



Présentation investisseurs
au 31 décembre 2017

Histoire du laboratoire

- 1932 : Création des Laboratoires Homéopathiques à Paris et à Lyon par Jean et Henri Boiron.
- 1965 : Inscription de l'homéopathie à la Pharmacopée Française.
- 1967 : Fusion avec LHM pour devenir les Laboratoires BOIRON.
- 1974 : Création d'une unité moderne de fabrication à Sainte-Foy-lès-Lyon.
- 1979 : Première filiale en Italie.
- 1982 : Acquisition de Borneman aux USA.
- 1984 : Création de BOIRON Espagne.
- 1987 : Introduction en Bourse.
- 1988 : Fusion avec LHF et création de la filiale au Canada.
- 1990 : Acquisition de Herbaxt et des Laboratoires Sibourg.
- 1992 : Reconnaissance du statut de médicament homéopathique au niveau européen.
- 1994 - 2000 : Ouverture de filiales dans les pays d'Europe de l'Est.
- 1995 : Construction du site de Messimy et inscription de l'homéopathie à la Pharmacopée Européenne
- 2005 : Fusion avec le laboratoire Dolisos, création des filiales Russe et Brésilienne.
- 2012 : Cession par PIERRE FABRE SA de sa participation dans BOIRON.
- 2013 : Déménagement du siège social à Messimy.
- 2015 : Extension du site de Messimy.
- 2016 : Création d'une filiale en Inde.

Le groupe Boiron aujourd'hui

- Une entreprise de santé avant tout.
- Un projet qui relie les hommes et les femmes de notre entreprise et nos clients.
- Une entreprise familiale.
- Une politique sociale innovante.
- 3 718 collaborateurs (2 562 en France et 1 156 à l'International).
- 20 filiales à l'étranger.
- 5 sites de production.
- Médicaments distribués dans près de 50 pays.
- Un partenaire clé des professionnels de santé.

Qu'est-ce-que l'homéopathie ?

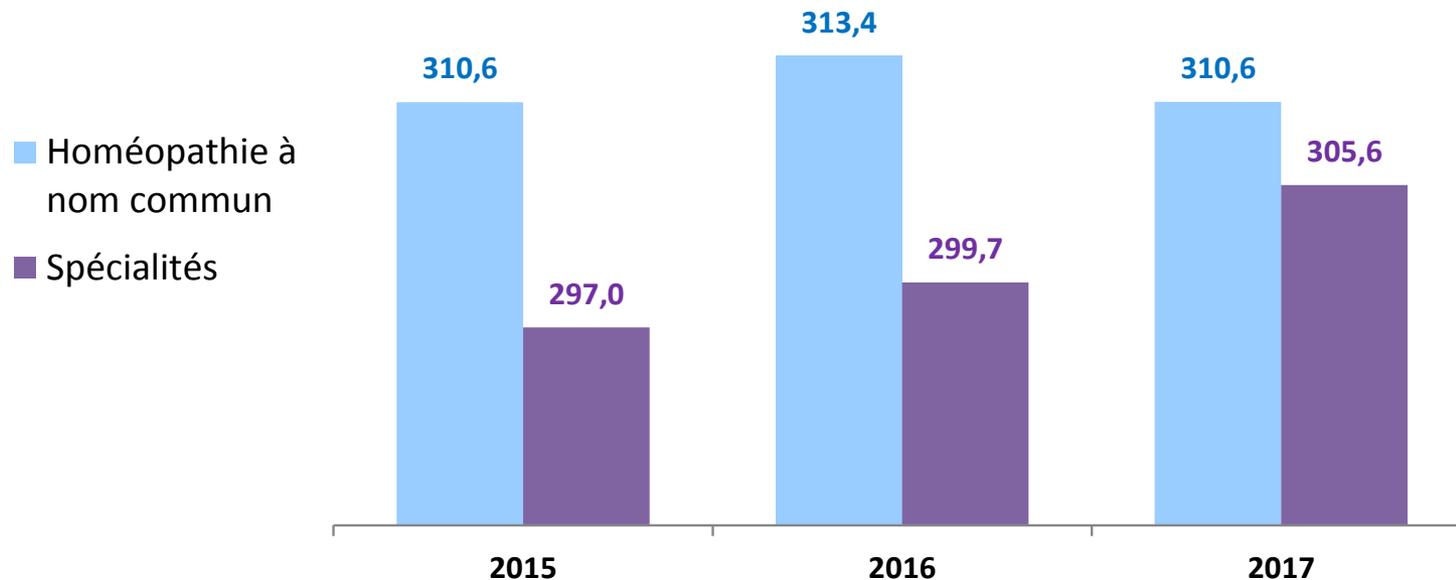
- L'homéopathie est une méthode thérapeutique, utilisant des médicaments qui sollicitent les mécanismes de défense naturelle de l'organisme.
- Homéopathie » est composé à partir de deux mots grecs : homoios («semblable») et pathos («maladie»). Les médicaments homéopathiques soignent donc par ce qui est « semblable à la maladie ».
- L'homéopathie utilise des substances naturelles d'origine végétale, minérale ou animale.
- Mais l'homéopathie est surtout naturelle parce qu'elle stimule l'organisme. Elle va dans le sens de la réaction physiologique de défense contre la maladie.
- Les médicaments homéopathiques fonctionnent et pourtant non iatrogènes, c'est-à-dire ne présentant pas de toxicité.
- Les médicaments homéopathiques représentent actuellement environ 0,1 % du chiffre d'affaires de l'ensemble des médicaments dans le monde, mais il faut prendre en considération leur prix de vente considérablement plus faible, notamment en France, par rapport aux autres médicaments, généralement appelés "allopathiques".

L'homéopathie, une chance pour la Santé

- Les médicaments homéopathiques sont utiles dans la plupart des pathologies courantes.
- Ils apportent aux professionnels de santé des réponses concrètes dans de nombreux domaines : ORL, gynécologie, pédiatrie, dermatologie, etc. Les médecins (généralistes et spécialistes), les sages-femmes, les dentistes, les vétérinaires sont nombreux à y recourir.
- Les médicaments homéopathiques sont aussi de plus en plus utilisés pour aider les patients atteints de cancer à mieux supporter les effets indésirables de leurs traitements ou de leur maladie : on parle alors de soins de support.

Chiffre d'affaires par catégorie de produits

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Homéopathie à nom commun	310,6	313,4	310,6	+0,9%	-0,9%
<i>en % du CA</i>	<i>51%</i>	<i>51%</i>	<i>50%</i>		
Spécialités	297,0	299,7	305,6	+0,9%	+2,0%
<i>en % du CA</i>	<i>49%</i>	<i>49%</i>	<i>50%</i>		
Autres	0,3	1,5	1,4	-	-
<i>en % du CA</i>	<i>0,0%</i>	-	-		
Total groupe	607,8	614,5	617,5	+1,1%	+0,5%



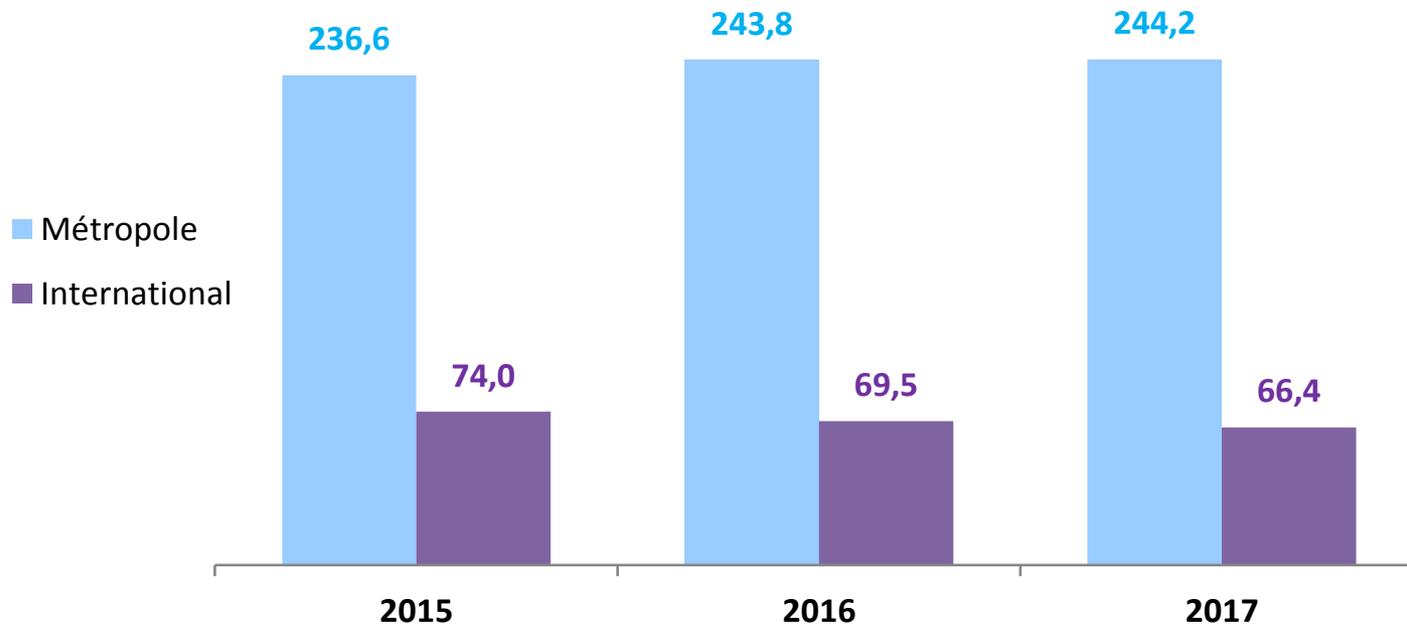
Les médicaments homéopathiques à nom commun

- Médicaments SANS indication thérapeutique.
- Dénomination commune (nom de la souche en latin).
- 3 000 souches BOIRON dont 1 163 souches autorisées et remboursables en France.
- 53 % d'origine végétale, 33 % d'origine minérale et chimique, 14 % d'origine animale,
- Différentes formes galéniques : granules, granules en unidoses, comprimés, solution buvable en gouttes, solution buvable en ampoules, poudre orale, pommade.



Médicaments à Nom Commun

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Métropole	236,6	243,8	244,2	+3,1%	+0,1%
<i>en % du CA</i>	<i>76%</i>	<i>78%</i>	<i>79%</i>		
International	74,0	69,5	66,4	-6,0%	-4,4%
<i>en % du CA</i>	<i>24%</i>	<i>22%</i>	<i>21%</i>		
TOTAL	310,6	313,4	310,6	+0,9%	-0,9%



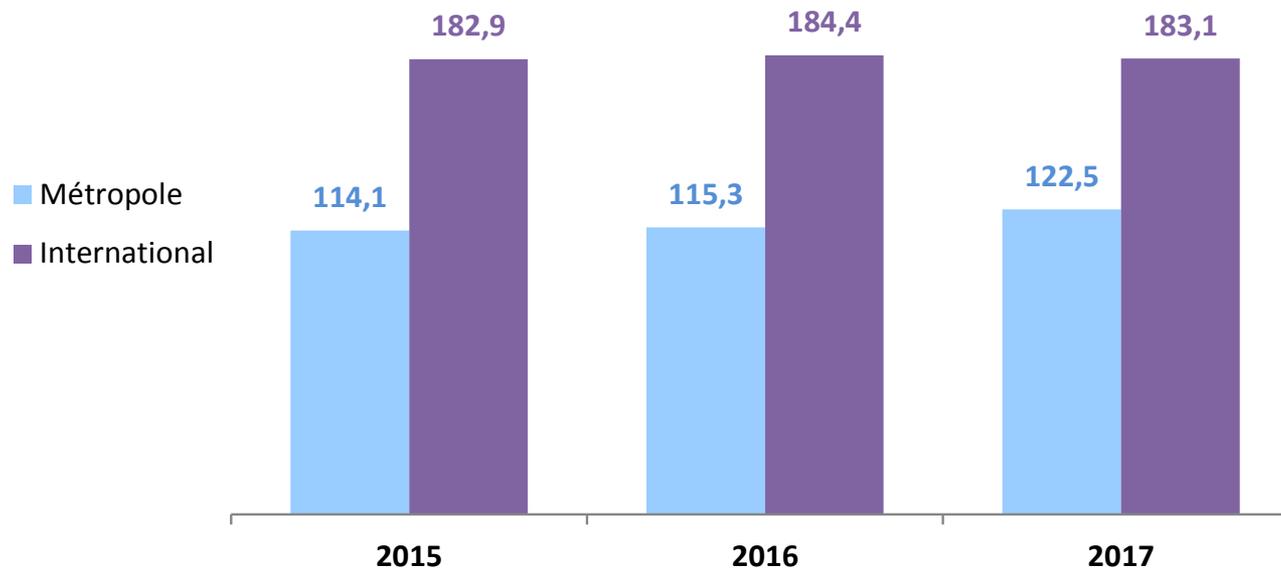
Les spécialités

- Médicaments AVEC indication thérapeutique.
- Un ou plusieurs principes actifs.
- Prix libre.
- Non remboursées.
- Sans prescription médicale obligatoire.
- Noms de marque propre (marques protégées).
- Environ 40 références dont 10 principales.

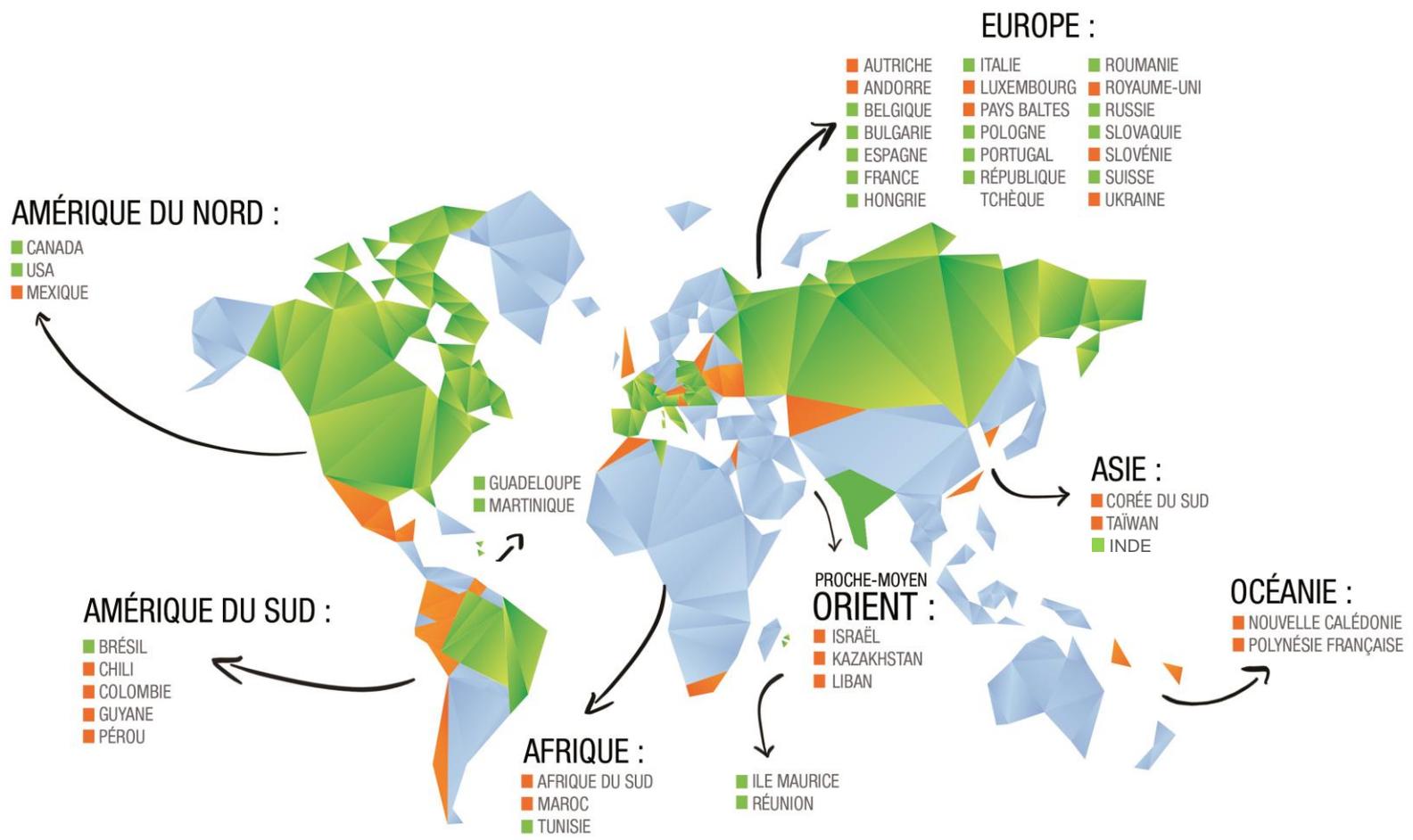


Spécialités

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Métropole	114,1	115,3	122,5	+1,0%	+6,3%
<i>en % du CA</i>	<i>38%</i>	<i>38%</i>	<i>40%</i>		
International	182,9	184,4	183,1	+0,9%	-0,7%
<i>en % du CA</i>	<i>62%</i>	<i>62%</i>	<i>60%</i>		
TOTAL	297,0	299,7	305,6	+0,9%	+2,0%



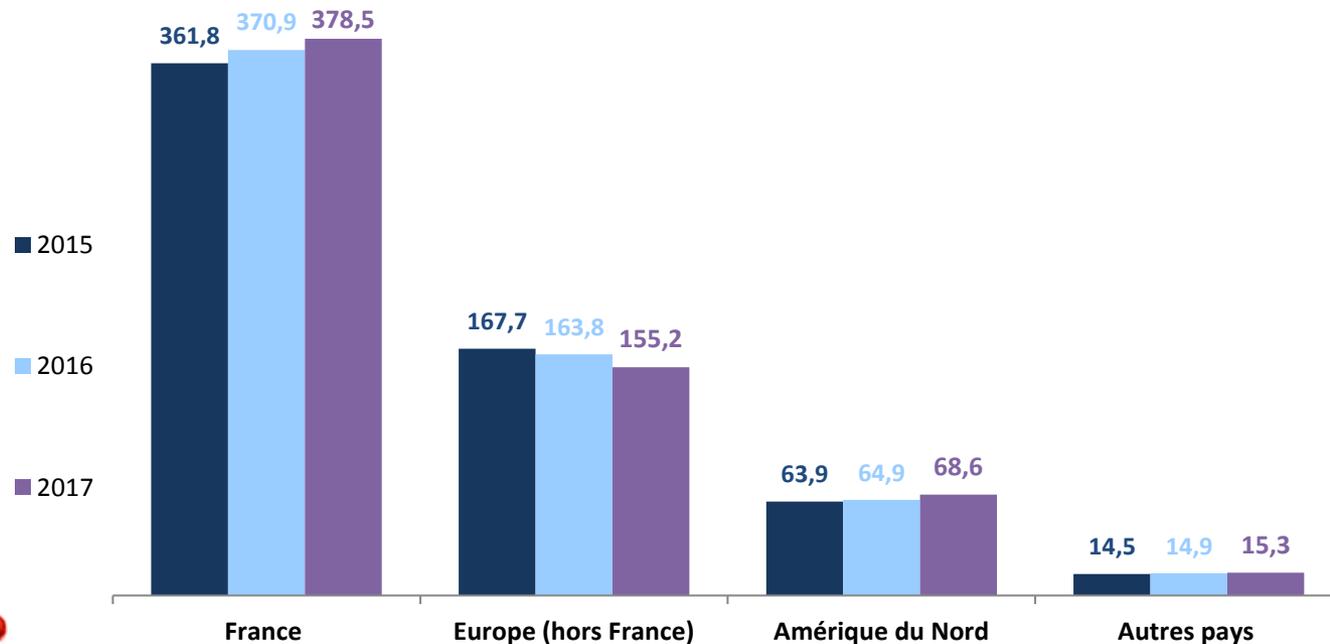
Présence de Boiron dans le monde



■ Distributeurs ■ Filiales

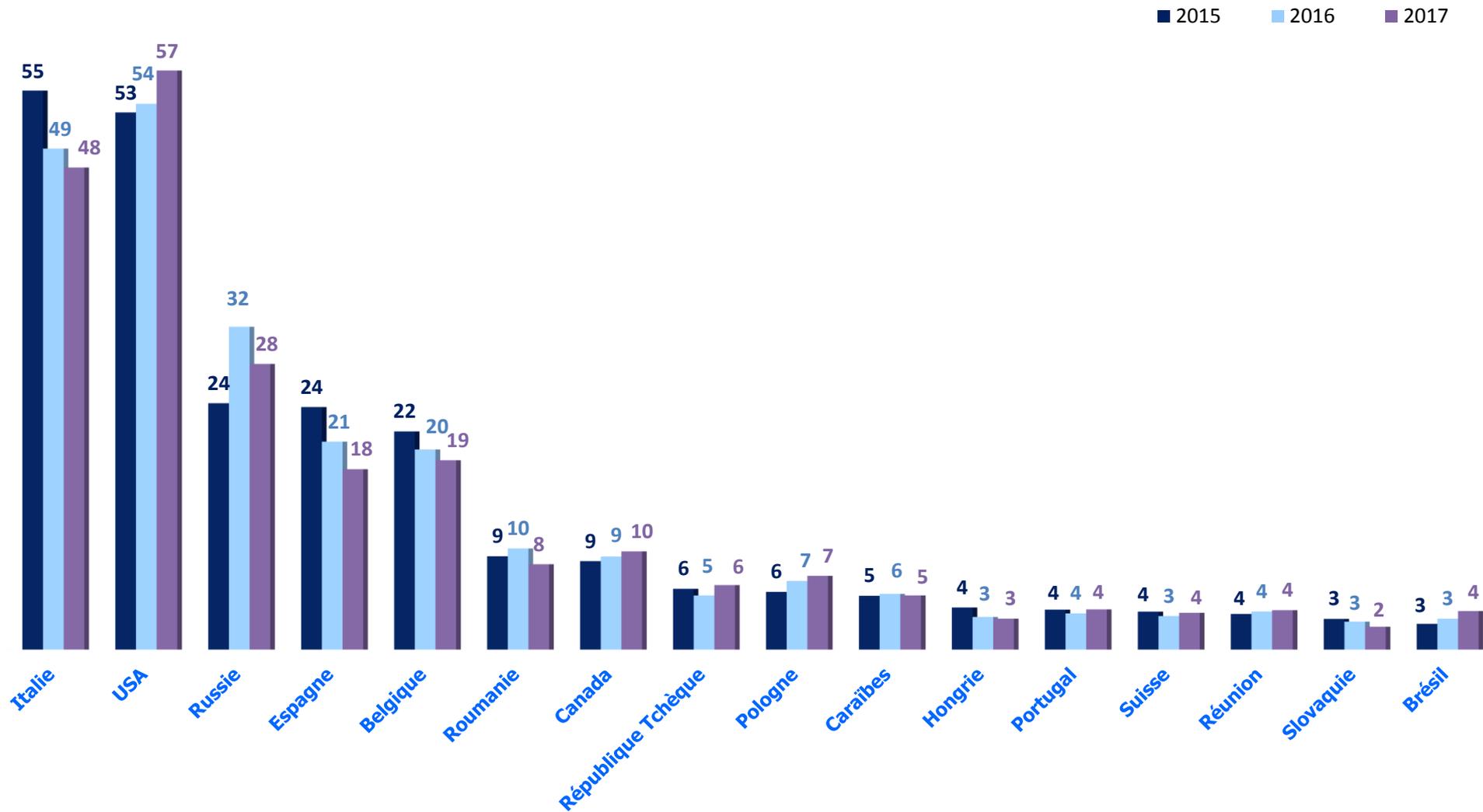
Chiffre d'affaires par zone géographique

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
France	361,8	370,9	378,5	+2,5%	+2,1%
<i>en % du CA</i>	<i>60%</i>	<i>60%</i>	<i>61%</i>		
Europe (hors France)	167,7	163,8	155,2	-2,3%	-5,3%
<i>en % du CA</i>	<i>28%</i>	<i>27%</i>	<i>25%</i>		
Amérique du Nord	63,9	64,9	68,6	+1,7%	+5,6%
<i>en % du CA</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>	<i>11%</i>		
Autres pays	14,5	14,9	15,3	+2,7%	+3,2%
<i>en % du CA</i>	<i>2%</i>	<i>2%</i>	<i>3%</i>		
Total groupe	607,8	614,5	617,5	+1,1%	+0,5%



Données en millions d'euros arrondies selon la règle usuelle

Chiffre d'affaires par pays



Résultat opérationnel par activité

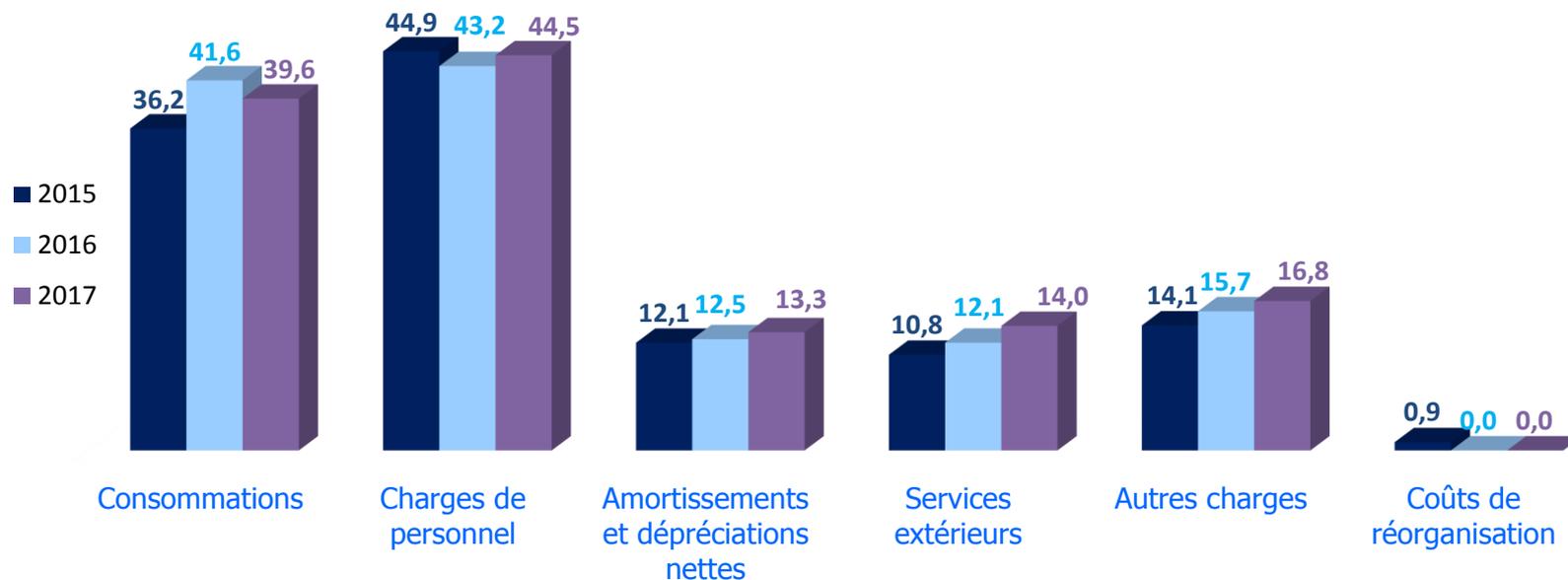
	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Chiffre d'affaires	607,8	614,5	617,5	+1,1%	+0,5%
Coûts de Production industrielle	-119,0	-125,2	-128,2	+5,2%	+2,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>20%</i>	<i>20%</i>	<i>21%</i>		
Coûts de Préparation Distribution	-139,5	-133,9	-130,5	-4,0%	-2,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>23%</i>	<i>22%</i>	<i>21%</i>		
Coûts de Promotion	-136,5	-141,0	-149,9	+3,2%	+6,4%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>22%</i>	<i>23%</i>	<i>24%</i>		
Coûts de Recherche	-4,2	-4,0	-3,6	-6,0%	-9,3%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>		
Coûts des Affaires réglementaires	-7,4	-7,5	-9,8	+1,2%	+30,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>	<i>2%</i>		
Coûts des Fonctions Support	-75,5	-78,6	-78,0	+4,1%	-0,8%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>12%</i>	<i>13%</i>	<i>13%</i>		
Autres	0,9	5,3	7,4		
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>0%</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>		
Résultat opérationnel	126,6	129,7	125,0	+2,5%	-3,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>21%</i>	<i>21%</i>	<i>20%</i>		

Résultat net

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Résultat opérationnel	126,6	129,7	125,0	+2,5%	-3,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	21%	21%	20%		
Produits de placement et charges de financement	0,2	-0,2	0,0	-	-
Autres produits et charges financiers	-3,3	-2,6	-1,8	-	-
Impôt sur les résultats	-49,5	-49,2	-44,9	-	-
Intérêts minoritaires	0,0	0,0	0,0	-	-
Résultat net	73,9	77,7	78,2	+5,1%	+0,7%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	12%	13%	13%		

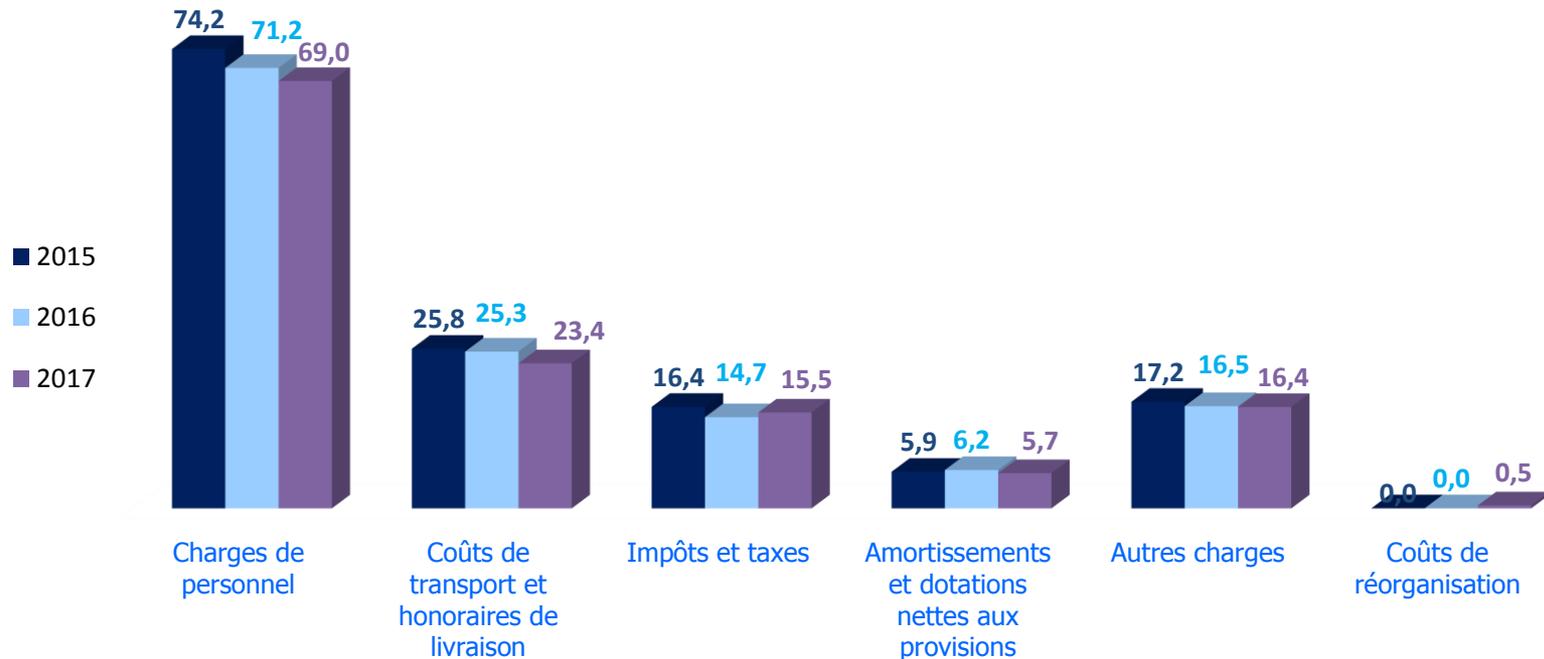
Coûts de production industrielle

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Consommations	36,2	41,6	39,6	+14,9%	-4,9%
Charges de personnel	44,9	43,2	44,5	-3,7%	+2,8%
Amortissements et dépréciations nettes	12,1	12,5	13,3	+3,3%	+6,3%
Services extérieurs	10,8	12,1	14,0	+11,3%	+15,6%
Autres charges	14,1	15,7	16,8	+12,6%	+7,4%
Coûts de réorganisation	0,9	0,0	-	+11,3%	-
Total	119,0	125,2	128,2	+5,2%	+2,4%
<i>en % du CA</i>	20%	20%	21%		



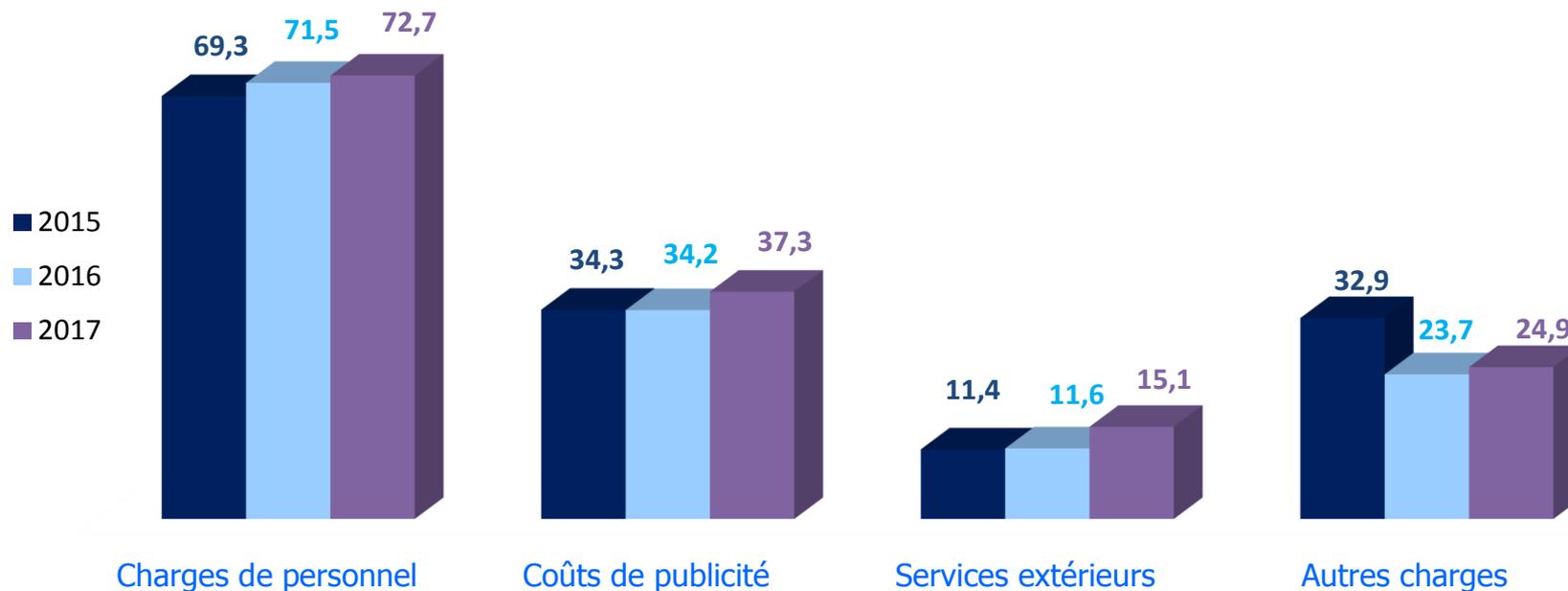
Coûts de distribution et de préparation

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Charges de personnel	74,2	71,2	69,0	-4,1%	-3,0%
Coûts de transport et honoraires de livraison	25,8	25,3	23,4	-1,8%	-7,5%
Impôts et taxes	16,4	14,7	15,5	-10,2%	+5,2%
Amortissements et dotations nettes aux provisions	5,9	6,2	5,7	+4,7%	-8,1%
Autres charges	17,2	16,5	16,4	-4,1%	0,8%
Coûts de réorganisation	0,0	0,0	0,5	0,0%	-
Total	139,5	133,9	130,5	-4,0%	-2,6%
<i>en % du CA</i>	23%	22%	21%		



Coûts de promotion

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Charges de personnel	69,3	71,5	72,7	+3,1%	+1,7%
Coûts de publicité	34,3	34,2	37,3	-0,2%	+8,8%
Services extérieurs	11,4	11,6	15,1	+1,3%	+30,6%
Autres charges	32,9	23,7	24,9	+7,1%	+5,0%
Total	136,5	141,0	149,9	+3,2%	+6,3%
<i>en % du CA</i>	23%	23%	24%		

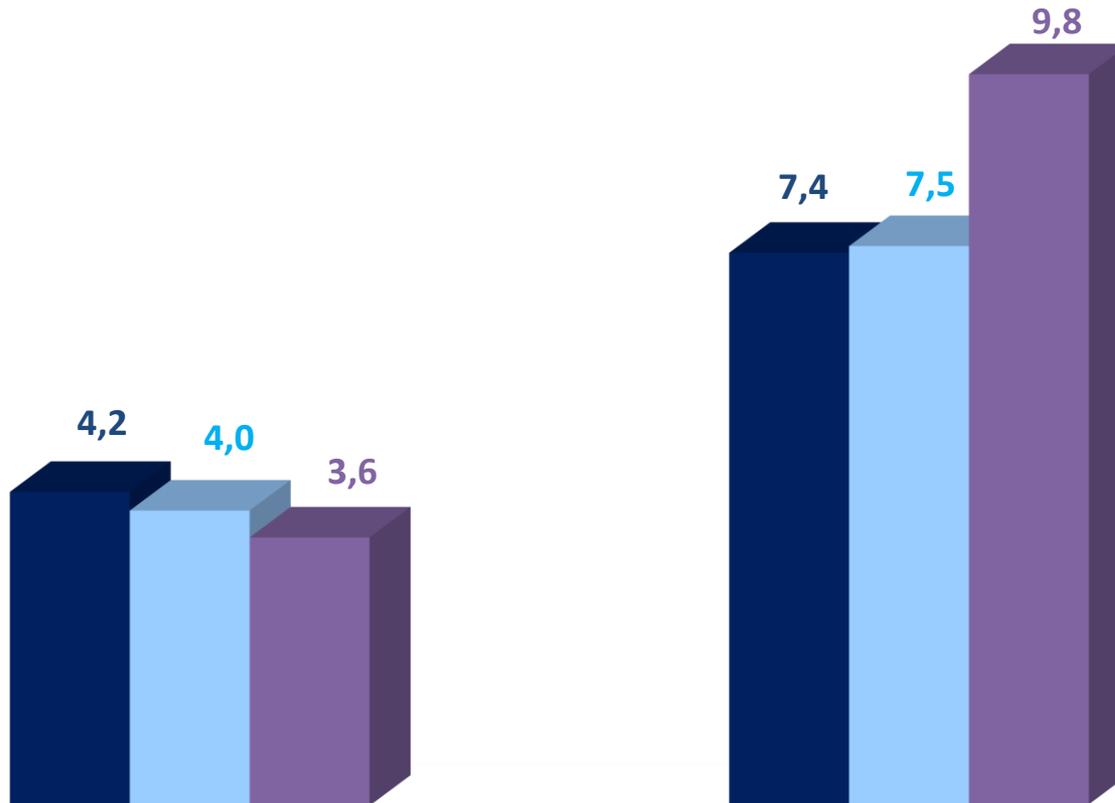


Coûts de recherche et affaires réglementaires

RECHERCHE

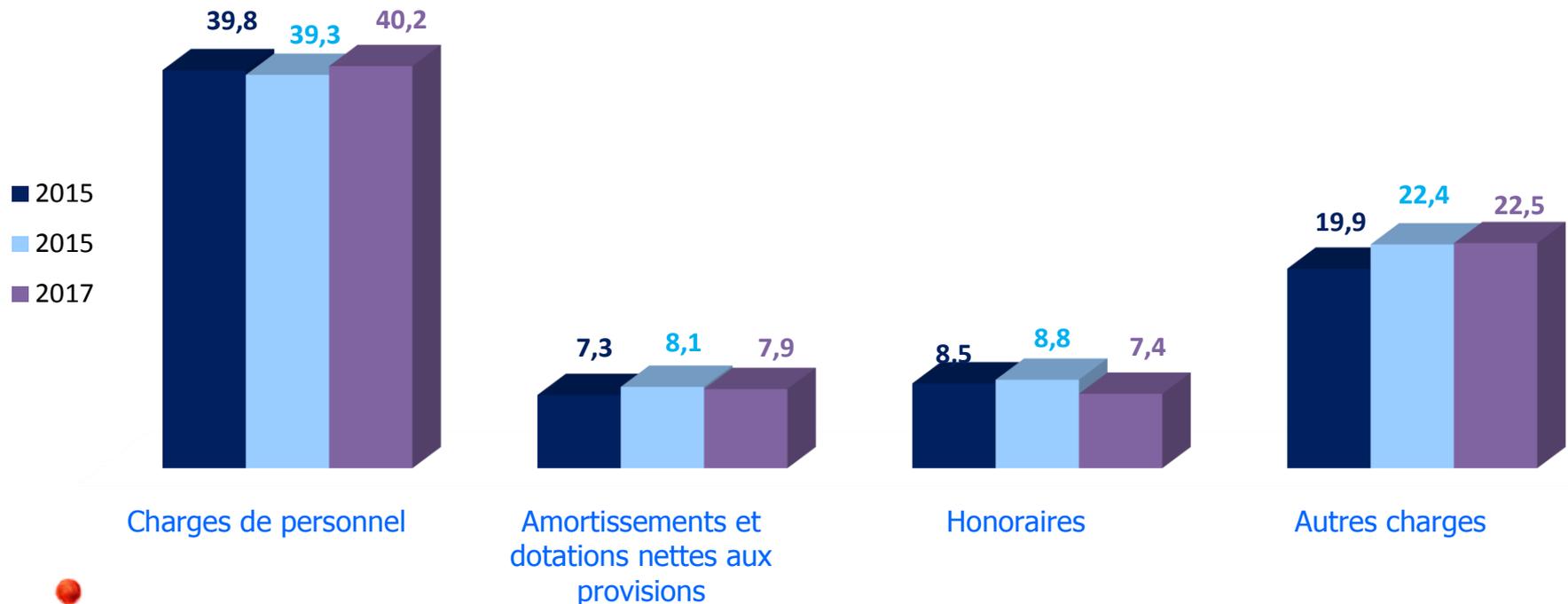
AFFAIRES REGLEMENTAIRES

■ 2015
■ 2016
■ 2017



Coûts des fonctions support

	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Charges de personnel	39,8	39,3	40,2	-1,2%	+2,2%
Amortissements et dotations nettes aux provisions	7,3	8,1	7,9	+11,1%	-2,7%
Honoraires	8,5	8,8	7,4	+4,2%	-15,8%
Autres charges	19,9	22,4	22,5	+12,1%	+0,6%
Total	75,5	78,6	78,0	+4,1%	-0,8%
<i>en % du CA</i>	12%	13%	13%		



Autres produits et charges opérationnels

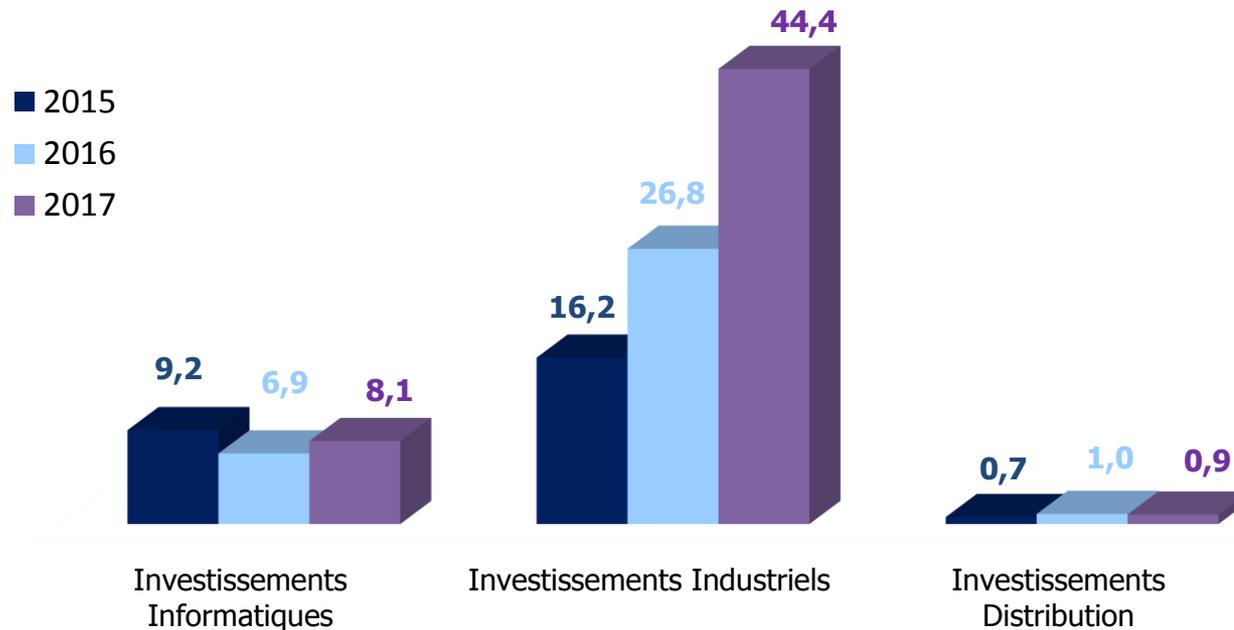
	2015	2016	2017
Résultat de change	-0,9	1,0	-0,7
Crédit d'Impôt Compétivité Emploi (CICE)	3,0	3,1	3,4
Autres crédits d'impôts (dont crédit d'impôt recherche)	1,4	1,4	1,6
Coûts liés au litige commercial en Belgique	-2,6		
Plus-value de cession de l'établissement de Lyon 8 ^{ème}	-	-	3,3
Autres	-0,1	-0,2	-0,3
Total	0,8	5,3	7,4
<i>en % du CA</i>	<i>0%</i>	<i>1%</i>	<i>1%</i>

Trésorerie nette du groupe

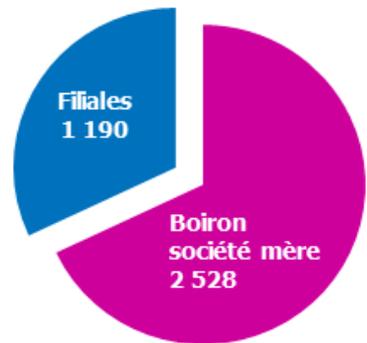
	2015	2016	2017
Trésorerie d'ouverture	156,2	191,9	240,8
Capacité d'autofinancement	153,2	156,2	148,8
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	25%	25%	24%
Impôts versés	-51,3	-48,5	-45,4
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	1,2	2,5	1,3
Flux d'investissements	-26,5	-34,2	-51,2
Distribution de dividendes	-27,7	-27,7	-29,5
Rachat d'actions	-17,2	0,0	0,0
Autres flux financiers	0,2	0,3	0,2
Incidences des variations des taux de change	3,6	0,4	-0,2
Trésorerie de clôture	191,9	240,8	264,9

Investissements

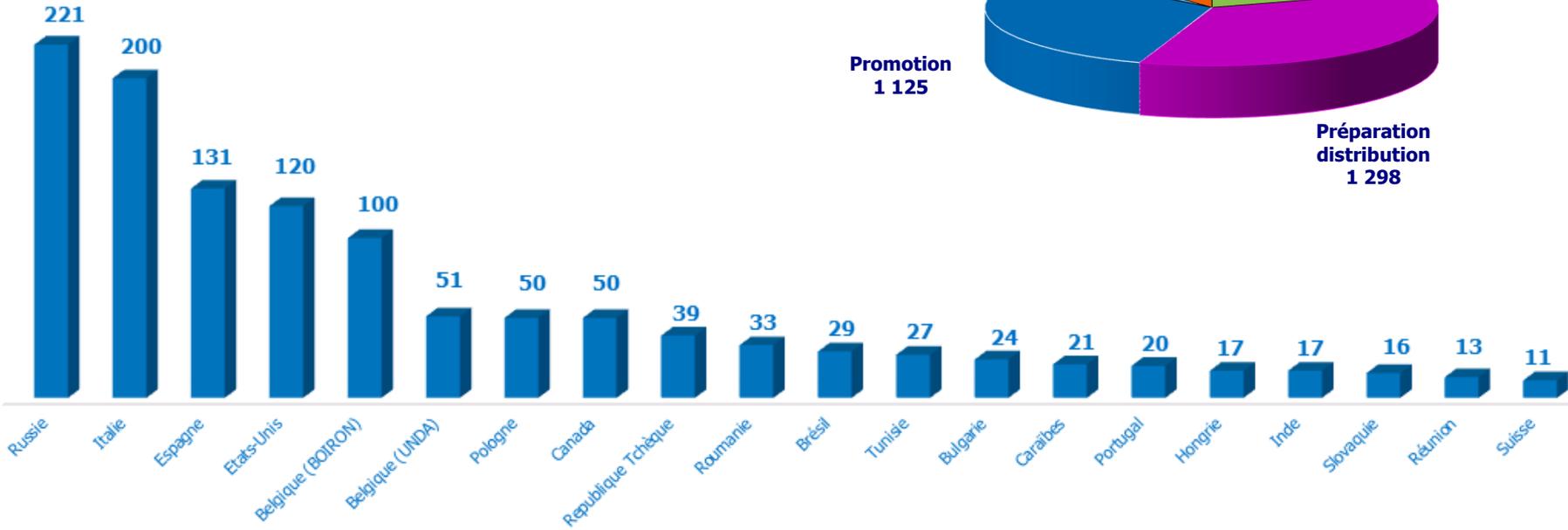
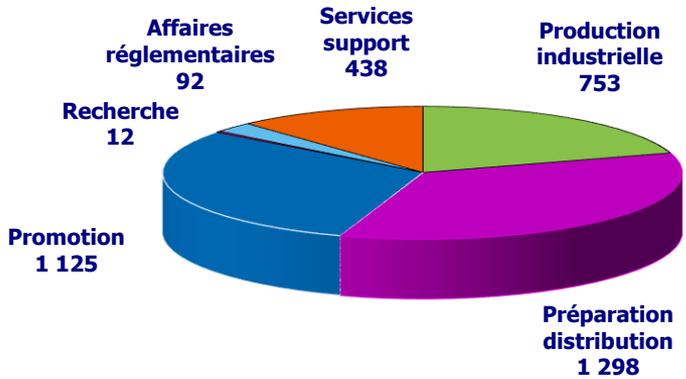
	2015	2016	2017	Variation 2015/2016	Variation 2016/2017
Investissements Informatiques	9,2	6,9	8,1	-24,8%	+17,6%
Investissements Industriels	16,2	26,8	44,4	+65,4%	+65,3%
Investissements Distribution	0,7	1,0	0,9	+44,1%	-7,1%
Total	26,1	34,7	53,4	+33,2%	+53,8%



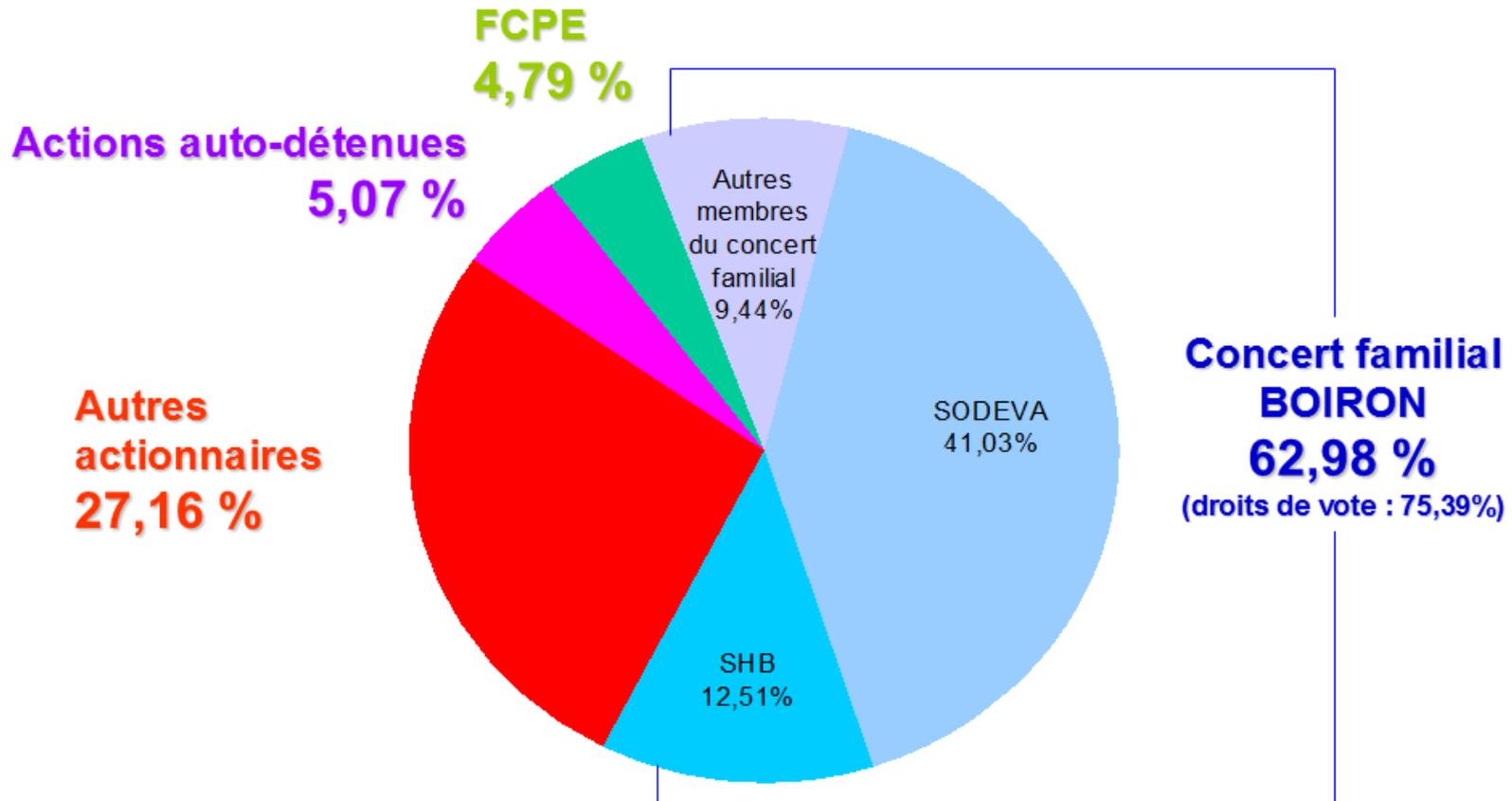
Effectifs physiques : 3 718 personnes



Répartition par activité



Répartition du capital au 31 décembre 2017



Droits de vote détenus par :

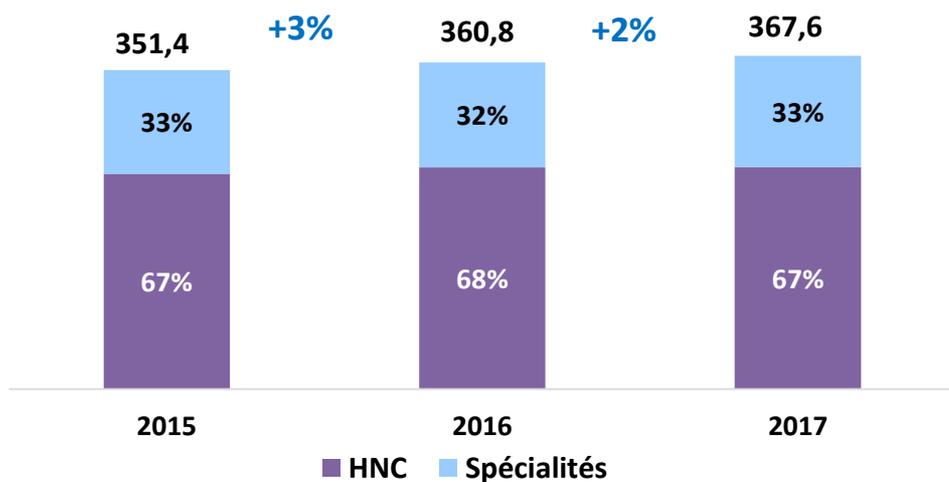
- SODEVA : 47,92 %
- SHB : 15,73 %
- les autres membres du concert familial BOIRON : 11,74 %

Les droits de vote sont tous exprimés
hors actions auto-détenues

Revue des principales sociétés
du groupe

Boiron France (Métropole)

Chiffre d'affaires Métropole

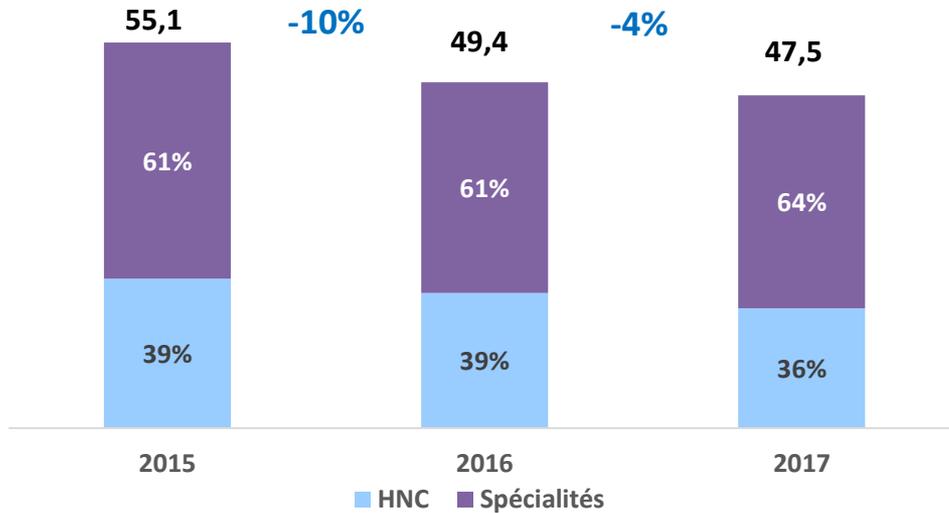


Effectifs au 31/12/2017 :
2 528 salariés
dont 372 en promotion
dont 1 110 en distribution
dont 711 en production

Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Oscilloccinum®
- Camilia®
- Homéoplasmine®
- Sédatif PC®
- Stodal®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Coryzalia®
- Gamme vétérinaire
- Magnésium 300 + ®
- Homéodent®
- Cocculine®
- Homéoptic®
- Drosetux®
- Rhinallergy®
- Homéogène 9®
- Homéovox®
- Comprimés à l'Arnica®
- Dapis (stick et gel)

Chiffre d'affaires



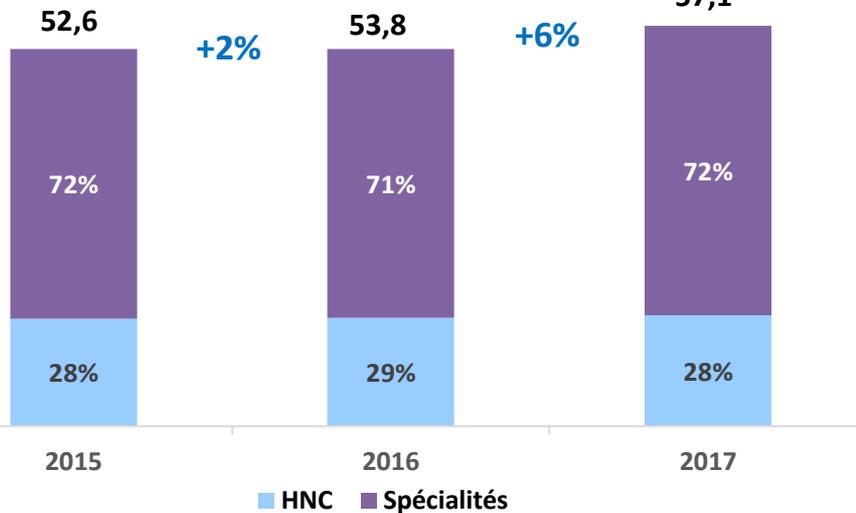
Effectifs au 31/12/2017 :
200 salariés
dont 140 en promotion

Principaux médicaments :

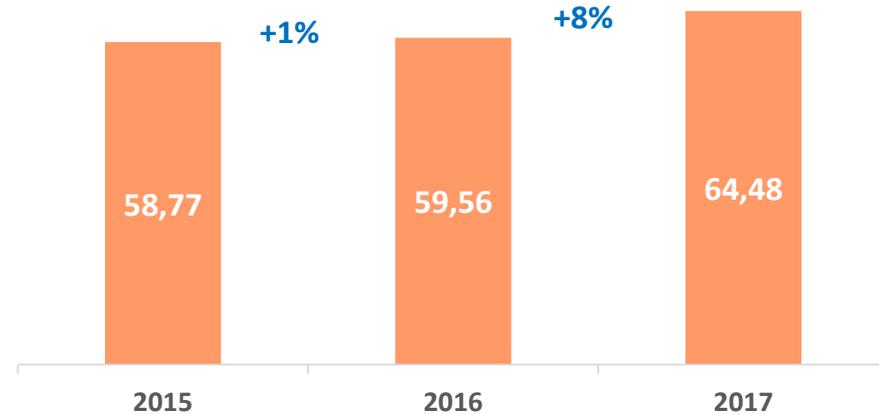
- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Euphralia®
- Stodal®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Camilia®
- Sédatif PC®
- Magnésium 300+
- Homéodent®
- Drosetux®
- Rhinallergy®
- Homéoplasmine®
- Homéovox®
- Cocculine®
- Dapis (stick et gel)
- Coryzalia®
- Homéogène 9®

Etats-Unis

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MUSD

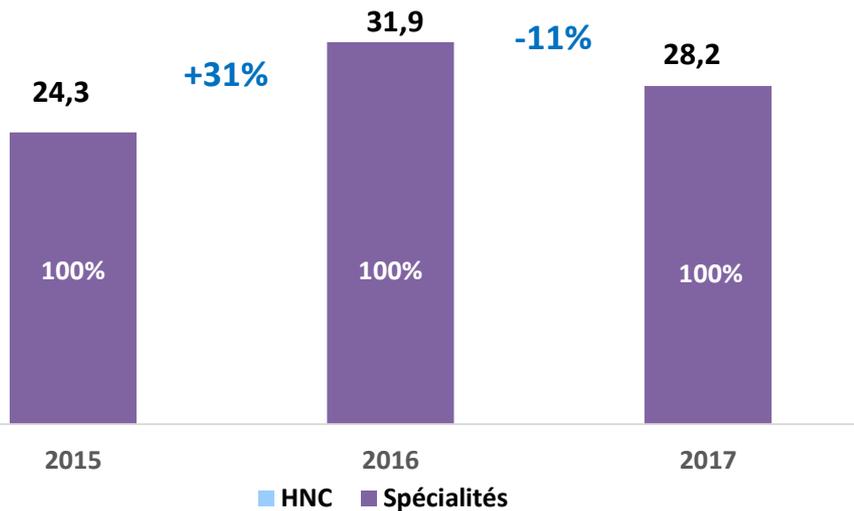


Principaux médicaments :

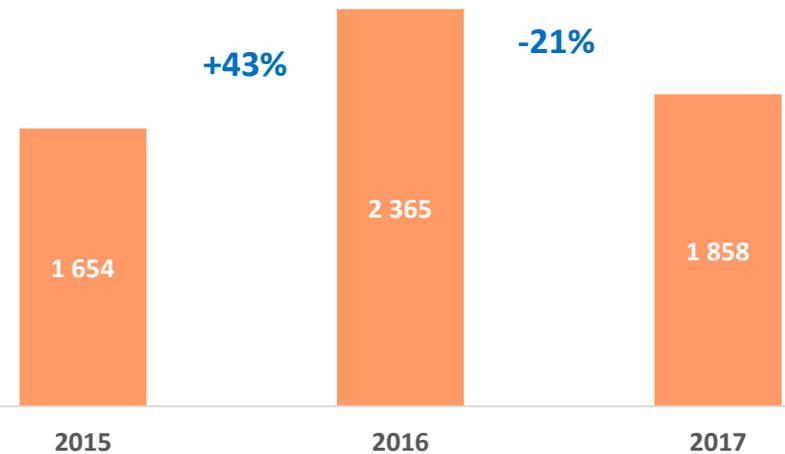
- Homéopathie à Nom Commum
- Gel et crème à l'Arnica®
- Oscilloccinum®
- Coryzalia®
- Stodal®
- Camilia®
- Rhinallergy®
- Comprimés à l'Arnica®
- Homéoptic®
- Sédatif PC®
- Homéogène 9®

Effectifs au 31/12/2017 :
120 salariés
dont 69 en promotion

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MRUB

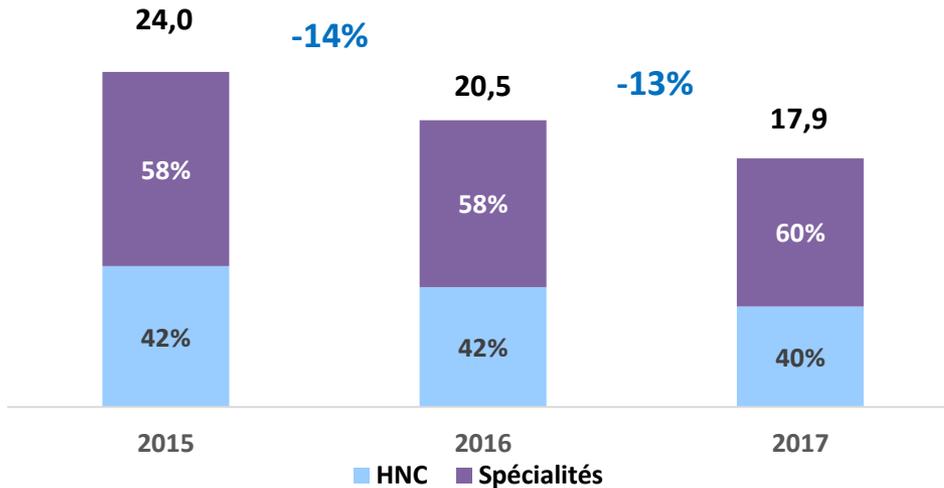


Principaux médicaments :

- Oscillococcinum®
- Homéovox®
- Stodal®
- Camilia®
- Coryzalia®
- Sédatif PC®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Cocculine®

Effectifs au 31/12/2017 :
221 salariés
dont 177 en promotion

Chiffre d'affaires

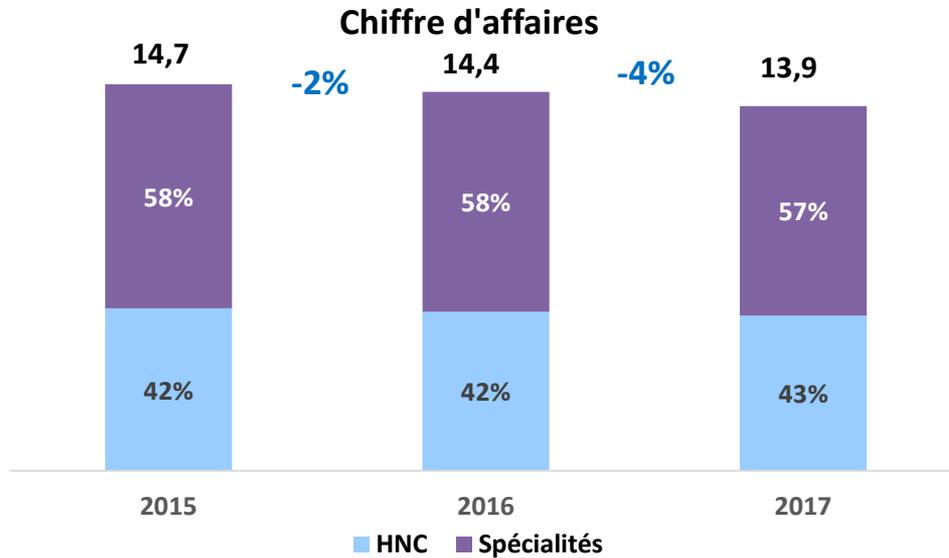


Effectifs au 31/12/2017 :
131 salariés
dont 78 en promotion

Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum®
- Stodal®
- Sédatif PC®
- Euphralia®
- Gel et crème à l'Arnica®
- Magnésium 300+®
- Homéovox®
- Homéodent®
- Homeogène 9®
- Coryzalia®
- Homéoplasmine®
- Dapis (stick et gel)
- Cocculine®
- Drosetux®

Belgique (Boiron Sprl)



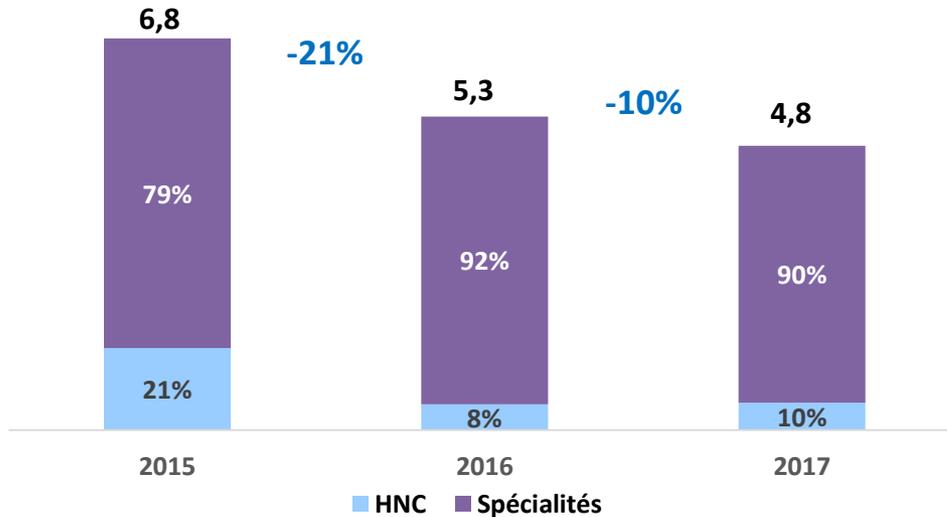
Effectifs au 31/12/2017 :
100 salariés
Dont 40 en promotion

Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commum
- Oscillococcinum[®]
- Euphralia[®]
- Homéoplasmine[®]
- Stodal[®]
- Gel et crème à l'Arnica[®]
- Sédatif PC[®]
- Camilia[®]
- Coryzalia[®]
- Magnesium 300+[®]
- Cocculine[®]
- Rhinallergy[®]
- Drosetux[®]
- Homéogène 9[®]

Belgique (Unda)

Chiffre d'affaires



Effectifs au 31/12/2017 :
51 salariés
Dont 3 en promotion

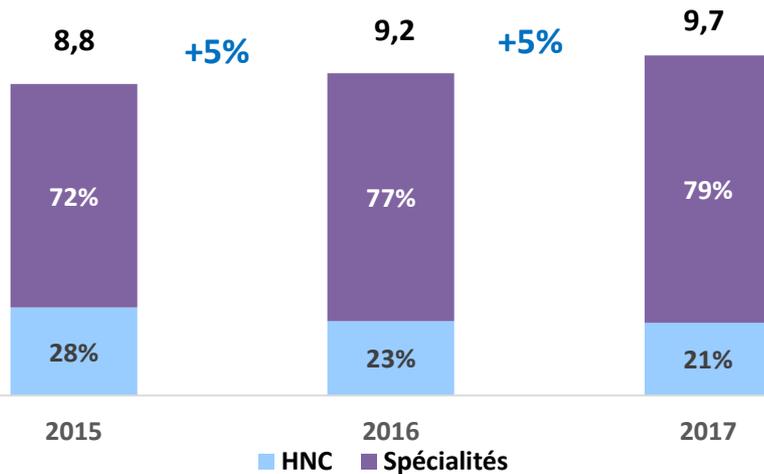
Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Gouttes Unda
- Vanocomplex[®]
- Mucococcinum 200[®]
- Pommade arnica[®]
- Gammadyn[®]
- Pommade au calendula[®]
- Otodol spray[®]
- Magnelevures[®]
- Proctosan[®]
- A.P.P.[®]
- Anti-angine[®]
- Echinasyr[®]
- Pommade cicatrisane[®]
- Gamme pédiatrique
- Pommade anti-arthrose[®]
- Sirop pectoral[®]

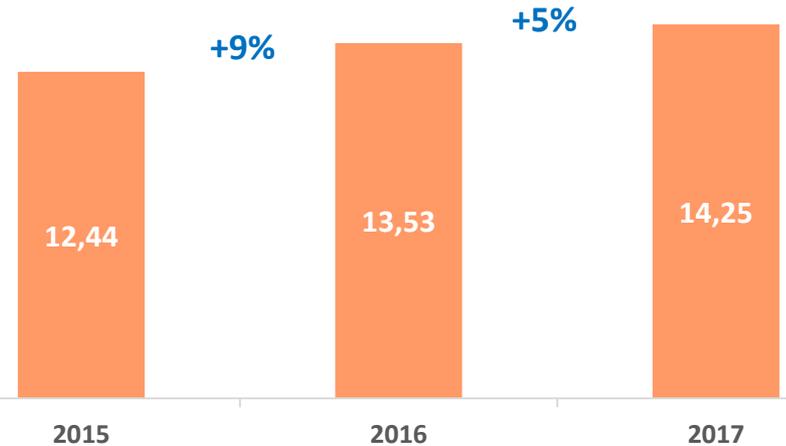
Cemon :

La procédure arbitrale suit son cours en ce qui concerne les questions de fond qui opposent les parties. En 2015, les créances et les stocks de produits destinés à Ce.M.O.N. ont été dépréciés respectivement à hauteur de 1 596 K€ et 787 K€.

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MCAD

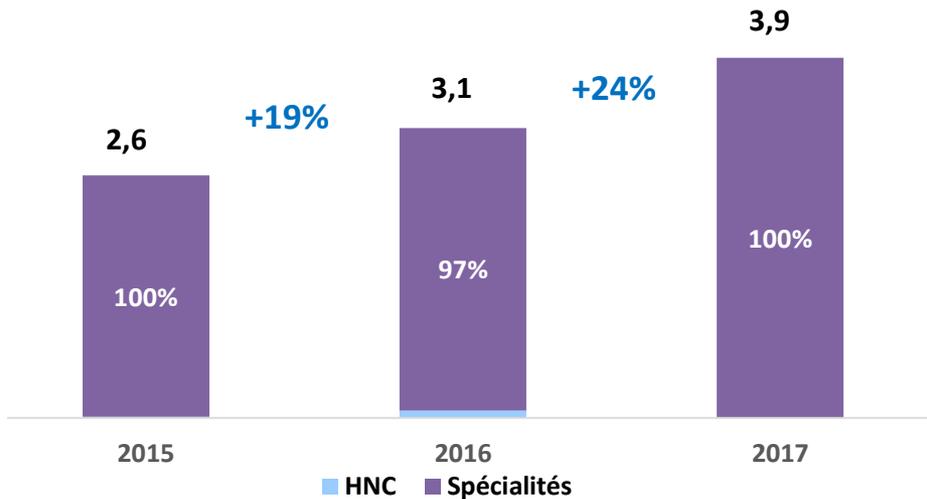


Principaux médicaments :

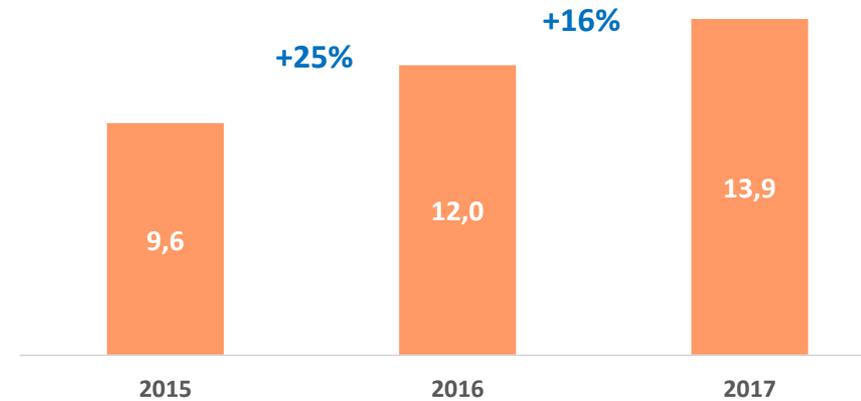
- Homéopathie à Nom Commum
- Stodal[®]
- Camilia[®]
- Coryzalia[®]
- Oscillococcinum[®]
- Gel et crème à l'Arnica[®]
- Comprimés à l'Arnica[®]
- Rhinallergy[®]
- Dapis (stick et gel)
- Homéovox[®]
- Homéoplasmine[®]
- Sédatif PC[®]
- Homéogène 9[®]
- Cocculine[®]

Effectifs au 31/12/2017 :
50 salariés
dont 25 en promotion

Chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en MBRL



Principaux médicaments :

- Homéopathie à Nom Commun
- Oscillococcinum®
- Sédatif PC®
- Stodal®
- Coryzalia®
- Homeoptic®

Effectifs au 31/12/2017 :
29 salariés
dont 22 en promotion

Autres pays

	2015		2016		2017	
	CA en millions d'euros	Effectifs	CA en millions d'euros	Effectifs	CA en millions d'euros	Effectifs
ROUMANIE	9,3	27	10,0	30	8,5	33
POLOGNE	5,8	59	6,8	56	7,3	50
TUNISIE	6,1	22	6,1	23	6,7	27
REPUBLIQUE TCHEQUE	6,1	27	5,4	31	6,4	39
BULGARIE	5,7	18	5,2	24	5,5	24
PORTUGAL	4,0	21	3,6	19	4,0	20
SUISSE	3,8	9	3,4	9	3,7	11
HONGRIE	4,2	18	3,3	18	3,1	17
SLOVAQUIE	3,1	18	2,8	20	2,3	16
INDE	Filiale créée le 22 décembre 2015			2	-	17