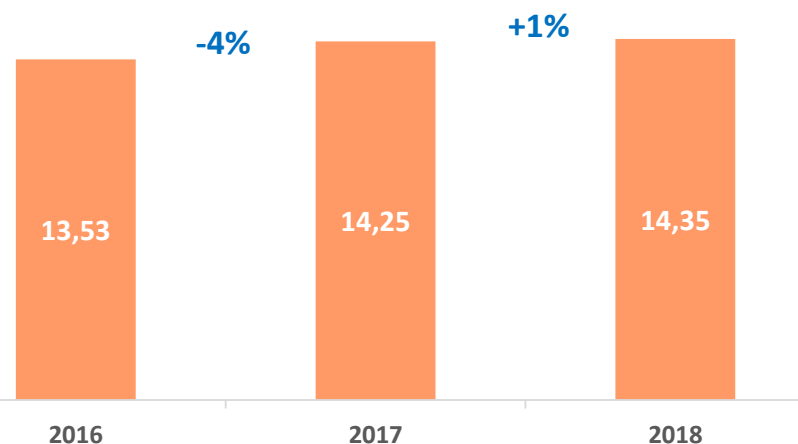
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Oscillococcinum®
- Homéoplasmine®
- Euphralia®
- Stodal®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Camilia®
- Sédatif PC®
- Coryzalia®
- Magnesium 300+®
- Drosetux®
- Cocculine®
- Homéogène 9®
- Rhinallergy®

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MCAD

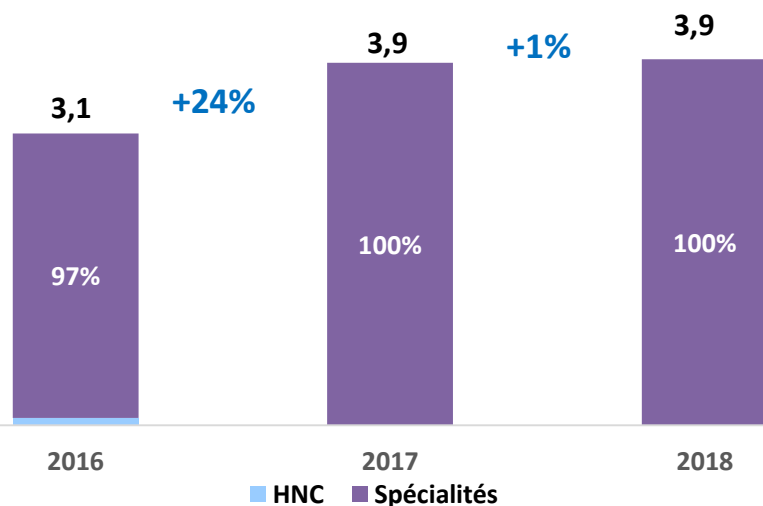


Principaux médicaments :

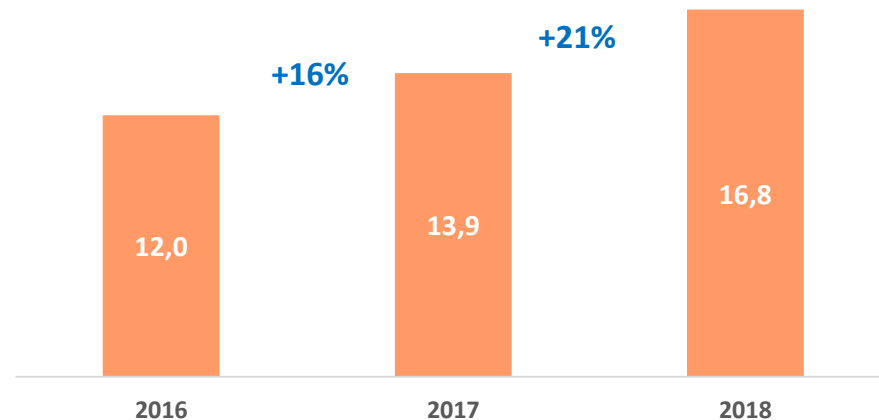
- Homéopathie à Nom Commum
- Stodal®
- Oscillococcinum®
- Camilia®
- Coryzalia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Comprimés à l'Arnica®
- Homéovox®
- Sédatif PC®
- Homéogène 9®
- Homéoplasmine®
- Rhinallergy®
- Cocculine®
- Dapis (stick et gel)

Effectifs au 31/12/2018 :
47 salariés
 dont 22 en promotion

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MBRL



Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Sédatif PC®
- Stodal®
- Oscillococcinum®
- Homeoptic®
- Coryzalia®

Effectifs au 31/12/2018 :
38 salariés
 dont 23 en promotion

Autres pays

	2016		2017		2018	
	CA en millions d'euros	Effectifs	CA en millions d'euros	Effectifs	CA en millions d'euros	Effectifs
ROUMANIE	10,0	<i>30</i>	8,5	<i>33</i>	9,2	<i>34</i>
POLOGNE	6,8	<i>56</i>	7,3	<i>50</i>	7,6	<i>47</i>
TUNISIE	6,1	<i>23</i>	6,7	<i>27</i>	7,4	<i>27</i>
REPUBLIQUE TCHEQUE	5,4	<i>31</i>	6,4	<i>39</i>	5,4	<i>38</i>
BULGARIE	5,2	<i>24</i>	5,5	<i>24</i>	5,8	<i>23</i>
PORTUGAL	3,6	<i>19</i>	4,0	<i>20</i>	4,3	<i>24</i>
SUISSE	3,4	<i>9</i>	3,7	<i>11</i>	3,5	<i>11</i>
HONGRIE	3,3	<i>18</i>	3,1	<i>17</i>	2,6	<i>17</i>
SLOVAQUIE	2,8	<i>20</i>	2,3	<i>16</i>	2,7	<i>21</i>
INDE	-	<i>2</i>	-	<i>17</i>	0,2	<i>17</i>